



**WORLD  
ATHLETICS™**

# **STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 2020-2030**

**avril 2020**

## Résumé introductif

World Athletics (WA) est l'instance qui régit le sport de l'athlétisme à l'échelle mondiale. Aujourd'hui, World Athletics englobe la course sur piste, les concours, la marche, la course sur route, le cross-country, la course de montagne et la course de trail. Comptant 214 Fédérations nationales membres, World Athletics a une portée internationale considérable et est responsable du développement mondial du sport de l'athlétisme.

World Athletics s'engage à faire en sorte que ses événements d'athlétisme, qui se déroulent dans le monde entier, et son siège social, basé à Monaco, soient pleinement conformes aux principes de développement durable. Cette approche se justifie par le constat qui comprend mais ne se limite pas aux défis environnementaux croissants auxquels le monde est confronté aujourd'hui, en particulier la pollution de l'air, le changement climatique et notre surconsommation de ressources et de matériaux qui sont libérés dans l'environnement faute de contrôle, ainsi que les enjeux sociaux d'égalité et de diversité à l'échelle du monde qui provoquent l'inégalité des chances. Tous ces problèmes mondiaux constituent une menace sérieuse pour la qualité de nos vies et de nos communautés.

Le développement durable dans l'athlétisme est défini comme étant le moteur des pratiques et des comportements des individus et des organisations qui développent le sport de manière à :

- Tenir compte des besoins des générations futures,
- Offrir une plateforme sportive équitable et équilibrée, basée sur des principes éthiques solides,
- Faire participer activement les parties intéressées et être transparent quant aux décisions et activités, et
- Évaluer les conséquences sociales, économiques et environnementales au moment de prendre des mesures et trouver le bon équilibre.

La mise en place d'une stratégie de développement durable solide garantit que World Athletics et ses organisations partenaires disposent d'un cadre permettant d'influer positivement sur les trois piliers du développement durable : environnemental, social et économique. La vision en matière de développement durable est la suivante :

---

Notre vision en matière de développement durable est de devenir la première fédération sportive internationale à proposer des événements durables de premier ordre

---

La stratégie repose sur l'identification de domaines d'impact clés, certains étant sous le contrôle de World Athletics et d'autres seulement sous son influence. Dans tous les domaines, il est important de travailler en partenariat avec les parties prenantes, en particulier pour les événements sous permis ou licence.



World Athletics : cadre pour la stratégie de développement durable : impact, contrôle et influence

La stratégie de développement durable définit l'engagement de World Athletics à inscrire davantage l'athlétisme dans un avenir durable, contribuant ainsi à un monde meilleur. Dans certains domaines, cela nécessitera un changement par rapport à la situation actuelle, dans certains cas il s'agira d'inspirer et de spécifier, et dans d'autres, de développer des partenariats pour induire un changement à grande échelle. Les objectifs de chaque domaine d'action prioritaire et l'horizon 2030 sont présentés dans le tableau ci-dessous. Les mesures recommandées nécessaires pour atteindre les objectifs sont présentées dans la stratégie.

Domaine ciblé	Objectifs	Horizon 2030	Acteurs
<b>Leadership en matière de développement durable</b>	<p>Être un chef de file reconnu en matière de développement durable dans le domaine du sport</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Promouvoir le développement durable dans l'athlétisme et dans le sport</li> <li>Veiller à ce que les mesures soient en adéquation avec les bonnes pratiques</li> <li>Un engagement visible et des mesures crédibles et attestées à travers une série d'objectifs de développement durable soutenus par World Athletics et grâce à World Athletics</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'ensemble de WA, des événements approuvés et des Fédérations membres sont conscients des implications en matière de développement durable et commencent à prendre des mesures</li> <li>L'ensemble des événements s'engagent à respecter la Charte du développement durable de WA</li> <li>L'ensemble des compétitions de la Série mondiale d'athlétisme répondent à la norme ISO20121 et les progrès continus sont recensés</li> <li>L'ensemble des entreprises partenaires sont engagées et agissent autour d'un aspect du développement durable</li> </ul>	<p>WA en tant qu'organisation, Compétitions de la Série mondiale d'athlétisme</p>
<b>Production et consommation durables</b>	<p>Gérer positivement l'impact de l'approvisionnement</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Réduire au minimum l'impact social ou environnemental de l'approvisionnement de produits et de services</li> <li>Maximiser l'impact économique local autour des événements</li> <li>Établir un code d'approvisionnement durable et une assurance de la part d'une tierce partie pour l'approvisionnement de WA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Faire en sorte que les normes techniques et événementielles tiennent compte des impacts sociaux et environnementaux ainsi que des exigences de performance</li> <li>Établir une base de référence de l'impact des compétitions de la Série mondiale et un plan d'action pour toutes les compétitions en question</li> <li>Strict respect du code d'approvisionnement durable dans toutes les activités de WA</li> <li>Strict respect du code d'approvisionnement durable lors des événements approuvés</li> </ul>	<p>Partenaires, sponsors, fournisseurs, normes techniques pour l'organisation d'événements World Athletics</p>
<b>Changement climatique et impact carbone</b>	<p>Transition vers la neutralité carbone d'ici 2030</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Réduire les émissions de carbone dans les activités de WA</li> <li>Identifier des moyens crédibles pour compenser les émissions inévitables</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atteindre la neutralité carbone d'ici 2030 pour les opérations et les événements de WA (réduction annuelle de 10 % des émissions de carbone par rapport à la base de référence de 2019)</li> <li>La totalité des événements approuvés s'engage à respecter les objectifs de neutralité carbone</li> </ul>	<p>Événements, activités de World Athletics</p>

Domaine ciblé	Objectifs	Horizon 2030	Acteurs
<b>Environnement et qualité de l'air au niveau local</b>	<p>Assurer des conditions environnementales permettant aux individus de concourir en toute sécurité</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Privilégier au maximum les sites de compétition d'athlétisme où la qualité de l'air est sans danger pour les athlètes et les communautés</li> <li>• Minimiser l'impact des événements et des sites sur l'environnement local</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Des normes relatives aux sites, aux événements et aux équipements qui tiennent compte des facteurs environnementaux</li> <li>• Des normes applicables aux sites et aux événements qui réduisent au minimum l'impact sur le milieu environnant</li> <li>• L'ensemble des villes hôtes qui établissent des zones à faibles émissions autour des stades et des terrains d'athlétisme</li> <li>• Des objectifs de qualité de l'air compris, fixés et contrôlés pour protéger les coureurs et les athlètes</li> </ul>	Événements et partenariats avec la ville hôte, normes techniques et normes des sites
<b>Égalité au niveau mondial</b>	<p>Partager avec visibilité les compétences à travers le monde</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Développer des capacités techniques, de gestion d'événements et de performance couvrant une zone géographique plus étendue</li> <li>• Partout dans le monde, créer un vivier de femmes susceptibles d'occuper des fonctions dirigeantes pour atteindre les objectifs minimums du Conseil de WA en matière de genre d'ici 2027</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chaque région continentale de WA doit être capable d'accueillir des événements internationaux durables de grande qualité dans au moins une ville</li> <li>• Chaque région continentale de WA doit disposer de circuits reconnus pour les deux sexes permettant l'accès à l'ensemble des professions de l'athlétisme : athlète, entraîneur, officiel technique, administrateur.</li> <li>• Des séminaires annuels pour le leadership féminin organisés dans toutes les Régions continentales</li> </ul>	Événements de World Athletics, formation et développement
<b>Diversité, accessibilité et bien-être</b>	<p>Veiller à ce que l'athlétisme soit accessible pour tous</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sensibiliser davantage les participants aux risques pour la santé et le bien-être</li> <li>• Assurer la diversité de la main-d'œuvre et un traitement équitable du personnel et des personnes travaillant à nos événements, ainsi que de nos fournisseurs et partenaires</li> <li>• Proposer une approche collaborative pour développer le handicap dans les programmes d'athlétisme de manière à subvenir aux divers besoins des Fédérations membres en matière de handicap</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 100 % des athlètes participant à des compétitions internationales feront l'objet de contrôles sanitaires de base normalisés.</li> <li>• Sensibilisation et mise en œuvre de la politique de diversité dans l'ensemble du sport</li> <li>• L'ensemble des MF établiront une collaboration sur le handicap dans les programmes d'athlétisme.</li> <li>• Mise en œuvre de la politique de bien-être du personnel et de la procédure WA pour traiter les problèmes</li> <li>• Mise en œuvre d'une politique relative aux athlètes et aux officiels concernés, ainsi que des procédures WA pour lutter contre le harcèlement et garantir la sécurité</li> </ul>	Événements de World Athletics, normes techniques, formation et développement, site, fournisseurs et partenaires

En plus de fixer les objectifs et les cibles associées dans les domaines d'action prioritaires du développement durable, les départements concernés de World Athletics responsables de la réalisation des

objectifs sont identifiés. L'attribution des responsabilités pour la réalisation, le suivi et les comptes-rendus est essentielle pour une amélioration continue.

S'engager à atteindre les objectifs et à rendre compte de manière transparente des progrès réalisés permettra à World Athletics de réaliser des objectifs plus ambitieux. Il est recommandé de produire un rapport annuel sur le développement durable utilisant les directives applicables mondialement en matière de développement durable contenues dans la *Global Reporting Initiative*. Ces bonnes pratiques impliquent qu'un compte-rendu des progrès soit effectué par rapport au cadre stratégique et aux réalisations dans chaque domaine. En outre, il est recommandé que World Athletics utilise la norme ISO20121 - *Systèmes de management responsable appliqués à l'activité événementielle* pour les compétitions de World Athletics afin de créer un cadre d'audit et de rapport qui peut être étendu à toutes les activités de World Athletics et qui fournira un cadre solide pour évaluer les progrès et identifier les domaines d'action sur lesquels se concentrer.

Le développement durable est une question de changement de comportement lorsqu'il s'agit de fournir une prestation. La mise en œuvre d'un plan de communication et d'engagement se concentrera sur la nécessité de faire tendre les mentalités vers le savoir, l'engagement et la capacité à prendre des mesures efficaces. Une stratégie de communication et d'engagement définira la manière dont World Athletics informera et inspirera les individus à prendre des mesures individuelles et collectives en matière de développement durable et à inspirer les autres à faire de même, en créant une dynamique de changement.

Lors de l'élaboration d'une feuille de route détaillée pour atteindre les objectifs de développement durable de 2030, de nombreux facteurs :

a) Doivent être pris en compte à la fois dans la détermination d'un calendrier pour chaque mesure et dans l'approche pour la mettre en œuvre (application ou soutien/collaboration) ; et

b) Peuvent affecter l'avancement dans la mise en œuvre de chaque mesure. Les facteurs pris en considération dans l'élaboration de la feuille de route pour la réalisation des mesures comprennent les éléments suivants :

- Impact et priorité du risque en matière de développement durable
- Où se situe la mesure sur l'échelle d'influence : sous le contrôle ou l'influence de World Athletics
- Phase du processus d'appel d'offres pour l'organisation d'un événement ou le choix du site
- Engagements contractuels et conditions des partenaires/sites existants

La feuille de route est présentée dans le tableau suivant pour chaque domaine d'action prioritaire :

- WA en tant qu'organisation
- Événements de WA
- Normes techniques et normes pour les sites
- Formation et développement
- Fédérations membres et gouvernance
- Partenariats

Les mesures sont identifiées par rapport à chaque domaine prioritaire et sont classées par ordre de priorité : élevée (rouge) / moyenne (orange) / faible (vert). En outre, chaque mesure est classée en fonction du délai d'accomplissement qui se rapporte au délai nécessaire pour atteindre l'objectif fixé. Les actions sont classées de 1 à 10, 1 (rouge) implique un délai d'un an et 10 (vert) à l'horizon 2030.

Lorsque les actions sont répétées chaque année, le temps indiqué est celui nécessaire pour atteindre le premier résultat.

Département au sein de World Athletics	Domaine ciblé en matière de développement durable	N° de la mesure	Mesure	Priorité de la mesure	Délai de mise en œuvre (année)
<b>WA en tant qu'organisation</b>					
	Leadership en matière de développement durable	1	Publier la stratégie de développement durable de World Athletics 2020-2030 et fournir un soutien stratégique pour la mise en œuvre de ladite stratégie	Élevée	1
		2	Engagement dans des initiatives mondiales	Élevée	1
		3	Suivi et rapports	Élevée	10
		4	Élaborer une stratégie de communication plus large afin d'inspirer et d'engager les parties prenantes	Élevée	1
	Production et consommation durables	5	Élaborer et mettre en œuvre un code World Athletics d'approvisionnement durable	Élevée	1
		6	Mettre en place une hiérarchie de gestion des déchets	Élevée	2
	Changement climatique et impact carbone	7	Feuille de route carbone 2020-2030	Élevée	10
		8	100 % d'électricité renouvelable	Élevée	1
		9	Politique de voyage durable pour World Athletics	Moyenne	2
	Environnement et qualité de l'air au niveau local	10	En collaboration avec la municipalité monégasque, mettre en œuvre un programme de surveillance de la qualité de l'air dans l'ensemble de la Principauté de Monaco	Élevée	1
	Égalité au niveau mondial	11	Accroître le potentiel des fédérations	Moyenne	6
		12	Poursuivre le programme de bien-être du personnel et partager les bonnes pratiques	Élevée	10
	Diversité, accessibilité et bien-être	13	Veiller à ce que les bureaux et les installations soient accessibles	Élevée	1
<b>Événements de WA</b>					
	Leadership en matière de développement durable	1	Élaborer un système de gestion durable des événements de World Athletics, avec certification ISO20121	Élevée	2
		2	Mettre en œuvre la Charte des événements durables de World Athletics « Athletics for a Better World » (L'Athlétisme pour un monde meilleur)	Élevée	4
		3	Définir le champ d'application et mettre en œuvre un programme d'évaluation comparative des événements d'athlétisme en termes de développement durable et partager les bonnes pratiques	Élevée	2
	Production et consommation durables	4	Intégrer un code d'approvisionnement responsable dans les événements	Élevée	5
		5	Mettre en œuvre un plan de gestion des déchets s'alignant sur la hiérarchie des déchets	Élevée	5
		6	Établir un programme de réutilisation pour les événements	Moyenne	4
	Changement climatique et impact carbone	7	Faire en sorte que les événements de la Série mondiale honorent l'engagement de World Athletics en faveur de l'initiative « Le sport au service de l'action climatique »	Élevée	2
		8	Intégrer l'action climatique dans la Charte de développement durable de World Athletics pour les événements approuvés	Élevée	5
	Environnement et qualité de l'air au niveau local	9	Surveillance de la qualité de l'air	Élevée	10
		10	Définir et mettre en œuvre des normes environnementales pour les sites et les événements de World Athletics	Moyenne	4

Département au sein de World Athletics	Domaine ciblé en matière de développement durable	N° de la mesure	Mesure	Priorité de la mesure	Délai de mise en œuvre (année)
		11	Créer un guide des bonnes pratiques pour minimiser l'impact des événements approuvés sur l'environnement local	Moyenne	6
		12	Élaborer et partager avec les collectivités locales une boîte à outils pour l'amélioration de la qualité de l'air	Faible	3
	Égalité au niveau mondial	13	Programme de tutorat à l'intention des officiels et partenariats de réalisation avec les Fédérations membres	Faible	4
		14	Optimiser l'impact économique local	Faible	3
	Diversité, accessibilité et bien-être	15	Inclure la diversité et l'accessibilité dans le <i>Manuel de gestion opérationnelle des événements durable</i> et dans la Charte des événements durables	Faible	2
Normes techniques et normes pour les sites					
	Leadership en matière de développement durable	1	Revoir les normes techniques, pour les équipements, en intégrant des critères de durabilité	Élevée	3
		2	Établir une norme de durabilité pour les sites	Élevée	4
	Production et consommation durables	3	Guide des bonnes pratiques de fabrication pour soutenir l'application de la norme	Faible	3
		4	Bonnes pratiques pour les propriétaires et exploitants de sites	Moyenne	3
		5	Organiser des forums techniques et des forums sur la gestion durable des sites	Moyenne	3
	Changement climatique et impact carbone	6	Fournir des ressources pour aider les fabricants d'équipements à élaborer un plan de réduction des émissions de carbone	Faible	5
		7	Fournir des ressources pour aider les propriétaires de sites à élaborer un plan de réduction des émissions de carbone	Faible	5
	Environnement et qualité de l'air au niveau local	8	Inclure les facteurs de qualité de l'air (composés organiques volatils, COV) dans les normes relatives aux équipements et aux sites	Élevée	4
		9	Aider les propriétaires de sites à mettre en œuvre un plan pour améliorer la qualité de l'air dans et autour des sites	Faible	6
	Égalité au niveau mondial	10	Renforcer la capacité des entreprises locales, au niveau mondial, pour servir le monde de l'athlétisme	Faible	10
		11	Renforcer la qualité des sites/stades régionaux pour accueillir des événements internationaux	Faible	10
	Diversité, accessibilité et bien-être	12	Établir un plan pour la diversité applicable à la formation des juges-arbitres et des officiels	Élevée	7
		13	Élargir l'accessibilité des Programmes de formation des officiels techniques	Moyenne	2
Formation et développement					

Département au sein de World Athletics	Domaine ciblé en matière de développement durable	N° de la mesure	Mesure	Priorité de la mesure	Délai de mise en œuvre (année)
	Leadership en matière de développement durable	1	Intégrer la notion de développement durable dans les ressources de formation de World Athletics, y compris celles destinées aux entraîneurs, et concevoir de nouvelles ressources	Élevée	2
		2	Développer des projets porteurs d'héritage, en capitalisant sur l'impact des événements d'athlétisme	Moyenne	4
	Production et consommation durables	3	Promouvoir et développer, si nécessaire, du matériel de formation pour un approvisionnement durable	Moyenne	4
	Changement climatique et impact carbone	4	Promouvoir et développer, si nécessaire, des formations sur la gestion des impacts du changement climatique et des émissions de carbone	Moyenne	2
		5	Réduire les voyages nécessaires à la tenue des programmes pour les entraîneurs, grâce aux outils en ligne.	Élevée	3
	Environnement et qualité de l'air au niveau local	6	Promouvoir et développer, si nécessaire, des formations sur la qualité de l'air et les impacts environnementaux locaux	Élevée	6
	Égalité au niveau mondial	7	Assurer le bon équilibre dans l'application de la charte des sites durables approuvée par World Athletics dans toutes les régions	Élevée	7
		8	Programme d'échange sur le thème du développement durable	Faible	3
	Diversité, accessibilité et bien-être	9	Programme ciblé de développement des compétences	Élevée	2
<b>Fédérations membres et gouvernance</b>					
	Leadership en matière de développement durable	1	Faire valoir les avantages du développement durable auprès des Fédérations membres	Élevée	1
		2	Fournir à toutes les Fédérations membres des conseils sur les bonnes pratiques et un soutien pour leurs opérations, les championnats nationaux et le développement du sport	Moyenne	3
		3	Accompagner les Fédérations membres dans l'élaboration de leur propre stratégie de développement durable	Moyenne	5
		4	Soutenir les Fédérations membres pour leur permettre d'inclure les activités de gestion des athlètes, des équipes et du personnel dans leur stratégie de développement durable	Moyenne	5

Département au sein de World Athletics	Domaine ciblé en matière de développement durable	N° de la mesure	Mesure	Priorité de la mesure	Délai de mise en œuvre (année)
	Production et consommation durables	5	Optimiser les retombées économiques locales en s'engageant avec des fournisseurs locaux	Moyenne	3
		6	Se concentrer sur l'efficacité des ressources pour renforcer les objectifs de développement durable	Faible	3
		7	Établir un programme de réutilisation des équipements	Moyenne	4
	Changement climatique et impact carbone	8	Fournir aux Fédérations membres des conseils sur les bonnes pratiques en matière de gestion des émissions de carbone	Élevée	1
		9	Promouvoir et encourager de manière proactive la mise en œuvre de politiques de voyage saines et durables	Élevée	2
	Environnement et qualité de l'air au niveau local	10	Protéger l'environnement local et les conditions de qualité de l'air pour les zones de pratique de l'athlétisme aux niveaux national, régional et local.	Moyenne	7
	Égalité au niveau mondial	11	Renforcer les compétences au sein des petites fédérations par le biais de partenariats entre les fédérations et les sponsors	Faible	3
		12	Cibler une répartition géographique « homogène » des compétitions de la Série mondiale de WA et des compétitions approuvées par WA	Moyenne	7
	Diversité, accessibilité et bien-être	13	Soutenir les Fédérations membres pour parvenir à l'équité démographique dans le sport sur leur territoire	Élevée	7
<b>Partenariats</b>					
	Leadership en matière de développement durable	1	Aligner l'offre commerciale de World Athletics sur les partenariats existants et intégrer le développement durable dans les accords de partenariat	Élevée	1
		2	Élaborer un plan commercial tenant compte de la stratégie de développement durable et en tirer parti, afin de sceller de nouveaux partenariats autour de cet enjeu	Élevée	1
	Production et consommation durables	3	Partenaires du secteur de l'innovation, par exemple autour des matériaux et des déchets, fabrication d'équipements en circuit fermé	Faible	2
	Changement climatique et impact carbone	4	Identifier des partenaires dans le domaine des énergies renouvelables et des transports durables	Élevée	1
		5	Établir des partenariats avec les villes hôtes autour du changement climatique et de l'impact carbone	Moyenne	4
	Environnement et qualité de l'air au niveau local	6	Tirer parti des contrats conclus avec les sites de compétition pour instaurer des actions et des engagements permanents en vue d'améliorer la qualité de l'air	Élevée	2

Département au sein de World Athletics	Domaine ciblé en matière de développement durable	N° de la mesure	Mesure	Priorité de la mesure	Délai de mise en œuvre (année)
	Égalité au niveau mondial	7	Trouver des partenaires internationaux disposant des ressources nécessaires et de la volonté de s'engager d'une région géographique à une autre pour promouvoir l'égalité	Faible	2
	Diversité, accessibilité et bien-être	8	Veiller à ce que les valeurs du partenariat s'alignent sur celles de World Athletics en ce qui concerne la diversité, l'accessibilité et le bien-être	Faible	2

# SOMMAIRE

## 1. INTRODUCTION

Vision de World Athletics  
Mission de World Athletics

## 2. NOTRE ENGAGEMENT EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Pourquoi élaborer une stratégie de développement durable ?  
Approche pour l'élaboration de la stratégie  
Notre vision du développement durable

## 3. CONTEXTE DU DÉPLOIEMENT DE LA STRATÉGIE

## 4. STRATÉGIE de World Athletics pour le DÉVELOPPEMENT DURABLE

Gouvernance, rôles et responsabilités  
Parties prenantes  
Identifier les principaux enjeux liés au développement durable  
Objectifs, cibles et responsabilités pour la mise en œuvre  
S'aligner sur les objectifs de développement durable des Nations Unies

## 5. APPROCHE ET EXÉCUTION DU PROGRAMME

World Athletics en tant qu'organisation  
Événements de World Athletics  
Normes techniques et normes pour les sites  
Formation et développement  
Fédérations membres et gouvernance  
Partenariats

## 6. SUIVI ET RAPPORTS

## 7. COMMUNICATION ET ENGAGEMENT

## 8. FEUILLE DE ROUTE POUR LA MISE EN ŒUVRE

Délais de mise en œuvre  
Hiérarchisation des actions par ordre de priorité

# 1. INTRODUCTION

World Athletics est l'instance qui régit le sport de l'athlétisme à l'échelle mondiale. Aujourd'hui, World Athletics englobe la course sur piste, les concours, la marche, la course sur route, le cross-country, la course de montagne et la course de trail. Comptant 214 Fédérations nationales membres, World Athletics a une portée internationale considérable et est responsable du développement mondial du sport de l'athlétisme.

World Athletics s'engage à faire en sorte que ses événements d'athlétisme, qui se déroulent dans le monde entier, et son siège social, basé à Monaco, soient pleinement conformes aux principes de développement durable. Cette approche se justifie par le constat qui comprend mais ne se limite pas aux défis environnementaux croissants auxquels le monde est confronté aujourd'hui, en particulier la pollution de l'air, le changement climatique et notre surconsommation de ressources et de matériaux qui sont libérés dans l'environnement faute de contrôle. Tous ces problèmes mondiaux constituent une menace sérieuse pour la qualité de nos vies et de nos communautés.

Dans le cadre de son engagement en faveur du développement durable, World Athletics a signé un partenariat avec le Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE) au début de l'année, s'engageant ainsi à faire participer les consommateurs et à plaider pour un changement de politique et de pratique dans le domaine de la qualité de l'air. En 2018, World Athletics a également signé l'engagement des Nations Unies « Océans propres », se joignant ainsi à un certain nombre d'organisations sportives dans une démarche visant à lutter contre le nombre croissant de déchets plastique qui polluent les rivières et les mers du monde.

## VISION DE WORLD ATHLETICS

---

Diriger, gouverner et développer le sport de l'athlétisme sous toutes ses formes dans le monde entier, en unissant la famille de l'athlétisme dans un esprit d'excellence, d'intégrité et de solidarité.

---

## MISSION DE WORLD ATHLETICS

- Diriger, gouverner et développer l'athlétisme sous toutes ses formes dans le monde entier, en unissant la famille de l'athlétisme dans un esprit d'excellence, d'intégrité et de solidarité ;
- Protéger notre sport et ses athlètes à tous les niveaux de participation ;
- Impliquer nos fans et organiser des événements de la plus haute qualité ;
- Célébrer notre sport avec fierté.

Pour accomplir notre mission, nous agissons sur quatre leviers principaux :

1. Développer et organiser de grands événements et des compétitions qui mettent en valeur les performances de haut niveau ;
2. Faire en sorte que les opérations de World Athletics reposent sur une bonne gouvernance, sur l'établissement de règles, sur la gestion des records, sur l'administration des procédures antidopage et sur la collecte et la distribution des recettes ;
3. Éduquer et renforcer le pouvoir d'action de l'athlétisme grâce à des mesures visant à développer le sport au niveau local et à fournir des programmes et des outils de formation aux écoles, aux entraîneurs, aux officiels techniques, aux clubs, etc. ;
4. Impliquer les fans à travers une série d'initiatives, d'activités et de partenariats marketing, commerciaux et de communication.

## 2. NOTRE ENGAGEMENT EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le développement durable dans l'athlétisme est défini comme étant le moteur des pratiques et des comportements des individus et des organisations qui développent le sport de manière à :

- Tenir compte des besoins des générations futures ;
- Offrir une plateforme sportive équitable et équilibrée, basée sur des principes éthiques solides ;
- Faire participer activement les parties intéressées et être transparent quant aux décisions et activités, et
- Évaluer les conséquences sociales, économiques et environnementales au moment de prendre des mesures et trouver le bon équilibre.

### POURQUOI ÉLABORER UNE STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE ?

La mise en place d'une stratégie de développement durable solide garantit que World Athletics et ses organisations partenaires disposent d'un cadre permettant d'influer positivement sur les trois piliers du développement durable : environnemental, social et économique. Les trois domaines d'influence principaux sont les suivants :

- Une meilleure gestion des facteurs de risque sociaux et environnementaux induits par le sport ;
- L'identification des opportunités qui profitent au sport et l'engagement d'un groupe plus large de parties prenantes ;
- Une utilisation plus efficace des ressources permettant de réduire les coûts d'exploitation et d'investir davantage dans le sport ;
- Une plateforme d'activation de partenariats plus large afin de générer des bénéfices économiques, sociaux et environnementaux significatifs pour les collectivités locales.

Une approche solide du développement durable renforce l'offre commerciale que représente l'athlétisme pour les partenaires de financement. Cela permet au sport non seulement d'atteindre ses objectifs de développement durable, mais aussi d'acquérir davantage de ressources pour le développement du sport. Enfin, en plaçant le développement durable au cœur de sa vision de l'athlétisme, World Athletics joue un rôle dans le mouvement croissant vers le développement durable dans le sport et se positionne comme chef de file dans ce domaine.

### APPROCHE POUR L'ÉLABORATION DE LA STRATÉGIE

La stratégie a été élaborée selon l'approche « planifier-faire-vérifier-agir », qui consiste à identifier les problèmes, à les classer par ordre de priorité et à les examiner, à fixer des objectifs mesurables et à contrôler leur réalisation. Un programme d'actions spécifiques a été identifié pour atteindre ces objectifs. La mise en œuvre de la stratégie nécessitera des plans de travail définissant les activités et les ressources requises pour chaque activité. Pour assurer une supervision appropriée du programme, un modèle de gouvernance solide et un cadre clair des rôles et responsabilités ont été définis.

La communication et l'engagement des parties prenantes ont occupé une place prépondérante dans le développement de la stratégie. Cette stratégie reconnaît l'importance de l'engagement des individus et des organisations dans l'ensemble de l'athlétisme pour construire une stratégie qui induise un changement à long terme dans les pratiques et les comportements.

Conformément aux valeurs de World Athletics, la transparence et la crédibilité sont importantes pour le succès du programme de développement durable. L'établissement de rapports et une communication à la fois transparents et responsables constituent un élément clé de la stratégie.

### NOTRE VISION DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

---

Notre vision du développement durable est de devenir la première Fédération sportive internationale à proposer des événements durables de premier ordre

---

### 3. CONTEXTE DU DÉPLOIEMENT DE LA STRATÉGIE

Au XXI<sup>e</sup> siècle, alors que la population mondiale continue d'augmenter et que les individus sont de plus en plus conscients de l'impact environnemental et social de leur mode de vie, la pression pour travailler, vivre et se divertir de manière durable augmente. La prise de conscience de la place unique qu'occupe le sport en tant que plateforme de sensibilisation et de lutte contre les problèmes s'accroît également, de nombreux sports commençant à explorer les pratiques durables et à sensibiliser leurs supporters et leurs fans. Les valeurs de la société évoluent, tout comme celles des entreprises et des investisseurs à la recherche de partenariats commerciaux dans le domaine du sport.

Pour garantir l'extensibilité de notre stratégie, nous l'avons alignée sur les initiatives mondiales telles que les Objectifs de développement durable des Nations Unies (ODD), le mouvement « Le sport au service de l'action climatique » d'ONU Changements climatiques, l'Initiative des Nations Unies pour la qualité de l'air et la Stratégie du CIO en matière de durabilité.

[L'Agenda 2030 des Nations unies pour le développement durable](#) fournit un plan directeur commun pour la paix et la prospérité des peuples et de la planète, aujourd'hui et à l'avenir. Au cœur de ce programme se trouvent les 17 objectifs de développement durable (ODD), qui représentent un appel urgent à l'action de tous les pays, développés et en voie de développement, dans le cadre d'un partenariat mondial. Ces objectifs reconnaissent que l'élimination de la pauvreté et des autres privations doit aller de pair avec des stratégies qui améliorent la santé et l'éducation, réduisent les inégalités et stimulent la croissance économique, tout en luttant contre le changement climatique et en s'efforçant de préserver nos océans et nos forêts.

L'Agenda olympique 2020 est la feuille de route stratégique du CIO pour l'avenir du Mouvement olympique. Les 40 recommandations qu'il renferme sont autant de pièces individuelles d'un puzzle, mais ensemble, toutes ces pièces ne font qu'une et prouvent que le CIO est attaché à la sauvegarde du caractère unique des Jeux et au renforcement du sport dans la société. Le CIO s'est engagé à soutenir la réalisation des Objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies par le biais du Mouvement olympique, en s'attaquant à 11 des 17 ODD, mis en évidence dans le schéma 1 ci-dessous.

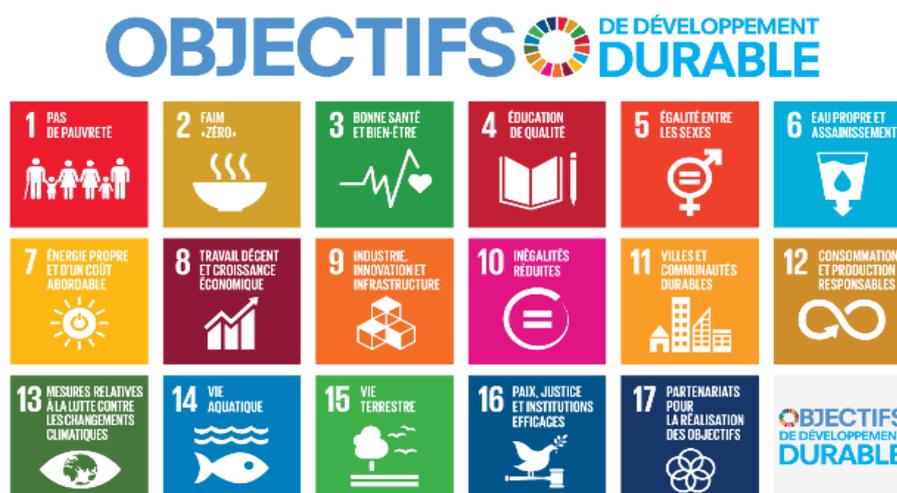


Schéma 1 - Les ODD des Nations Unies auxquels le CIO entend contribuer

La place de World Athletics en tant qu'organe directeur mondial de l'athlétisme offre la possibilité à la fois d'induire le changement dans les domaines qu'elle contrôle directement et plus largement dans l'ensemble du sport. La présente stratégie de développement durable couvre les deux aspects : toutes les activités sous le contrôle direct de World Athletics et les domaines d'action prioritaires dans l'athlétisme en général sur lesquels World Athletics peut avoir une influence. Cela s'étend des individus au niveau local à la collaboration à l'échelle internationale avec des organisations partenaires en passant par les organisations nationales, pour des résultats toujours plus significatifs (voir schéma 2).

La stratégie de développement durable a été élaborée conformément à la norme internationale ISO 20121 - *Systèmes de management responsable appliqués à l'activité événementielle*. En s'appuyant sur le processus d'amélioration continue « planifier-faire-vérifier-agir », la stratégie facilite la mise en œuvre du cadre ISO et permet aux événements sous l'égide de World Athletics d'obtenir la certification ISO 20121. La structure du cadre ISO est décrite au schéma 3.

WORLD ATHLETICS	Juges-arbitres et officiels techniques Fans Athlètes Comités d'organisation locaux Sponsors et partenaires
INDIVIDUS	Juges-arbitres et officiels techniques Fans Athlètes Comités d'organisation locaux Sponsors et partenaires
NATIONAL	Fédérations membres Événements approuvés Villes organisatrices Fournisseurs de sites
INTERNATIONAL	Programme des Nations Unies pour l'environnement - « qualité de l'air » et « océans propres » Comité international olympique Objectifs de développement durable des Nations Unies Mouvement « Le sport au service de l'action climatique » d'ONU Changements climatiques

**Schéma 2 : Contexte et sphères d'influence de World Athletics**

## PLANIFIER

Identifier les parties intéressées et cartographier les interactions avec World Athletics

Définir la portée de la stratégie de World Athletics pour le développement durable en l'alignant sur la vision et la mission de World Athletics

Définir les principes de développement durable dans le cadre de la stratégie et établir un engagement par le biais de la politique de World Athletics pour le développement durable

Identifier les enjeux et classer les risques et opportunités associés pour fixer les objectifs et identifier les projets nécessaires à leur réalisation

Définir les rôles et les responsabilités pour la mise en œuvre de la stratégie de développement durable

## FAIRE

### Mener à bien des plans de travail

1. Plan d'action autour du système de gestion du développement durable pour structurer les opérations avec des procédures appropriées
2. Mettre en œuvre le développement durable par le biais des compétitions de la Série mondiale en établissant de nouvelles normes de référence, en partageant les bonnes pratiques et en utilisant les événements comme plateforme pour engager
3. Mettre en œuvre le développement durable, partager les bonnes pratiques, encourager l'utilisation efficace des ressources et l'investissement maximal dans le sport
4. Étendre les normes techniques pour intégrer tous les aspects du plan d'action pour le développement durable afin de soutenir l'innovation dans l'ensemble de la communauté sportive
5. Programme de formation au développement durable pour cultiver et pérenniser les compétences et la sensibilisation dans le domaine du développement durable
6. Programme avec les Fédérations membres pour soutenir leur action au niveau national, ce qui permettra de répandre les pratiques de développement durable dans l'ensemble du monde de l'athlétisme
7. Plan d'action pour la collecte et la communication des données qui décrit les processus permettant de produire des rapports précis, exhaustifs et transparents

## VÉRIFIER

Surveiller les indicateurs clés de performance (ICP) clairement identifiés pour suivre les progrès par rapport aux plans de travail, aux cibles et à la réalisation des objectifs

## AGIR

Examiner et identifier les domaines à améliorer et mettre en œuvre des mesures d'ajustement

### Schéma 3 : Développement de la stratégie de World Athletics pour le développement durable

## 4. STRATÉGIE DE WORLD ATHLETICS POUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE

La stratégie de développement durable définit l'engagement de World Athletics à inscrire davantage l'athlétisme dans un avenir durable, contribuant ainsi à un monde meilleur. Dans certains domaines, cela nécessitera un changement par rapport à la situation actuelle, dans certains cas il s'agira d'inspirer et de spécifier, et dans d'autres, de développer des partenariats pour induire un changement à grande échelle. Le schéma 4 montre le cadre initial identifiant les principaux domaines d'impact, de contrôle et d'influence et l'importance de travailler avec les parties prenantes, en particulier dans le cadre des événements sous permis ou licence.



Schéma 4 - World Athletics : cadre pour la stratégie de développement durable : impact, contrôle et influence

En définissant les domaines prioritaires de la stratégie, nous avons identifié les parties prenantes et leurs intérêts ainsi que les enjeux spécifiques qu'ils rencontrent. Ces enjeux présentent des risques qui peuvent être considérés comme des opportunités majeures. Nous en avons déduit une série d'objectifs et de mesures recommandées.

### GOVERNANCE, RÔLES ET RESPONSABILITÉS

La mise en œuvre du développement durable n'est jamais l'affaire d'une seule personne et doit être intégrée dans la culture d'une organisation dans tous les domaines et à tous les niveaux de responsabilité. Une gouvernance et une direction claires attribuant les rôles et responsabilités sont des éléments essentiels pour mettre en œuvre le programme de développement durable de manière responsable. Les parties prenantes de World Athletics sont présentées au schéma 5.

Le Groupe consultatif de World Athletics sur le développement durable continuera à conseiller World Athletics en termes de vision, de stratégie et de mise en œuvre pratique dans l'ensemble du sport.

Le Conseil de World Athletics sera responsable de la prise de décision globale et de la supervision des politiques et des ressources du programme, conformément à son rôle dans la gouvernance de World Athletics. Le Directeur exécutif de la communication de World Athletics s'est vu confier par le Directeur général (CEO) la responsabilité de l'élaboration et de l'exécution globales de la stratégie, avec le soutien de l'Équipe de direction de World Athletics. La stratégie a été alignée sur les départements actuels de World Athletics et les membres du personnel responsables de la mise en œuvre des initiatives spécifiques de développement durable seront mobilisés au fur et à mesure que les actions identifiées entreront dans leur phase de mise en œuvre.

Des lignes de responsabilité claires seront nécessaires pour assurer la mise en œuvre de la stratégie et seront élaborées et révisées au fur et à mesure de l'évolution de la stratégie. Un cadre de rapport sera élaboré pour assurer un suivi et une surveillance solides des avancées, des ressources, des enjeux et des risques tout au long du programme.

## PARTIES PRENANTES

Pour induire un changement pérenne dans les pratiques et les comportements durables dans le sport de l'athlétisme, le soutien et l'engagement de nombreuses parties prenantes seront nécessaires, comme le montre le schéma 4. La stratégie suscitera un large engagement de la part de tous les groupes de parties prenantes. Elle reconnaît la possibilité d'agir à grande échelle en englobant tous les événements dans la transition vers un avenir durable pour l'athlétisme.

Pour garantir l'efficacité de la communication et de l'engagement des parties prenantes dans les projets de développement durable, une première analyse des parties prenantes a été entreprise. La compréhension du rôle de chaque partie prenante dans le développement durable et le niveau d'engagement qui en résulte seront utilisés pour développer un plan solide de communication et d'engagement des parties prenantes pendant la phase de lancement du programme. Une gestion et un examen continus garantiront que toutes les parties prenantes sont engagées de manière appropriée et opportune tout au long du programme.

## IDENTIFIER LES PRINCIPAUX ENJEUX LIÉS AU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Les enjeux qui ont trait au développement durable sont définis comme les activités ayant un impact économique, social ou environnemental induisant soit un risque soit une opportunité. Ces enjeux ont été identifiés dans toutes les activités de World Athletics, puis notés et classés selon une série de critères comprenant la probabilité d'occurrence, la gravité, l'historique de conformité, dans le but d'établir une liste de priorités. Le tableau 1 détaille les 20 principaux enjeux liés au développement durable ainsi que les risques et opportunités associés. Le tableau complet des enjeux se trouve dans le document stratégique de World Athletics intitulé *World Athletics Issues Significance Matrix* (Matrice d'importance des enjeux de World Athletics).

Classement	Enjeux liés au DD	Risque	Opportunité
1	Production de déchets - dangereux et non dangereux	Question de conformité juridique - déchets	Réduire les coûts, conformité, bonnes pratiques
2	Consommation de matériaux non durables (faible durabilité, non réutilisables, non recyclables, non biodégradables)	Coûts excessifs résultant de l'utilisation de matériaux non réutilisables ou recyclables. Problème de relations publiques lié aux « produits à usage unique ».	Mettre en œuvre un code d'approvisionnement durable et présenter de bonnes pratiques
3	Pollution - Émissions de gaz à effet de serre (GES) / Émissions dans l'air	Question de conformité juridique – GES / Qualité de l'air. Nuisible à la santé des athlètes qui, lorsqu'ils concourent, respirent un air de mauvaise qualité	Présenter des bonnes pratiques
4	Consommation de ressources - Énergie, eau, matériaux (efficacité)	Maintien des coûts opérationnel et de l'empreinte écologique Comportement de gaspillage visible ayant un impact sur l'image publique	Améliorer l'efficacité en termes de ressources et d'énergie Mettre en œuvre les bonnes pratiques jusqu'à la chaîne d'approvisionnement
5	Diversité des employés	Question de conformité juridique - diversité des employés	Une main-d'œuvre diversifiée
6	Inclusion et diversité	Les événements sont difficiles d'accès pour certains groupes et la participation et l'attrait diminuent	Les événements sont ouverts à tous et la participation des concurrents et des visiteurs augmente
7	Sensibilisation au développement durable	Portée limitée du message en faveur du développement durable	Influence et portée plus larges grâce aux fans, partenaires et fournisseurs – agir en chef de file
8	Pollution - eau, terre	Question de conformité juridique - pollution de l'eau / des sols	Présenter de bonnes pratiques
9	Santé et sécurité	Non-conformité (juridique), forte critique - santé et sécurité	Renforcer la communication sur les questions de santé et de sécurité - image publique d'une organisation responsable
10	Leadership en matière d'organisation d'événements	Ne plus être considérée comme une fédération internationale de premier plan dans le domaine de la gestion durable	Agir en chef de file et faire reconnaître sa position de fédération de premier plan
11	Énergie/carbone (empreinte)	Utilisation intensive de moyens/technologies/matériaux à forte teneur en carbone	Soutenir et encourager l'utilisation des technologies à faible intensité carbonique
12	Engagement des parties prenantes	Plaintes	Nombre limité de plaintes
13	Impact économique	Impact économique pour quelques fournisseurs	Accent mis sur le marché des fournisseurs locaux
14	Conditions de travail	Question de conformité juridique - loi moderne sur l'esclavage, travail des enfants	Processus d'achat responsable et durable
15	Accessibilité	Question de conformité juridique - accessibilité	Présenter de bonnes pratiques
16	Commerce équitable, commerce et approvisionnements éthiques	Image et relations publiques dégradées	Présenter de bonnes pratiques
17	Emploi	Baisse de l'emploi due à une diminution de la participation dans le sport en général	Augmentation des possibilités d'emploi grâce à la réputation
18	Coûts des matériaux/fournisseurs/produits	Coût prohibitif de l'utilisation de matériaux/pratiques durables	Travailler en étroite collaboration avec les fournisseurs pour améliorer la rentabilité
19	Nuisances - bruit, odeur, déchets	Problème de conformité juridique - nuisance	Présenter de bonnes pratiques
20	Conciliation travail-vie privée / santé des employés	Longues heures de travail / obligations de déplacement exigeantes - conciliation travail-vie privée	Fidélisation du personnel et productivité élevée

**Tableau 1 : Classement des enjeux de World Athletics liés au développement durable (DD), avec détail des risques et des opportunités associés.**

Les enjeux en matière de développement durable figurant sur la liste des priorités ont ensuite été regroupés, de manière à faire émerger 6 piliers du développement durable. Ces enjeux, une fois regroupés, seront traités en se concentrant sur les domaines clés précédemment identifiés et présentés au Conseil en mars 2019, à savoir les infrastructures, l’approvisionnement et la gestion des ressources, la mobilité, la main-d’œuvre, l’air et la culture. Les 6 piliers du développement durable sont les suivants et sont détaillés dans les sections ci-dessous :

1. Leadership en athlétisme
2. Production et consommation durables
3. Changement climatique et impact carbone
4. Environnement et qualité de l’air au niveau local
5. Égalité au niveau mondial
6. Diversité, accessibilité et bien-être

### 1. Leadership en athlétisme

Ayant accepté la responsabilité de ses activités et s’étant engagé à élaborer et à mettre en œuvre une stratégie de développement durable, World Athletics doit faire preuve d’un leadership solide en abordant de manière proactive la transition vers un avenir plus durable et en présentant ce qui est possible en matière de technologie, d’événements et d’opérations générales. La force d’une fédération internationale qui s’engage dans la voie du développement durable réside dans la large portée qu’elle peut atteindre grâce au système existant de permis, de licence et de sélection des sites et des candidatures pour les Championnats du monde.

### 2. Production et consommation durables

L’optimisation du cycle de vie des matériaux et la réduction des déchets ainsi que la gestion des questions liées à la chaîne d’approvisionnement peuvent se révéler être l’un des domaines d’action les plus intéressants en matière de développement durable. Cela commence par l’élaboration et la mise en œuvre d’une politique d’achat durable, applicable aux produits et aux services. Il est essentiel d’identifier les fournisseurs capables de soutenir la réalisation des objectifs de développement durable.

La gestion des déchets a été identifiée comme l’un des enjeux les plus importants pour World Athletics. Le problème de l’omniprésence des plastiques et de notre culture de l’usage unique doit être abordé par la spécification des matériaux lors de la phase d’achat. Toutefois, il faut que cela soit adapté au potentiel de gestion des déchets sur les différents sites.

Les déchets sont coûteux et, dans de nombreux cas, inutiles. La bonne pratique en matière de gestion des déchets consiste à suivre la hiérarchie de gestion des déchets telle que présentée au schéma 5. Lors de l’achat, il convient de se poser la question de la provenance du produit, de son impact en termes de production et d’utilisation, et la manière dont il sera éliminé ou réutilisé.

Les domaines clés de l’approvisionnement responsable sont les structures temporaires des événements, les équipements et les vêtements, l’énergie et l’électricité, l’approvisionnement en nourriture, les voyages et les transports, ainsi que les sites/stades qui accueillent les événements.

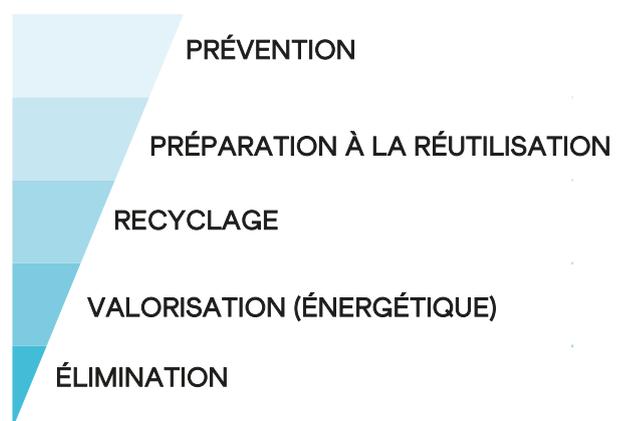


Schéma 5 - Hiérarchie des déchets

### **3. Changement climatique et impact carbone**

Le changement climatique, provoqué par l'accélération des émissions de dioxyde de carbone au niveau mondial, a déjà un impact sur nos vies. L'athlétisme est un sport mondial dont les athlètes de haut niveau sont souvent issus de régions qui seront les plus touchées par les effets du changement climatique, comme la désertification accrue qui induit un manque de pluies pour les cultures. L'empreinte carbone de l'athlétisme, en particulier des grands championnats du monde, est importante. Cependant, ces grands championnats sont également l'occasion de faire évoluer la technologie et l'héritage laissé pour changer les sources d'énergie en faveur des énergies renouvelables. Les importantes émissions de CO<sub>2</sub> dans le domaine de l'athlétisme sont dues aux transports, à l'alimentation temporaire en énergie lors des événements, à la consommation d'énergie dans les stades et les sites ainsi qu'à la production d'équipements.

Les activités commerciales de World Athletics induisent un nombre important de déplacements pour toutes les parties prenantes, qu'elles soient internes ou externes à l'organisation, que ce soit pour l'entraînement, les compétitions, les réunions, les conférences, etc. Certes, les déplacements sont fondamentaux pour unir les gens grâce au sport, mais les émissions de dioxyde de carbone liées à ces déplacements représentent l'un des principaux impacts environnementaux associés au sport.

Les mesures de réduction des émissions carboniques concerneront cinq activités :

#### **3.1 Voyages**

**3.1.1** Vols empruntés par les employés/officiels de World Athletics, les athlètes et les entraîneurs

**3.1.2** Transports terrestres, y compris les voitures de fonction et les transports publics

**3.1.3** Fret

#### **3.2 Consommation d'énergie**

**3.2.1** Chauffage, refroidissement et électricité utilisés dans les sites permanents et temporaires ainsi qu'au siège / dans les bureaux

#### **3.3 Ressources**

**3.3.1** Traité dans le cadre du domaine d'action prioritaire « production et consommation durables »

#### **3.4 Alimentation et boissons**

**3.4.1** Traité dans le cadre du domaine d'action prioritaire « production et consommation durables »

#### **3.5 Déchets**

**3.5.1** Traité dans le cadre du domaine d'action prioritaire « production et consommation durables »

### **4. Environnement et qualité de l'air au niveau local**

La pollution de l'air constitue une menace majeure pour la santé et le climat. De nouvelles données de l'Organisation mondiale de la santé montrent que neuf personnes sur dix respirent un air contenant des niveaux élevés de polluants et que plus de 90 % des décès liés à la pollution atmosphérique surviennent dans les pays à faibles et moyens revenus, principalement en Asie et en Afrique. On estime que la pollution de l'air tue environ sept millions de personnes chaque année à cause de l'exposition à de fines particules d'air pollué qui pénètrent en profondeur dans les poumons et le système cardiovasculaire, provoquant des maladies telles que les accidents vasculaires cérébraux, les maladies cardiaques, le cancer du poumon, les maladies pulmonaires obstructives chroniques et les infections respiratoires, notamment la pneumonie.

La qualité de l'air est étroitement liée au climat et aux écosystèmes à l'échelle mondiale. De nombreux facteurs de pollution de l'air (par exemple, la combustion de carburants fossiles) sont également des sources d'émissions élevées de CO<sub>2</sub>. Certains polluants atmosphériques tels que l'ozone et le noir de carbone (la suie) sont des polluants climatiques à courte durée de vie qui accélèrent considérablement le phénomène de réchauffement climatique et affectent la productivité agricole.

Les actions et les politiques visant à réduire la pollution atmosphérique constituent une stratégie « gagnant-gagnant » tant pour la santé que pour le climat. En effet, ces actions et politiques permettent de réduire la charge de morbidité imputable à la pollution atmosphérique tout en contribuant à l'atténuation du réchauffement climatique à court et à long terme.

Les compétitions de la Série mondiale, propriété de World Athletics et celles approuvées par World Athletics provoquent souvent d'importantes perturbations du trafic local qui, à leur tour, peuvent aggraver les problèmes de qualité de l'air. Grâce à une planification intelligente et à l'intégration d'initiatives visant à surveiller et/ou à améliorer la qualité de l'air, World Athletics peut promouvoir et protéger un environnement sain pour les athlètes, la famille de World Athletics, les fans et les populations locales.

Fort d'un réseau informel de plus d'un demi-milliard de coureurs dans le monde, World Athletics a une position privilégiée pour promouvoir une prise de conscience mondiale des impacts de la pollution de l'air sur la santé.

## **5. Égalité au niveau mondial**

Conformément à l'une des valeurs fondamentales de World Athletics, l'UNIVERSALITÉ, l'organisation a la responsabilité de veiller à ce que chacun ait la possibilité de prendre part à l'athlétisme. Cela s'applique aux individus et, également, aux Fédérations membres qui, de par leur statut, ont la possibilité d'obtenir le soutien et la reconnaissance de World Athletics pour l'organisation de compétitions. Il s'agit là d'une opportunité majeure en termes de passation de marché, de mentorat, de renforcement des compétences pour combler le fossé des inégalités au niveau mondial.

En s'appuyant sur le programme « L'Athlétisme pour un monde meilleur », World Athletics a le pouvoir d'influence nécessaire pour que les parties prenantes apportent une valeur ajoutée à leur propre travail en concentrant les synergies des projets dans les domaines de la santé, de l'environnement, de l'inclusion sociale et de la paix.

## **6. Diversité, accessibilité et bien-être**

World Athletics est depuis longtemps une fédération internationale de premier plan qui défend un accès équitable à la compétition. Elle s'est engagée à garantir la parité au sein de son Conseil d'ici 2027 et, grâce à une feuille de route, World Athletics montre l'exemple dans ce domaine.

Bien que de nombreuses nationalités, physiologies, sexes, ethnies et religions soient célébrés dans le sport, il subsiste un déséquilibre, notamment dans le domaine du maintien et de la progression dans le sport chez les officiels techniques, les juges-arbitres, les juges, etc. Alors que des programmes sont en place aux deux extrémités du spectre de la participation, World Athletics doit continuer à innover pour parvenir à la diversité dans le monde de l'athlétisme, en se concentrant sur la fidélisation dans le sport, en créant un accès clair et inclusif à la gouvernance du sport, y compris aux officiels techniques.

En reconnaissant l'existence d'un déséquilibre entre les sexes dans le sport et en s'efforçant d'y remédier à tous les niveaux, de la participation à la base, à l'administration et à la gouvernance, World Athletics continue de s'attaquer aux enjeux d'égalité et d'inclusion dans le monde du sport.

Le devoir de vigilance de World Athletics s'étend au-delà de la famille directe de World Athletics concernée par la participation et l'engagement dans l'athlétisme. Ce devoir de vigilance s'applique également aux bénévoles, aux ouvriers qui construisent des infrastructures sportives, à ceux qui travaillent pour des fournisseurs de biens et de services aux entités et aux événements d'athlétisme. Les personnes ne doivent

pas voir leur vie ou leur santé mises en danger en raison de leur travail ni faire l'objet de discrimination, de travail forcé ou d'autres pratiques abusives.

World Athletics s'engage à créer un environnement de travail équitable, sûr, sain et non discriminatoire, en favorisant l'accès à la formation et à l'éducation et en encourageant un équilibre positif entre vie professionnelle et vie privée.

Quels que soient l'origine géographique, les convictions politiques ou la religion, chacun dispose du même droit de pouvoir prendre part à l'athlétisme sans craindre d'être victime de violences verbales ou physiques, dans un environnement propice aux performances sportives, à tous les niveaux. World Athletics fournira des lignes directrices sur les bonnes pratiques à adopter et exercera une influence par l'intermédiaire des Fédérations membres afin de garantir que la course, le saut et le lancer puissent être pratiqués par toutes et tous.

## OBJECTIFS, CIBLES ET RESPONSABILITÉS POUR LA MISE EN ŒUVRE

Un objectif stratégique a été identifié pour chaque domaine d'action prioritaire en matière de développement durable. Ils sont présentés dans le tableau 2. Pour chaque objectif, un cap à plus long terme et les départements impliqués dans sa réalisation ont été définis.

Domaine ciblé	Objectifs	Horizon 2030	Acteurs
Leadership en matière de développement durable	<p>Être un chef de file reconnu du développement durable dans le domaine du sport</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promouvoir le développement durable dans l'athlétisme et dans le sport</li> <li>• Veiller à ce que les mesures soient en adéquation avec les bonnes pratiques</li> <li>• Un engagement visible et des mesures crédibles et attestées à travers une série d'objectifs de développement durable soutenus par World Athletics et grâce à World Athletics</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'ensemble de WA, des événements approuvés et des Fédérations membres sont conscients des implications en matière de développement durable et commencent à prendre des mesures</li> <li>• L'ensemble des événements s'engagent à respecter la Charte du développement durable de WA</li> <li>• L'ensemble de WA - Les compétitions de la Série mondiale répondent à la norme ISO20121 et les progrès continus sont recensés</li> <li>• L'ensemble des entreprises partenaires sont engagées et agissent autour d'un aspect du développement durable</li> </ul>	Organisation WA, Compétitions de la Série mondiale d'athlétisme

Domaine ciblé	Objectifs	Horizon 2030	Acteurs
Production et consommation durables	<p>Gérer positivement l'impact de l'approvisionnement</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Réduire au minimum l'impact social ou environnemental de l'approvisionnement de produits et de services</li> <li>• Maximiser l'impact économique local autour des événements</li> <li>• Établir un code d'approvisionnement durable et une assurance de la part d'une tierce partie pour l'approvisionnement de WA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faire en sorte que les normes techniques et événementielles tiennent compte des impacts sociaux et environnementaux ainsi que des exigences de performance</li> <li>• Établir une base de référence de l'impact des compétitions de la Série mondiale et un plan d'action pour toutes les compétitions en question</li> <li>• Strict respect du code d'approvisionnement durable dans toutes les activités de WA</li> <li>• Strict respect du code d'approvisionnement durable lors des événements approuvés</li> </ul>	Partenaires, sponsors, fournisseurs, normes techniques pour l'organisation d'événements World Athletics
Changement climatique et impact carbone	<p>Transition vers la neutralité carbone d'ici 2030</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Réduire les émissions de carbone dans les activités de WA</li> <li>• Identifier des moyens crédibles pour compenser les émissions inévitables</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atteindre la neutralité carbone en 2030 pour les opérations et les événements de WA (réduction annuelle de 10 % des émissions de carbone par rapport à la base de référence de 2019)</li> <li>• La totalité des événements approuvés s'engage à respecter les objectifs de neutralité carbone</li> </ul>	Événements, activités de World Athletics
Environnement et qualité de l'air au niveau local	<p>Assurer des conditions environnementales permettant aux individus de participer en toute sécurité</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Privilégier au maximum les sites de compétition d'athlétisme où la qualité de l'air est sans danger pour les athlètes et les communautés</li> <li>• Minimiser l'impact des événements et des sites sur l'environnement local</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Des normes relatives aux sites, aux événements et aux équipements qui tiennent compte des facteurs environnementaux</li> <li>• Des normes applicables aux sites et aux événements qui réduisent au minimum l'impact sur le milieu environnant</li> <li>• L'ensemble des villes hôtes qui établissent des zones à faibles émissions autour des stades et des terrains d'athlétisme</li> <li>• Des objectifs de qualité de l'air compris, fixés et contrôlés pour protéger les coureurs et les athlètes</li> </ul>	Événements et partenariats avec la ville hôte, normes techniques et normes pour les sites

Domaine ciblé	Objectifs	Horizon 2030	Acteurs
Égalité au niveau mondial	<p>Mutualiser visiblement les compétences à travers le monde</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Développer des capacités techniques, de gestion d'événements et de performance dans une zone géographique plus étendue</li> <li>• Partout dans le monde, créer un vivier de femmes susceptibles d'occuper des fonctions dirigeantes pour atteindre les objectifs minimums du Conseil de WA en matière de genre d'ici 2027</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chaque région continentale de WA doit être capable d'accueillir des événements internationaux durables de grande qualité dans au moins une ville</li> <li>• Chaque région continentale de WA doit disposer de circuits reconnus pour les deux sexes permettant l'accès à l'ensemble des professions de l'athlétisme : athlète, entraîneur, officiel technique, administrateur.</li> <li>• Des séminaires annuels pour le leadership féminin organisés dans toutes les Régions continentales</li> </ul>	Événements de World Athletics, formation et développement
Diversité, accessibilité et bien-être	<p>Veiller à ce que l'athlétisme soit accessible pour tous</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sensibiliser davantage les participants aux risques pour la santé et le bien-être</li> <li>• Assurer la diversité de la main-d'œuvre et un traitement équitable du personnel et des personnes travaillant à nos événements, ainsi que de nos fournisseurs et partenaires</li> <li>• Proposer une approche collaborative pour développer le handicap dans les programmes d'athlétisme de manière à subvenir aux divers besoins des Fédérations membres en matière de handicap</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 100 % des athlètes participant à des compétitions internationales feront l'objet de contrôles sanitaires de base normalisés</li> <li>• Sensibilisation et mise en œuvre de la politique de diversité dans l'ensemble du sport</li> <li>• L'ensemble des FM établiront une collaboration sur le handicap dans les programmes d'athlétisme.</li> <li>• Mise en œuvre de la politique de bien-être du personnel et de la procédure WA pour traiter les problèmes</li> <li>• Mise en œuvre d'une politique relative aux athlètes et aux officiels concernés, ainsi que des procédures WA pour lutter contre le harcèlement et garantir la sécurité</li> </ul>	Événements de World Athletics, normes techniques, formation et développement, site, fournisseurs et partenaires

**Tableau 2 : Domaines d'action prioritaire, objectifs et cibles de World Athletics en matière de développement durable, avec le détail des départements de World Athletics impliqués dans la réalisation des objectifs identifiés**

## S'ALIGNER SUR LES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DES NATIONS UNIES

Comme indiqué au début du présent document stratégique, nous avons aligné nos domaines d'action prioritaires sur les objectifs de développement durable des Nations Unies. Le tableau 3 en est le reflet.

Domaines d'actions prioritaires de World Athletics en faveur du développement durable	Objectifs de développement durable des Nations Unies	Siège et activités de World Athletics	Fédérations membres	Normes techniques/d'équipement et normes sportives	Compétitions de la Série mondiale	Meetings de circuit	Courses sur route à label	Image de marque / Marketing	Partenariats	Entraîneurs, développement	Communications, diffusion, opérations médiatiques
Leadership en matière de développement durable	16. Paix, justice et institutions efficaces			*				*	*	*	*
	17. Partenariats pour la réalisation des objectifs	*						*	*	*	*
Production et consommation durables	12. Consommation et production responsables			*				*			*
Changement climatique et carbone	7. Énergie propre à un coût abordable				*	*	*	*	*		*
	9. Industrie, innovation et infrastructure			*				*			*
	13. Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques							*	*		*
Environnement et qualité de l'air au niveau local	3. Bonne santé et bien-être	*			*	*	*	*	*	*	*
	11. Villes et communautés durables		*		*	*	*	*	*		*
	15. Vie terrestre							*	*		*
Égalité au niveau mondial	8. Travail décent et croissance économique	*		*		*		*		*	*
	10. Inégalités réduites		*					*		*	*
Diversité, accessibilité et bien-être	4. Éducation de qualité							*	*	*	*
	5. Égalité entre les sexes	*	*	*	*	*	*	*		*	*

**Tableau 3 : Domaines d'action prioritaires de la stratégie de développement durable de World Athletics alignés sur les objectifs de développement durable des Nations Unies**

## 5. APPROCHE ET EXÉCUTION DU PROGRAMME

La promotion du développement durable dans le sport est une entreprise importante, qui nécessite un programme de travail solide et structuré qui trace la voie vers la vision de World Athletics. Pour atteindre cet objectif, le programme de développement durable adoptera une approche à deux niveaux. La priorité numéro un consistera à s'attaquer aux domaines directement sous l'égide de World Athletics, afin de permettre à l'organisation de montrer l'exemple et de définir un cadre à adopter dans l'ensemble du sport aux niveaux régional, national et local. Le deuxième niveau se concentrera sur les intervenants sous l'influence de World Athletics. Il s'agira d'engager et d'inspirer ces intervenants, y compris les Fédérations membres, les événements approuvés par World Athletics et la chaîne d'approvisionnement de World Athletics pour susciter le changement à plus grande échelle, tout en tirant profit des bonnes pratiques de travail que World Athletics applique dans le cadre de ses propres activités.

Ces actions et recommandations sont alignées sur les activités de World Athletics, les secteurs opérationnels à travers lesquels World Athletics agira en faveur du développement durable, à savoir :

- World Athletics en tant qu'organisation - direction, y compris le siège et les opérations
- Compétitions – Série mondiale et événements approuvés
- Fédérations membres
- Entraîneurs, développement et participation
- Normes techniques/d'équipement et normes sportives
- Partenariats

Les actions identifiées dans le cadre de chaque activité couvrent les priorités majeures et sont axées sur la réalisation des objectifs identifiés, tels que résumés dans le tableau ci-dessous.

Priorité essentielle	Objectif
Leadership en matière de développement durable	Être un chef de file reconnu en matière de développement durable dans le sport
Production et consommation durables	Gérer positivement l'impact de l'approvisionnement
Changement climatique et impact carbone	Transition vers la neutralité carbone d'ici 2030
Environnement et qualité de l'air au niveau local	Assurer des conditions environnementales permettant aux individus de participer en toute sécurité
Égalité au niveau mondial	Mutualiser visiblement les compétences à travers le monde
Diversité, accessibilité et bien-être	Veiller à ce que l'athlétisme soit accessible pour tous

### WORLD ATHLETICS EN TANT QU'ORGANISATION

Le siège de World Athletics se trouve à Monaco. C'est là-bas qu'est basé tout le personnel de la fédération internationale et d'où partent les communications adressées aux parties prenantes. Des délégués internationaux, visiteurs et membres d'une instance de World Athletics seront amenés, à un moment donné, à se rendre dans ces bureaux. Il est donc essentiel que les opérations de l'organisation reflètent les engagements et les décisions prises par World Athletics et ses instances, afin que les visiteurs et le personnel puissent comprendre comment le développement durable est intégré au cœur de l'organisation.

Priorité : Leadership en matière de développement durable	Objectif : Être un chef de file reconnu en matière de développement durable dans le sport
--	--

Le rôle d'une Fédération internationale en ce qui concerne le développement durable peut se révéler essentiel. Elle a le pouvoir de fixer les normes et les obligations du sport en s'appuyant sur les exigences de performance et de sécurité. Elle est en mesure d'apporter des bienfaits sociaux et environnementaux de grande portée aux collectivités et aux participants.

### **Action 1 - Publier la Stratégie de World Athletics pour le développement durable 2020-2030 et fournir un soutien stratégique pour la mise en œuvre de ladite stratégie**

La présente stratégie initiale a été élaborée avec la participation de tous les secteurs de World Athletics et en s'adressant à un plus large public de fabricants, d'organiseurs d'événements et de Fédérations membres.

La stratégie a été alignée sur les normes internationales en matière de développement durable et s'appuie sur les contributions des parties prenantes et sur une bonne compréhension des enjeux et des opportunités auxquels World Athletics est confrontée. Les prochaines étapes du développement de la stratégie consistent à garantir un engagement plus large au sein de World Athletics, en assurant une large compréhension et un soutien à la stratégie.

Un groupe de travail, tel que le Groupe consultatif de World Athletics sur le développement durable, sera chargé d'aiguiller l'avancement de la stratégie et de définir les priorités des actions à entreprendre. Une feuille de route préliminaire a été élaborée. Elle est consultable à la fin du présent document stratégique. Comme tous les programmes de changement, les différentes méthodes de travail peuvent se révéler perturbantes. Aussi, il sera essentiel d'assurer un soutien dès la phase initiale. Le soutien et les ressources adéquats pour les différents domaines d'action doivent montrer leur efficacité en bout de chaîne, que ce soit par un gain d'efficacité et des économies de coûts ou, de manière plus significative, par des partenariats et des parrainages.

Il sera également essentiel de montrer l'exemple. En se concentrant d'abord sur les activités sous le contrôle de World Athletics (les opérations du siège et les compétitions de la Série mondiale), il sera possible d'exercer une influence et, en fin de compte, d'intégrer le développement durable au cœur de World Athletics. Les sections suivantes décrivent les actions que World Athletics entend entreprendre au niveau de son organisation centralisée.

Une fois qu'un consensus a été trouvé, un résumé de la stratégie devrait être largement diffusé et promu dans tous les domaines de l'athlétisme, en encourageant le développement de partenariats plus larges. Le lancement du plan en matière de développement durable nécessite une action crédible et concrète au regard d'une série d'objectifs, qui démontre un engagement manifeste. Le lancement du plan est prévu pour les Championnats du monde de World Athletics Doha 2019.

### **Action 2 - Engagement dans des initiatives mondiales**

Le monde du sport et du développement durable prend de l'ampleur, reflétée dans le document préparatoire intitulé : *World Athletics Sustainability - Global analysis of sustainability best practice: Briefing Report* (World Athletics - Analyse globale des bonnes pratiques en matière de développement durable : Rapport d'information). Les sports au niveau international, en particulier ceux qui sont couverts par les Nations Unies et le CIO, comme l'athlétisme, seront laissés pour compte s'ils ne participent pas aux initiatives internationales et n'adhèrent pas aux cadres établis. World Athletics est déjà signataire de l'initiative des Nations Unies sur la qualité de l'air. En décembre 2018, les Nations Unies ont lancé une nouvelle initiative pour faire face à l'un des problèmes mondiaux les plus urgents. Il s'agit de mouvement « Le sport au service de l'action climatique » d'ONU Changements climatiques qui crée une collaboration avec le sport pour mener une action positive en faveur du climat, engager plus largement les fans et les

parties prenantes dans des actions visant à atténuer le réchauffement climatique et à réduire les émissions de carbone. Il est donc recommandé de prendre les mesures suivantes :

- Assurer l’alignement stratégique avec le CIO et les ODD des Nations Unies
- Examiner et soutenir le mouvement «Le sport au service de l’action climatique» d’ONU Changements climatiques et aligner les activités de World Athletics sur la priorité « réchauffement climatique et impact carbone » dans le cadre de ce mouvement.
- Élargir l’activation et les avantages pour l’athlétisme des partenariats avec l’ONU autour de la qualité de l’air en établissant des partenariats avec les villes hôtes pour garantir des zones d’air non vicié pour la pratique de l’athlétisme

Le soutien et la mise en œuvre des initiatives des Nations Unies, notamment en matière de qualité de l’air et de climat, feront de World Athletics un leader de premier plan pleinement investi dans le sport et le développement durable.

### **Action 3 - Suivi et rapports**

Pour assurer des progrès appréciables par rapport aux objectifs identifiés, World Athletics se doit de mettre en place un suivi et des évaluations solides de ses propres progrès et de ceux des partenaires, qu’il s’agisse par exemple d’événements approuvés, de Fédérations membres, de fabricants ou de sites. L’établissement de rapports, la transparence et le partage de bonnes pratiques permettront de créer une dynamique et de maximiser les avantages pour les individus et le sport. Des indicateurs clés de performance (ICP) ont été identifiés pour chacun des domaines stratégiques afin de suivre les progrès réalisés par rapport aux objectifs.

Il est également recommandé de publier un Rapport annuel de World Athletics sur le développement durable, dans lequel les progrès réalisés chaque année seront mis en évidence, en soulignant à la fois les points faibles et les points forts. Ce rapport permettra d’attirer l’attention de l’ensemble du sport sur les réussites et d’encourager les autres à suivre la même voie.

### **Action 4 - Élaborer une stratégie de communication plus large afin d’inspirer et d’engager les parties prenantes**

S’engager avec les parties prenantes sur le développement durable, en promouvant la vision de World Athletics, les engagements et les domaines d’action prioritaires chez l’ensemble des parties prenantes afin d’assurer compréhension et implication au niveau de la communauté sportive.

Une matrice des parties prenantes, élaborée dans le cadre de la présente stratégie, a permis d’identifier et d’évaluer les parties prenantes en fonction de leur niveau actuel d’importance, d’influence et d’engagement en matière de pratiques durables. Cette matrice peut être utilisée pour élaborer un plan de communication ciblé sur le développement durable afin d’impliquer l’ensemble des parties prenantes, identifiées précédemment au schéma 5. La stratégie de communication globale identifiera les canaux à utiliser pour interagir avec chaque partie prenante.

Priorité : Production et consommation durables	Objectif : Gérer positivement l’impact de l’approvisionnement
---	---

L’approvisionnement est au cœur de toutes les stratégies de développement durable. Les fournisseurs jouent un rôle clé dans le respect d’un certain nombre d’engagements en matière de développement durable. Rédiger un code d’approvisionnement qui définit les exigences est essentiel. Au siège de Monaco, l’approvisionnement en fournitures de bureau, l’achat de biens, les services, les prestations de conseil, les

voyages et les transports sont autant de domaines au cœur desquels se trouve la question du développement durable.

### **Action 5 : Élaborer et mettre en œuvre un code World Athletics d’approvisionnement durable**

Un code d’approvisionnement durable décrirait la procédure pour garantir que les priorités clés en matière de développement durable sont respectées lors de l’achat de produits ou de services. Chaque décision d’approvisionnement soulève les enjeux suivants :

1. Provenance
2. Méthode de fabrication
3. Méthode d’acheminement
4. Impact lors de l’utilisation
5. Avenir après utilisation du produit/service

Le code d’approvisionnement durable doit être approuvé et ses principes respectés en fonction de la nature de la procédure d’achat. En outre, il sera essentiel de s’octroyer les services d’un partenaire indépendant fiable pour travailler avec les partenaires industriels et les fournisseurs, le cas échéant, afin d’enquêter sur les failles en termes d’approvisionnement.

### **Action 6 : Mettre en place une hiérarchie de gestion des déchets**

La hiérarchie de gestion des déchets, à savoir éviter-diminuer-réutiliser-recycler-éliminer, devrait être au cœur des opérations de World Athletics. Comme pour l’approvisionnement, un déchet potentiel doit faire l’objet d’une série de questions en amont :

- Puis-je m’en passer ?
- Quelqu’un d’autre peut-il l’utiliser ?
- De quoi est-il fait et peut-il être recyclé ?
- Qui peut le recycler ?
- Puis-je m’en débarrasser en toute sécurité ?

Parallèlement à l’approvisionnement, il convient de mettre en place un système efficace de réutilisation et de recyclage au bureau.

Priorité : Changement climatique et impact carbone	Objectif : Transition vers la neutralité carbone d’ici 2030
---	--

World Athletics a reconnu l’importance de l’action climatique et de son impact sur l’athlétisme, la santé et le bien-être de l’homme. Dans tous ses domaines d’activité, World Athletics entend soutenir le mouvement des Nations Unies « Le sport au service de l’action climatique » et éviter, réduire et décarboniser la consommation d’énergie. Pour le siège social, cela concernera essentiellement l’électricité et les déplacements.

### **Action 7 - Feuille de route carbone 2020-2030**

L’empreinte carbone du siège de World Athletics doit être évaluée et contrôlée et une feuille de route claire de réduction des émissions de dioxyde de carbone pour 2020-2030 doit être établie. Cela permettra de définir les domaines d’action prioritaires et d’identifier les opportunités de réduction et éventuellement de compensation. En outre, il s’agit là d’un domaine dans lequel un partenaire du secteur des énergies

renouvelables ou du développement durable peut être intéressé par le parrainage de World Athletics et son rayonnement mondial. L'objectif de la feuille de route est d'atteindre la neutralité carbone d'ici 2030.

La feuille de route carbone du siège inclura toutes les activités du siège et pourrait également servir de modèle pour d'autres Fédérations membres et événements approuvés.

### **Action 8 - 100 % d'électricité renouvelable**

Le fournisseur d'électricité et de gaz pour World Athletics est la Société monégasque de l'électricité et du gaz (SMEG), seul fournisseur basé à Monaco. La SMEG propose le Tarif go et propose des certificats garantissant que l'énergie électrique fournie au Tarif go est produite à partir de sources d'origine renouvelable. World Athletics doit s'assurer que 100 % de l'énergie répond aux critères du Tarif go.

Il n'est pas certain qu'il existe une disposition sur la fourniture de gaz répondant à des normes écologiques.

### **Action 9 - Politique de voyage durable pour World Athletics**

Les voyages représenteront une part importante de l'impact carbone de World Athletics. Dans la mesure du possible, les personnes devraient se déplacer à pied ou à vélo. Le cas échéant, une logistique visant à coordonner et à réduire au minimum les déplacements individuels devrait être mise en place. Tous les moyens de transport de World Athletics, appartenant à l'organisation ou en service de location, devraient être à faible émission de carbone, électriques et rechargeables par exemple.

<p>Priorité : Environnement et qualité de l'air au niveau local</p>	<p>Objectif : Garantir des conditions environnementales permettant aux individus de participer en toute sécurité</p>
---	--

L'engagement en faveur de l'environnement et de la qualité de l'air au niveau local doit se refléter dans toutes les opérations, en particulier dans la mise en œuvre de la politique des voyages (voir action 9) et de l'énergie 100 % renouvelable (voir action 8).

En soutenant l'importance du projet de surveillance de la qualité de l'air et de l'impact de l'énergie et des transports propres sur la santé des individus, World Athletics peut promouvoir des mesures par le choix de l'approvisionnement en énergie et du mode de transport utilisé par le personnel. En outre, World Athletics en étroite collaboration avec la municipalité monégasque sur la qualité de l'air autour du stade Louis II.

### **Action 10 - En collaboration avec la municipalité monégasque, mettre en œuvre un programme de surveillance de la qualité de l'air dans l'ensemble de la Principauté de Monaco**

Dans un esprit de coopération, World Athletics continuera de surveiller la qualité de l'air à des endroits stratégiques de Monaco, notamment dans le stade, et transmettra les données à la municipalité. Cette démarche fera partie du projet plus large de surveillance de la qualité de l'air et d'analyse de son impact sur les coureurs et les athlètes. Lorsque les émissions dépassent les niveaux de sécurité pour la participation en athlétisme, World Athletics travaillera avec la municipalité pour identifier les mesures à prendre afin de créer des zones sûres pour l'entraînement et les compétitions.

Priorité :  
Égalité au niveau mondial

Objectif :  
Mutualiser visiblement les compétences  
à travers le monde

En tant qu'organisation internationale centralisant le pouvoir, il est possible de renforcer les Fédérations membres par le biais de programmes de mentorat, de stages et d'apprentissage afin d'améliorer leur capacité à promouvoir l'égalité dans le monde. En outre, le partenariat entre les grandes fédérations et certaines petites fédérations peut accroître le potentiel et donc la force de l'athlétisme au niveau mondial.

### **Action 11 - Accroître le potentiel des fédérations**

Identifier les domaines dans lesquels il existe des inégalités au niveau mondial parmi le personnel de la Fédération et chercher à offrir un éventail de possibilités pour renforcer les capacités au niveau mondial.

À travers son mouvement « L'Athlétisme pour un monde meilleur », World Athletics envisage de réunir les fédérations membres autour d'un projet de partage des bonnes pratiques qui permettra d'offrir aux petites fédérations la possibilité de s'associer et de travailler à l'unisson avec les grandes fédérations pour renforcer leurs connaissances et leurs compétences.

Priorité :  
Diversité, accessibilité et bien-être

Objectif :  
Faire en sorte que l'athlétisme soit accessible  
pour tous

World Athletics emploie environ 70 personnes de près de 20 nationalités différentes réparties dans 14 départements. Ces personnes sont basées à Monaco, siège social de World Athletics. En vertu du droit du travail monégasque, certaines personnes sont prioritaires pour l'accès à l'emploi en Principauté. Il s'agit, par ordre de priorité :

- Des personnes de nationalité monégasque ;
- Des enfants ou conjoints des personnes de nationalité monégasque ;
- Des résidents de la Principauté de Monaco ; et
- Des habitants des communes limitrophes (Cap d'Ail, La Turbie, Beausoleil, Roquebrune-Cap-Martin) qui ont déjà été employés à Monaco.

World Athletics s'engage à la fois à la diversité des employés et, grâce à un programme complet d'initiatives axé sur le personnel et le renforcement de l'équipe, à garantir bien-être et motivation.

### **Action 12 - Poursuivre le programme de bien-être du personnel et partager les bonnes pratiques**

Les employés de World Athletics ont la chance de bénéficier du programme de bien-être du personnel qui comprend la désignation de représentants du personnel, les voyages et la formation du personnel. Le personnel bénéficie également des avantages suivants :

- 1 % du salaire brut est versé dans un fonds géré par la direction et les représentants du personnel pour financer les activités du personnel
- Une mutuelle financée par World Athletics en complément du remboursement des frais médicaux pris en charge par la sécurité sociale monégasque
- Des titres-restaurant d'une valeur de 10 euros (dont 50 % sont payés par World Athletics) pour chaque jour travaillé.

World Athletics ambitionne à la fois de poursuivre le programme de bien-être du personnel et partager les bonnes pratiques entre les fédérations membres, dans le cadre de son engagement en faveur de la diversité et du bien-être du personnel au niveau mondial.

### **Action 13 - Veiller à ce que les bureaux et les installations soient accessibles**

Toutes les zones d'opération de World Athletics, y compris le siège de Monaco, devraient disposer d'un plan de mise en accessibilité, garantissant l'accès de tous aux bureaux et aux installations.

## **ÉVÉNEMENTS DE WORLD ATHLETICS**

Les grands événements d'athlétisme peuvent être un spectacle sans pareil qui attire les foules. Les épreuves d'athlétisme aux Jeux olympiques et paralympiques sont les disciplines reines des Jeux. Ces événements offrent aux programmes de développement durable une portée et une opportunité considérables et sont la force réelle de ces initiatives.

World Athletics entretient des liens différents avec les différentes compétitions - certaines, comme les compétitions de la Série mondiale d'athlétisme, sont sous le contrôle direct de World Athletics, tandis que les épreuves de la Ligue de diamant et le Circuit des courses sur route à label qui englobe plus de 100 courses sur route (marathons, semi-marathons et autres distances), y compris les 6 marathons qui font collectivement partie de la série « Abbott World Marathon Majors », sont toutes des épreuves agréées. Ces compétitions à permis doivent être approuvées par World Athletics qui, par le passé, se concentrait sur la qualité et la sécurité des athlètes. La présente stratégie de développement durable et la nouvelle approche actualisée offrent la possibilité d'intégrer un plus large éventail de critères d'exigences pour ces événements en contrepartie de la conformité à la norme.

Ces événements offrent également d'autres possibilités, car les villes hôtes et les partenaires de l'événement établissent des partenariats clairs afin que l'impact ne se limite pas à l'événement lui-même, en développant des projets porteurs d'un héritage et ayant un impact positif pour les communautés locales.

**1.** World Athletics concevra sa propre méthodologie pour l'organisation d'événements durables, qui comprendra un ensemble standard d'activités qui reflètent les bonnes pratiques en matière de développement durable à respecter par tous les organisateurs de compétitions de la Série mondiale, et qui s'alignent et simplifient la réalisation des objectifs stratégiques pour les événements durables. Le document relatif à l'événement durable sera élaboré dans le cadre de la phase 2 et fera partie intégrante du processus de certification ISO20121.

**2.** Le deuxième niveau de compétitions comprend tous les événements approuvés de World Athletics, organisés par l'intermédiaire des comités d'organisation locaux. Outre les obligations contractuelles existantes, en particulier les obligations opérationnelles, commerciales, de marketing, etc., des critères de durabilité seront intégrés dans tous les documents d'appel d'offres et les documents contractuels en tant qu'exigences contractuelles. De plus, tous les organisateurs d'événements approuvés par World Athletics s'engageront à respecter la Charte de World Athletics pour des événements durables afin de pouvoir obtenir ou renouveler les accords relatifs à ces événements approuvés de World Athletics. La norme ABW World Athletics « Athlétisme pour un monde meilleur » (ABW selon l'acronyme anglais) sera requise à un niveau qui correspond à l'événement. Par exemple, les meetings de la Ligue de diamant seraient tenus d'obtenir la norme Platinum ABW.

**3.** Pour toutes les autres épreuves d'athlétisme, les Fédérations membres auront la possibilité et seront encouragées à souscrire à une norme d'événement à plusieurs niveaux dans le cadre de la Charte ABW World Athletics, élaborée pour faciliter la mise en place d'une norme mondiale évolutive qui servira de plateforme aux événements, à tous les niveaux, qui seront reconnus par World Athletics pour leurs pratiques durables.

**4.** Bien que les événements sportifs soient de courte durée et limités dans le temps, ils constituent une

plateforme, un tremplin, pour sensibiliser et inspirer des changements de comportement, en agissant comme un catalyseur de changement positif. Les personnes participant à l'événement, les communautés locales et la chaîne d'approvisionnement de l'événement peuvent être inspirées et apprendre pendant l'événement à créer un héritage durable qui laisse un effet positif longtemps après la fin de l'événement. Dans le cas d'événements pluriannuels, l'impact de cette plateforme est encore plus efficace car elle a la capacité d'apporter des améliorations continues.

Les événements de World Athletics ont la capacité d'inspirer, au niveau mondial par le biais des médias et au niveau local par l'implication directe de la communauté. Grâce aux divers partenariats établis dans le cadre de ces événements, World Athletics mobilisera les acteurs des municipalités, en encourageant le développement de projets communautaires axés sur l'amélioration de la santé et du bien-être, notamment des programmes de base, des espaces sains et des campagnes de lutte contre la pollution atmosphérique.

Priorité : Leadership en matière de développement durable	Objectif : Être un chef de file reconnu en matière de développement durable dans le sport
--	--

Les événements durables sont de plus en plus reconnus et leur niveau de réalisation en hausse. La norme internationale pour les événements, ISO20121, développée pendant les Jeux olympiques de Londres 2012, fournit un cadre solide et crédible pour la réalisation d'événements durables. Il est recommandé que ce cadre devienne le cadre opérationnel pour toutes les manifestations de World Athletics.

Tirer profit de l'impact positif associé aux grands événements sportifs par le développement de projets porteurs d'héritage est un élément clé de l'ensemble des événements, en particulier les compétitions de la Série mondiale appartenant à World Athletics. Référence : Formation et développement, action 2.

### **Action 1 : Élaborer un système de gestion durable des événements pour les manifestations de World Athletics, avec certification ISO20121**

La présente stratégie a été élaborée sur la base de la certification ISO20121. Les premières étapes nécessaires à l'élaboration d'un système de gestion des événements sont en bonne voie. Le système doit être développé davantage pour tenir compte des dispositions légales et autres, des plans opérationnels, des communications sur le développement durable, des rôles et des responsabilités clairs et d'un cadre de suivi, de mesure, de vérification et d'amélioration. Il est recommandé de procéder ainsi dans un premier temps pour s'assurer que tous les événements de World Athletics sont gérés de manière durable, conformément à la stratégie de développement durable de World Athletics.

### **Action 2 : Mettre en œuvre la Charte des événements durables de World Athletics « Athletics for a Better World » (L'Athlétisme pour un monde meilleur)**

La Charte de développement durable « Athletics for a Better World » (ABW) de World Athletics est une condition préalable à l'approbation de tout événement par World Athletics. La Charte garantit que les événements approuvés ne se limitent pas à des manifestations sportives de niveau mondial, mais qu'ils montrent et atteignent un niveau en termes de développement durable en se conformant à et en soutenant la stratégie de développement de World Athletics. En tant qu'élément central de la charte des événements durables, World Athletics dressera une liste de critères de bonnes pratiques pour chacun des six domaines d'intervention identifiés dans la stratégie de développement durable, selon un système de notation correspondant pour faciliter la reconnaissance progressive des réalisations.

Cette approche facilite la mise en œuvre des normes de bonnes pratiques de l'événement, qui doivent être modulables et crédibles, au niveau mondial dans les trois domaines de responsabilité de World Athletics.

- **Compétitions appartenant à World Athletics, Compétitions de la Série mondiale :** Obligation d'être certifiées ISO 20121 et d'être reconnues comme événements Platinum ABW de World Athletics.
- **Compétitions approuvées :** Des critères minimums ABW World Athletics seront fixés, et s'appliqueront en fonction de la compétition approuvée. World Athletics encouragera et soutiendra la facilitation de la certification ISO 20121 pour tous les événements approuvés.
- **Compétitions nationales et locales :** Elles seront encouragées et accompagnées pour signer la Charte des événements durables de World Athletics et obtenir la norme ABW.

Vous trouverez de plus amples informations dans le document à la rubrique « Développement durable de World Athletics : Recommandations concernant les normes de bonnes pratiques pour les événements d'athlétisme »

### **Action 3 : Définir le champ d'application et mettre en œuvre un programme d'évaluation comparative des événements d'athlétisme en termes de développement durable et partager les bonnes pratiques**

Afin d'élaborer des lignes directrices en matière de bonnes pratiques et de fixer des objectifs significatifs, ambitieux et réalistes, World Athletics doit développer et mettre en place un système comparatif pour tous les événements de la Série mondiale en 2019/2020, mis en œuvre selon le calendrier des événements, afin de comprendre parfaitement la situation existante. Il est important de mettre en place un système de compte rendu transparent du programme d'évaluation, en faisant preuve de leadership et de responsabilité, à partir duquel World Athletics peut partager les enseignements acquis et les bonnes pratiques.

Les résultats de l'évaluation serviront de base aux objectifs SMART dans un système à plusieurs niveaux pour les événements nationaux et locaux afin d'obtenir la certification ABW de World Athletics en ce qui concerne les pratiques de développement durable.

Priorité : Production et consommation durables	Objectif : Gérer positivement l'impact de l'approvisionnement
---	--

Comme pour les opérations de l'entreprise, l'établissement d'un cadre approprié pour les achats est la clé de la mise en œuvre d'une stratégie de durabilité. S'agissant des compétitions, ceci revêt une importance croissante. En concevant des infrastructures temporaires, un fournisseur peut atteindre l'objectif zéro déchet grâce à une conception et une technologie modulaires par rapport à un autre fournisseur qui utilise du bois, de la colle et des clous, c'est-à-dire des matériaux non recyclables et générera un travail et des coûts supplémentaires au stade du démantèlement.

### **Action 4 : Intégrer un code d'approvisionnement responsable dans les événements**

Un code d'approvisionnement durable, intégré dans le système de gestion responsable des événements, est un élément essentiel pour une gestion efficace des ressources et sur le plan économique. L'interaction avec la chaîne d'approvisionnement est une partie essentielle du système de gestion et un élément clé de toute stratégie réussie. L'établissement d'une chaîne d'approvisionnement durable prend du temps et nécessite une étude de rentabilité. Les entreprises doivent comprendre les avantages que peut leur apporter l'adoption de pratiques conformes aux principes de développement durable. Si un événement de grande envergure est l'occasion d'inspirer le changement, coopérer avec des événements réguliers et/ou multiples augmentera la probabilité que le changement se produise et devienne la nouvelle « norme ». Plus la sensibilisation à la chaîne d'approvisionnement est importante, plus il sera facile de promouvoir et de donner les moyens de faire des choix commerciaux durables.

Lorsque des liens sont déjà établis, les échanges avec ces fournisseurs peuvent avoir des résultats surprenants. Lorsque de nouveaux contrats sont envisagés, les exigences en matière de développement durable doivent être intégrées dans l'appel d'offres.

### **Action 5 : Mettre en œuvre un plan de gestion des déchets s'alignant sur la hiérarchie des déchets**

La gestion des déchets lors des événements n'est pas simple et il n'existe pas de solution unique. Pourtant, elle constitue un élément clé de tout plan de développement durable pour les événements. Les types de déchets doivent être gérés tout au long du cycle de vie de l'événement, depuis l'approvisionnement, la construction, l'organisation et le démantèlement de l'événement et, si possible, ils doivent être éliminés. Le plan de gestion des déchets doit permettre de minimiser la production de déchets et d'optimiser leur réutilisation/leur recyclage. Les phases de construction et de démantèlement génèrent souvent de quantités de bois, de plastique, de carton et de revêtement lié à l'événement. Il est possible de les réduire au minimum par l'utilisation de stands et de tentes amovibles. Par ailleurs, les éléments liés à la marque sont générateurs de déchets importants. Dans le cas d'événements qui ont lieu chaque année, le fait de ne pas faire figurer de date permet de stocker le matériel pour le réutiliser plusieurs fois.

Les déchets produits pendant l'événement peuvent être gérés en communiquant simplement et clairement des messages au public et en prévoyant des poubelles adéquates sur tout le site de l'événement.

Lorsqu'un service de restauration est assuré, en particulier dans les espaces d'hospitalité, les surplus de nourriture pourraient être transférés à une banque alimentaire ou à une organisation caritative qui les collecterait pour les redistribuer aux communautés locales défavorisées.

### **Action 6 : Établir un programme de réutilisation pour les événements**

Qu'il s'agisse d'équipements ou d'infrastructures temporaires, bon nombre de matériaux qui ne sont utilisés que pendant l'événement peuvent être d'une grande utilité pour les communautés, les clubs sportifs ou les organisations locales. L'établissement d'un plan complet de revalorisation des ressources permettra de recenser avant l'événement les matériaux et les équipements susceptibles d'avoir une seconde vie. Ainsi, lors du démontage de l'événement, les contraintes de temps n'empêcheront pas la réutilisation de ces matériaux et équipements.

Priorité : Changement climatique et impact carbone	Objectif : Transition vers la neutralité carbone d'ici 2030
---	--

Les événements peuvent avoir un impact carbone considérable. Ils sont également l'occasion de transmettre un héritage plus large. Un nombre croissant de partenaires d'événements liés aux énergies propres peuvent offrir aux particuliers la possibilité de compenser leurs déplacements, comme l'inclusion de BP comme partenaire de développement durable pendant les Jeux olympiques de Londres 2012, ou le dévoilement par Toyota de son véhicule à pile à combustible à hydrogène lors des Championnats du monde d'athlétisme de 2017.

### **Action 7 : Faire en sorte que les événements de la Série mondiale honorent l'engagement de World Athletics en faveur de l'initiative « Le sport au service de l'action climatique »**

L'engagement de World Athletics en faveur de l'initiative des Nations Unies « Le sport au service de l'action climatique » s'étend à tous les domaines opérationnels, y compris les compétitions de la Série mondiale d'athlétisme. La première étape pour respecter cet engagement est d'identifier les principaux impacts carbone des compétitions de la Série mondiale d'athlétisme, qui peuvent être liés à l'alimentation électrique temporaire, au réseau électrique, aux voyages et au transport. Pour identifier les principaux impacts carbone et les actions prioritaires, une approche collaborative sera nécessaire pour travailler en étroite coopération avec la chaîne d'approvisionnement et les partenaires afin d'atténuer l'impact carbone des événements.

Secteurs concernés par l'impact carbone	Mesures d'atténuation
Électricité temporaire	Travailler avec des fournisseurs d'énergie temporaires pour fournir des solutions efficaces. Installer des infrastructures énergétiques temporaires qui utilisent des technologies hybrides/carburants de substitution.

Secteurs concernés par l'impact carbone	Mesures d'atténuation
Énergie électrique	Identifier les possibilités pour les sites de passer à des tarifs d'énergie renouvelable.
Voyages et transport	Utiliser les ressources locales pour réduire les déplacements internationaux. Promouvoir les modes de transport en commun et respectueux de la santé. Dispositif logistique visant à réduire au minimum les besoins de transport local.

Tableau 4 : Exemples de secteurs concernés par l'impact carbone et les mesures d'atténuation

Les domaines, les priorités et les actions relatifs à l'impact carbone seront élaborés pour chaque événement et mis en œuvre dans le cadre du système de gestion des événements.

### Action 8 : Intégrer l'action climatique dans la Charte de développement durable de World Athletics pour les événements approuvés

Une fois que les domaines, les priorités et les actions en matière d'impact carbone auront été identifiés, le département événementiel sera intégré à la Charte des événements durables de World Athletics. La première phase de la mise en œuvre consistera à nouer le dialogue avec tous les sites existants afin de les amener à s'engager à respecter la charte et les actions identifiées et à communiquer sur leurs réductions de carbone. La feuille de route 2020-2030 prendra en compte les contrats existants et identifiera les étapes pour intégrer la charte des événements durables dans le processus d'appel d'offres/renouvellement. Cet engagement sera requis pour tous les contrats avec de nouveaux sites ou les contrats renouvelés afin de garantir le statut des événements approuvés par World Athletics.

Priorité : Environnement et qualité de l'air au niveau local	Objectif : Garantir des conditions environnementales permettant aux individus de participer en toute sécurité
---	--

En 2018, World Athletics s'est engagé à soutenir le Programme des Nations Unies pour la qualité de l'air pendant une période de cinq ans. Afin de s'assurer que le programme profite à World Athletics et au monde de l'athlétisme, World Athletics va commencer à travailler plus étroitement avec les Nations Unies et les villes hôtes pour établir des zones d'air pur autour des principaux sites d'athlétisme. L'objectif du programme de surveillance de la qualité de l'air n'est pas de mettre en exergue les problèmes, mais de sensibiliser et de mobiliser l'opinion publique afin d'obtenir des améliorations. Consciente qu'il ne s'agit pas d'un programme que World Athletics peut mener seule, World Athletics devra s'employer à établir de nouveaux partenariats, plus solides, et encourager les gouvernements à assumer une plus grande responsabilité en matière de qualité de l'air.

### Action 9 : Surveillance de la qualité de l'air

L'installation récente d'un appareil de surveillance de la qualité de l'air dans le stade international de Yokohama est le cinquième installé dans les stades d'athlétisme dans le cadre du programme, après Monaco, Addis-Abeba, Sydney et Mexico. World Athletics travaillera avec les exploitants de sites, les stades et les fournisseurs pour atteindre son objectif ambitieux de développer un réseau de surveillance de la qualité de l'air sur 1 000 pistes certifiées World Athletics dans le monde entier, en fixant des objectifs clairs en matière de qualité de l'air.

Les compétitions de World Athletics ne sont pas le point central du programme de surveillance de la qualité de l'air, mais une plateforme de sensibilisation visant à mettre l'accent sur l'amélioration de la santé et de la vie des communautés locales. World Athletics travaillera en étroite collaboration avec les villes hôtes pour tirer parti et renforcer le programme de surveillance sur les pistes certifiées de World Athletics afin de fournir les systèmes de surveillance de la qualité de l'air et de partager les bonnes pratiques, notamment les stratégies en matière de transport durable et la création de zones d'air pur pour améliorer la qualité de l'air et la santé des communautés locales, en particulier autour des écoles, des espaces verts et des sites de pratique sportive.

## **Action 10 : Définir et mettre en œuvre des normes environnementales pour les sites et les événements de World Athletics**

Sur la base des éléments recueillis dans le cadre du projet sur la qualité de l'air et l'impact environnemental global, s'assurer que les compétitions de la Série mondiale n'ont pas d'impact négatif sur le milieu environnant.

Dès la mise en œuvre des programmes de surveillance de la qualité de l'air, World Athletics définira des normes de qualité de l'air pour les compétitions de la Série mondiale et les événements approuvés, en se basant sur les normes de qualité de l'air de l'OMS. Les lignes directrices de l'OMS sur la qualité de l'air, élaborées en 2005, fournissent des orientations générales sur les seuils et les limites des principaux polluants atmosphériques qui présentent des risques pour la santé. Selon les lignes directrices, la réduction de la pollution par les particules en suspension dans l'air (PM10) de 70 à 20 microgrammes par mètre cube ( $\mu\text{g}/\text{m}^3$ ) pourrait entraîner une diminution d'environ 15 % du nombre de décès liés à la pollution de l'air.

Les lignes directrices s'appliquent dans le monde entier et sont basées sur l'évaluation par des experts des données scientifiques actuelles concernant :

- Les particules en suspension (PM);
- L'ozone (O<sub>3</sub>);
- Le dioxyde d'azote (NO<sub>2</sub>);
- Le dioxyde de soufre (SO<sub>2</sub>).

Ces lignes directrices de l'OMS relatives à la qualité de l'air ([https://www.who.int/phe/health\\_topics/outdoorair/outdoorair\\_agg/fr/](https://www.who.int/phe/health_topics/outdoorair/outdoorair_agg/fr/)) sont actuellement en cours de révision et devraient être publiées en 2020.

Si les compétitions de la Série mondiale se déroulant dans les stades ont un impact modéré sur l'environnement en général, l'établissement d'un protocole solide devrait garantir l'élimination des déchets, de la pollution et des dommages causés aux espèces et aux habitats.

## **Action 11 : Créer un guide des bonnes pratiques pour minimiser l'impact des événements approuvés sur l'environnement local**

World Athletics accepte la responsabilité de veiller à ce que les événements approuvés, en particulier les nouvelles compétitions hors piste et en pleine nature, respectent l'environnement local. World Athletics élaborera un guide des bonnes pratiques visant à minimiser l'impact sur l'environnement pour tous les événements approuvés. Ce guide des bonnes pratiques comprendra un code de conduite et des mesures visant à éliminer les déchets et les dommages causés aux espèces et aux habitats.

## **Action 12 : Élaborer et partager avec les collectivités locales une boîte à outils pour l'amélioration de la qualité de l'air**

Dans le cadre de la création d'un héritage en relation avec l'événement, les événements de World Athletics, à travers l'engagement avec les communautés locales, sont bien placés pour partager les leçons tirées à la fois des projets locaux sur la surveillance de la qualité de l'air et les expériences générales dans le monde entier. Une boîte à outils présentant des initiatives de bonnes pratiques et des actions simples pour améliorer la qualité de l'air (à la fois à l'intérieur et à l'extérieur) sera élaborée et partagée par l'ensemble de la communauté locale, y compris les clubs sportifs locaux, les structures scolaires, les projets communautaires et les entreprises. Cette panoplie d'outils a pour objet d'encourager la responsabilité à tous les niveaux, allant des mesures que les individus et les familles peuvent prendre pour améliorer la qualité de l'air dans leur foyer, comme des choix de voyage respectueux de l'environnement, le fait de ne pas toujours utiliser sa voiture, l'achat de plantes d'intérieur et produits d'entretien écologiques, à des initiatives plus vastes qui nécessiteront une action des autorités publiques et des entreprises, comme la création de zones à faibles émissions, la création de journées de l'air pur et des projets de verdissement des villes.

Priorité :  
Égalité au niveau mondial

Objectif :  
Mutualiser visiblement les  
compétences à travers le monde

Les événements sportifs mondiaux/internationaux génèrent une demande importante, en termes de déplacements et de compétences nécessaires pour accueillir de grands événements sportifs. Les événements de World Athletics (celles qui lui appartiennent et celles qui sont approuvées) offrent une plateforme pour renforcer les capacités, les compétences et l'expérience des professionnels de l'événementiel, tant au niveau mondial que local, en veillant à ce que la prochaine génération d'organisateur d'événements soit équipée pour organiser des manifestations durables et créer des plateformes pour diffuser des messages plus larges grâce à des programmes de développement des compétences.

### **Action 13 : Programme de tutorat à l'intention des officiels et partenariats de réalisation avec les Fédérations membres**

Les compétitions de la Série mondiale et les compétitions agréées par World Athletics offrent la possibilité de faciliter le développement des compétences au niveau local grâce à la mise en place de programmes de tutorat dans le cadre des alliances établies avec les Fédérations membres, qui seront mis en œuvre par le département des Fédérations membres de World Athletics. L'objectif du programme de tutorat est d'accroître, par le renforcement des compétences au niveau local, la capacité à organiser de futurs événements durables avec une équipe locale, réduisant ainsi la nécessité de se déplacer.

Il convient également de mettre en avant et de favoriser le renforcement des compétences au sein des Fédérations membres partout dans le monde. Dans le cadre d'un programme d'alliances entre les Fédérations membres, qui sera mis en place par le département des Fédérations membres de World Athletics, les alliances inviteront les représentants des autres Fédérations membres à travailler au sein d'une équipe de mise en œuvre des compétitions de la Série mondiale afin de bénéficier des ressources et des connaissances de cette équipe, augmentant ainsi sa capacité à accueillir des événements internationaux dans le monde entier.

### **Action 14 : Optimiser l'impact économique local**

Outre les avantages sur le plan social et environnemental, le respect du code d'approvisionnement durable de World Athletics permettra d'optimiser l'impact économique local en utilisant les produits et services des entreprises locales, en offrant des possibilités d'emploi et en ayant un impact positif sur les collectivités locales.

Priorité :  
Diversité, accessibilité et bien-être

Objectif :  
Faire en sorte que l'athlétisme  
soit accessible pour tous

### **Action 15 : Inclure la diversité et l'accessibilité dans le Manuel de gestion opérationnelle des événements durables et dans la Charte des événements durables**

Comme sa sphère d'influence couvre le monde entier, les événements de World Athletics sont soumis aux lois et règlements en vigueur dans le pays concerné. Quel que soit le lieu, les événements de World Athletics ont pour vocation d'encourager et d'inspirer les visiteurs, les athlètes, le personnel, les partenaires et les fournisseurs en matière de développement durable et d'utiliser l'événement comme un tremplin pour générer des bienfaits plus larges sur le plan social et environnemental.

Consciente de la grande disparité des législations relatives à la santé, au bien-être et à l'accessibilité, World Athletics devra intégrer des critères dans les documents contractuels relatifs à la Série mondiale d'athlétisme afin de garantir la conformité à la stratégie de développement durable, en plus des législations

en vigueur aux niveaux national et local. Dans le cadre de la charte pour des événements durables, une liste d'éléments de conformité sera établie pour garantir que les événements sont planifiés et organisés selon un plan en matière d'accessibilité et que tous les événements de World Athletics sont véritablement des événements pour tous.

## NORMES TECHNIQUES ET NORMES POUR LES SITES

Les sites de compétition, l'équipement et les officiels techniques, y compris les arbitres, constituent une partie essentielle de toute activité en athlétisme. Lors des grands événements, ces aspects deviennent le canevas du sport proprement dit et fournissent une excellente base pour obtenir des résultats visibles en matière de développement durable. Toute stratégie de développement durable dans le domaine du sport doit veiller à ce que les infrastructures et les équipements qui y sont consacrés soient conformes aux objectifs stratégiques de développement durable.

Priorité : Leadership en matière de développement durable	Objectif : Être un chef de file reconnu en matière de développement durable dans le sport
--	--

World Athletics certifie la qualité du revêtement de la piste, des haies, des poids, des disques, des marteaux, des javelots, des matelas de réception, ainsi que les stades eux-mêmes, en s'assurant qu'ils répondent aux normes de qualité requises pour les athlètes. À l'heure actuelle, la procédure de certification s'articule principalement autour de critères techniques et de performance. Une stratégie solide de développement durable requiert que les sites et les fabricants d'équipements assument leurs responsabilités, sous la direction de World Athletics. La mise en œuvre des critères de développement durable pour les sites et les fabricants d'équipements nécessitera une approche à plus long terme et progressive en raison de la nature, de l'échelle et de la longévité des infrastructures et/ou des contrats relatifs aux sites et aux équipements. Toutefois, il est largement convenu qu'une approche plus responsable doit être adoptée, de sorte que World Athletics devrait mener des négociations commerciales et de collaboration pour établir une feuille de route pour le développement durable avec les exploitants de sites et les fournisseurs / fabricants.

### **Action 1 : Revoir les normes techniques pour les équipements, en intégrant des critères de durabilité**

En consultation avec les acteurs du secteur technique et grâce au développement de partenariats avec ces derniers, World Athletics révisera les normes techniques, en intégrant des critères de durabilité permettant de tenir compte des impacts sociaux et environnementaux.

Les normes de qualité des équipements peuvent être certifiées selon une norme qui intègre la façon dont le produit a été fabriqué et sa composition, en veillant à ce que les principes du code d'approvisionnement durable soient pris en compte tout au long du processus de fabrication. Il existe des lignes directrices complémentaires, telles que celles du CIO sur les pratiques responsables d'achat, qui aideront les constructeurs de sites et les fabricants d'équipements à répondre aux exigences et aux attentes en matière d'approvisionnement, en s'orientant vers une approche plus cohérente de l'approvisionnement en matériaux et en services. Ces éléments deviendront des critères dans le cadre des protocoles d'autorisation de World Athletics que les organisateurs de compétitions devront respecter. Cela signifie que l'éthique des fournisseurs, les conditions de travail, l'efficacité des ressources, les matériaux utilisés, l'impact carbone, la qualité de l'air (les émissions de composés organiques volatils - COV) et la planification de la fin de vie des équipements sont tous pris en compte pour le processus de fabrication.

Cette action nécessitera l'adhésion des fournisseurs et se fera par étapes, en tenant compte des contrats existants et de la durée de vie des équipements, ainsi que, dans de nombreux cas, de la nécessité d'adopter des approches novatrices en matière de processus de fabrication et d'analyse du cycle de vie. Dans certains cas, il peut être nécessaire de poursuivre le développement de technologies ou de produits et une approche collaborative peut être adoptée pour y répondre.

Le code pour les approvisionnements précisera les matériaux à éviter tels que le PVC. Cela nécessitera des partenariats avec les industries clés pour développer / tester / promouvoir de nouveaux produits ayant un impact environnemental plus faible.

Dans le cadre de l'élaboration de cette stratégie, les conversations directes avec les acteurs de World Athletics sont encourageantes. Certains fournisseurs adoptent déjà ces aspects dans leur processus de fabrication, et accueillent favorablement le fait que l'industrie soit guidée par des normes plus spécifiques sur le plan social et environnemental.

## **Action 2 : Établir une norme de durabilité pour les sites**

Les deux principales normes de durabilité pour l'évaluation environnementale des bâtiments sont les principes du programme LEED (*Leadership in Energy and Environmental Design*), un programme de conception de pointe sur les plans énergétique et environnemental, ainsi que les principes du programme BREEAM (*Building Research Establishment Environmental Assessment Method*), une méthode d'évaluation environnementale de l'établissement de recherche de la construction. Comme la sélection des sites deviendra un élément essentiel de la certification des événements, World Athletics appliquera ces normes pour définir les attentes à remplir pour les stades, en ce qui concerne les ressources utilisées, l'efficacité économique et la responsabilité environnementale.

Dans de nombreux cas, cela nécessitera un travail de collaboration entre les Fédérations membres et les propriétaires de stades afin de développer la gestion durable des stades nouveaux et existants et de surmonter les difficultés liées aux choix limités de sites, pour bon nombre de Fédérations membres.

Priorité : Production et consommation durables	Objectif : Gérer positivement l'impact de l'approvisionnement
---	---

World Athletics mettra en œuvre des pratiques d'achat responsables dans toutes ses activités. Très souvent, un processus de sensibilisation sera nécessaire pour aider les fabricants d'équipements et les propriétaires de sites à comprendre a) les avantages commerciaux et b) que la responsabilité ne concerne pas seulement leurs propres produits et services, mais aussi leur chaîne d'approvisionnement.

## **Action 3 : Guide des bonnes pratiques de fabrication pour soutenir l'application de la norme**

Pour répondre aux normes que World Athletics tentera d'établir (action 1), World Athletics encouragera et soutiendra les fabricants d'équipements à mettre en œuvre un système de gestion de la chaîne d'approvisionnement pour améliorer leur impact sur les plans économique, environnemental et social tout en réduisant, dans de nombreux cas, leurs coûts opérationnels. Ce guide des bonnes pratiques comprendra :

- Code d'approvisionnement durable
- Plan de gestion des déchets respectant la hiérarchie des déchets
- Cadre de suivi et de compte rendu de la consommation de ressources et de la production de déchets pour évaluer les objectifs
- Identification des collectivités qui pourraient bénéficier de la réutilisation des équipements

Outre une collaboration étroite avec les fournisseurs/partenaires pour la mise en œuvre d'un système de gestion de la chaîne d'approvisionnement, il faudra, dans de nombreux cas, adopter une approche collaborative pour développer des méthodes innovantes permettant de relever les enjeux de la fabrication durable en travaillant à la mise au point de nouveaux produits/procédés ayant un impact environnemental moindre, en promouvant des équipements et des systèmes de maintenance plus durables.

## **Action 4 : Bonnes pratiques pour les propriétaires et exploitants de sites**

Pour répondre aux normes que World Athletics tentera d'établir (action 2), World Athletics aidera les sites à se mettre en conformité avec les normes requises et fournira, éventuellement par l'intermédiaire des Fédérations membres, les bonnes pratiques et des exemples aux propriétaires de sites/stades.

### **Action 5 : Organiser des forums techniques et des forums sur la gestion durable des sites**

Dans le domaine de l'athlétisme, il existe de nombreuses initiatives durables mises en œuvre par l'ensemble des parties prenantes qui devraient bénéficier d'une plateforme pour mettre en valeur les réalisations et démontrer à tous « l'art de l'impossible ». Des forums spécifiques avec les principaux acteurs du secteur, des tables rondes et des séances de questions-réponses, organisés lors des événements de World Athletics et lors des compétitions agréées par World Athletics, constitueront une plateforme permettant d'identifier les défis et les études de cas du secteur industriel, de mettre en lumière les initiatives et de former des partenariats innovants, collaboratifs et à l'échelle du secteur pour développer des équipements et des sites avec une plus grande responsabilité environnementale, sociale et économique.

Priorité : Changement climatique et impact carbone	Objectif : Transition vers la neutralité carbone d'ici 2030
---	--

World Athletics encouragera et soutiendra les fabricants d'équipements et les propriétaires de sites à déterminer leur impact carbone, à en endosser la responsabilité et à prendre des mesures pour le réduire. Les principales activités commerciales contribuant au changement climatique sont généralement associées aux déplacements et à la consommation d'énergie, et d'autres facteurs dépendent de l'activité concernée. World Athletics, en communiquant sur les bonnes pratiques, sensibilisera les propriétaires de sites et les fabricants d'équipements et leur donnera les moyens d'élaborer leurs propres plans de réduction des émissions de carbone qui incluront inévitablement des mesures visant à réduire et à opter pour des déplacements alternatifs et, également, à passer à des sources d'énergie alternatives et renouvelables.

### **Action 6 : Fournir des ressources pour aider les fabricants d'équipements à élaborer un plan de réduction des émissions de carbone**

World Athletics encouragera et soutiendra les fabricants d'équipements à élaborer un plan de réduction des émissions de carbone visant à atténuer leur impact carbone, en démontrant l'efficacité des entreprises à faire en sorte que le maximum de ressources soit consacré aux produits/ installations sportives, plutôt qu'aux coûts opérationnels. Le plan de réduction des émissions de carbone comprendra :

- L'identification des activités des entreprises susceptibles de générer des émissions de carbone ;
- Un cadre de surveillance et de notification pour l'évaluation, la quantification de l'impact actuel des émissions de carbone et l'établissement d'indicateurs clés de performance et d'objectifs connexes ;
- Un plan de mesures de réduction des émissions de carbone pour atteindre les objectifs fixés, y compris une feuille de route pour la réduction des émissions de carbone.

### **Action 7 : Prévoir des ressources pour aider les propriétaires de sites à élaborer des plans de réduction des émissions de carbone**

De même, pour l'action 6, World Athletics encouragera et aidera les propriétaires et exploitants de sites et de stades à élaborer des plans de réduction des émissions de carbone.

Priorité : Environnement et qualité de l'air au niveau local	Objectif : Garantir des conditions environnementales permettant aux individus de participer en toute sécurité
---	--

Selon les chiffres de l'OMS, 91 % de la population mondiale vit dans des zones où les niveaux de pollution

de l'air sont supérieurs à la moyenne, les enfants étant les plus touchés. Avec un réseau informel de plus d'un demi-milliard de coureurs dans le monde, World Athletics occupe une position unique pour sensibiliser la population mondiale aux effets de la pollution atmosphérique sur la santé.

Les athlètes sont particulièrement vulnérables à la pollution de l'air en raison de l'augmentation de leurs besoins respiratoires pendant les entraînements et les courses, ainsi que des périodes prolongées pendant les séances d'entraînement et les compétitions en plein air, généralement dans des villes où la qualité de l'air est souvent moins bonne.

#### **Action 8 : Inclure les facteurs de qualité de l'air (les émissions de composés organiques volatils - COV) dans les normes relatives aux équipements et aux sites**

Les niveaux d'émission de COV devraient être inscrits dans les normes de World Athletics relatives aux équipements et aux sites afin de garantir que toute émanation de gaz provenant de peintures, de résines, de colles ou d'autres matériaux soit minime et ne nuise pas à la santé des personnes qui s'entraînent, participent à des compétitions, travaillent sur les sites ou visitent les sites.

#### **Action 9 : Aider les propriétaires de sites à mettre en œuvre un plan pour améliorer la qualité de l'air dans et autour des sites**

La qualité de l'air à l'intérieur et autour d'un site d'athlétisme aura un effet sur la participation et, par conséquent, sur l'utilisation d'un site. World Athletics élaborera un guide des bonnes pratiques pour les sites et les autorités locales, y compris des études de cas, afin de les aider à identifier les actions qui peuvent être prises pour améliorer la qualité de l'air autour des sites d'athlétisme et des espaces ouverts, des parcs, etc. aux fins d'accroître la participation à l'athlétisme et aux activités sportives. Cela peut également inclure la prise en compte de la programmation des activités en fonction des périodes où la qualité de l'air est meilleure.

Priorité : Égalité au niveau mondial	Objectif : Mutualiser visiblement les compétences à travers le monde
---	--

#### **Action 10 : Renforcer la capacité des entreprises locales, au niveau mondial, pour servir le monde de l'athlétisme**

Dans le cadre du processus de renforcement des capacités nationales et locales, les recommandations de World Athletics à l'intention des partenaires et des fournisseurs pour répondre aux normes requises par World Athletics permettront aux entreprises de s'engager au niveau national et local. World Athletics pourrait proposer des contenus ou organiser des ateliers pour mettre en valeur la fabrication et les opérations des sites durables, offrant ainsi aux entreprises locales une plateforme pour comprendre les normes pertinentes et ce que la conformité aux normes implique, en apprenant de ceux qui montrent la voie.

#### **Action 11 : Renforcer la qualité des sites/stades régionaux pour accueillir des événements internationaux**

Un problème qui a été évoqué par les Fédérations membres est la réticence à mettre en œuvre des critères de durabilité dans les obligations contractuelles des sites en raison des faibles possibilités apparentes dont disposent les sites pour se conformer à ces clauses.

Toutefois, un nombre croissant de stades d'athlétisme intègrent des initiatives de durabilité dans leurs opérations de rénovation et de conception, et ce nombre est en augmentation. Le fait de définir des critères dès maintenant permettra d'améliorer la qualité des opérations, mais il est probable que cela devra aller de pair avec un certain soutien et des conseils pour les sites plus petits afin de s'assurer qu'ils ne sont pas laissés pour compte. Cette action devrait aller de pair avec un travail de collaboration avec les Fédérations

membres pour soutenir les sites accueillant des compétitions nationales d'athlétisme et identifier ceux qui, avec un soutien, pourraient accueillir des événements de World Athletics.

La mise en œuvre d'une stratégie de développement permettrait au site de se conformer aux critères relatifs aux sites hôtes intégrés dans les conditions de candidature et les obligations contractuelles, associées aux événements de World Athletics et aux compétitions agrées World Athletics. La stratégie de développement devrait faire apparaître des rendements opérationnels et économiques qui, en fin de compte, faciliteraient un accroissement de la proportion des ressources allouées directement à promouvoir la participation et la performance.

Priorité : Diversité, accessibilité et bien-être	Objectif : Faire en sorte que l'athlétisme soit accessible pour tous
---	---

World Athletics a déjà entrepris de prendre ses responsabilités et de s'engager en faveur de l'égalité des sexes au sein de son administration et sa structure de gouvernance. À l'autre extrémité du spectre, il y a également un équilibre dans la représentation démographique en matière de participation sportive, à partir de la base. Cependant, cela ne semble pas être le cas pour l'ensemble des officiels techniques de l'athlétisme. Il convient d'examiner les causes de cette inégalité et les mesures qui peuvent être prises pour parvenir à une représentation démographique diversifiée dans le domaine de l'athlétisme avec, par exemple, la mise en place de parcours de développement ciblés, selon les besoins.

#### **Action 12 : Établir un plan pour la diversité applicable à la formation des juges-arbitres et des officiels**

La première étape consiste à évaluer la représentation démographique à l'échelle mondiale des officiels techniques, par sexe, âge et géographie, grâce à la consolidation des bases de données des Fédérations membres, afin d'élaborer un plan de diversité identifiant les inégalités (par exemple, le sexe, la géographie, l'âge, etc.), les obstacles (réels ou perçus) et les actions visant à développer des parcours de formation ciblés sur l'équité.

#### **Action 13 : Élargir l'accessibilité des Programmes de formation des officiels techniques**

Élaborer une plateforme en ligne accessible permettant un parcours de formation en veillant à contrebalancer les inégalités identifiées dans le cadre du plan d'évaluation et de diversité, avec un soutien supplémentaire de World Athletics lorsque cela est nécessaire. Cette plateforme de formation en ligne devrait être conçue de manière à faciliter l'accessibilité aux programmes de formation et à réduire les déplacements. Il convient également d'envisager de concevoir des modules au contenu attrayant et pertinent pour d'autres sports, ce qui permettrait a) de s'engager aux côtés de World Athletics et b) de générer des revenus pour financer le programme de formation des entraîneurs.

En complément de la plateforme de formation en ligne, des programmes de mentorat des officiels techniques devraient être intégrés dans le cadre de l'organisation des événements de la Série mondiale d'athlétisme de World Athletics.

### **FORMATION ET DÉVELOPPEMENT**

World Athletics a la possibilité d'intégrer la notion de développement durable dès la base, par le biais de programmes de formation et de développement visant à garantir la participation, dès les premiers pas dans le sport jusqu'aux compétitions d'élite, ainsi que dans la gouvernance du sport. La mise en place de cours en ligne permettra d'élargir la portée des programmes de formation à ceux qui ne peuvent se permettre de supporter des dépenses de voyage. En outre, le fait de cibler spécifiquement les participantes augmentera les possibilités de carrière et, en retour, favorisera probablement la participation des femmes tant à la base qu'au niveau de l'élite. La participation à la base repose sur des bénévoles et le fait de s'assurer que ces bénévoles ont les compétences et la confiance nécessaires pour courir, s'entraîner et participer eux-mêmes permettra d'augmenter le nombre total de participants dans toutes les disciplines de l'athlétisme.

Priorité : Leadership en matière de développement durable	Objectif : Être un chef de file reconnu en matière de développement durable dans le sport
--	--

**Action 1 : Intégrer la notion de développement durable dans les ressources de formation de World Athletics, y compris celles destinées aux entraîneurs, et concevoir de nouvelles ressources**

Intégrer le concept de développement durable dans le matériel d'entraînement et de formation de World Athletics permettra de garantir que tous les paramètres de développement durable deviennent des pratiques courantes pour tous ceux qui participent aux activités de direction de l'athlétisme. Le matériel deviendra une référence opérationnelle en matière de bonnes pratiques pour soutenir la mise en œuvre des programmes de formation existants. Si la majorité d'entre eux seront intégrés dans les programmes existants, il se peut que des programmes supplémentaires soient conçus spécifiquement autour du thème de développement durable, par exemple la mise en place d'événements écoresponsables.

**Action 2 : Développer des projets porteurs d'héritage en capitalisant sur l'impact des événements d'athlétisme**

En tirant parti de l'impact positif associé aux grands événements sportifs, une boîte à outils pourrait être mise au point pour démontrer les bonnes pratiques en matière d'engagement des communautés et pour alimenter les programmes locaux de base à l'occasion des grands événements. Les programmes d'héritage pourraient englober :

- Des billets à tarif réduit pour les communautés défavorisées et/ou les milieux scolaires;
- Programme « *Chat with Champion* » (Discuter avec les champions) facilitant l'interaction directe avec les personnalités de l'athlétisme;
- Redistribution d'équipements d'athlétisme au profit des clubs locaux/des programmes de base;
- Forums interactifs de coaching destinés aux entraîneurs et aux bénévoles, y compris les pratiques durables;
- Initiatives environnementales, telles que les programmes de plantation d'arbres (ce qui peut renforcer l'action en faveur de la qualité de l'air);
- Programme Kids Athletics développé au sein de groupes communautaires/écoles.

Priorité : Production et consommation durables	Objectif : Gérer positivement l'impact de l'approvisionnement
---	--

**Action 3 : Promouvoir et développer, si nécessaire, du matériel de formation pour un approvisionnement durable**

Il existe des mesures simples que toute infrastructure (club ou site) pourrait prendre pour fonctionner plus efficacement et réduire les déchets. Ces mesures découlent des règles relatives à l'approvisionnement, qui garantissent que les produits achetés ont une seconde vie ou une filière d'élimination bénéfique prévue. Le CIO a élaboré des lignes directrices pour un approvisionnement durable qui pourraient être encouragées ou adaptées à tous les aspects de l'athlétisme concernés par l'approvisionnement.

La formation au développement durable telle qu'identifiée dans l'action 1 pourrait développer des modules spécifiques sur l'approvisionnement durable.

<https://stillmed.olympic.org/media/Document%20Library/OlympicOrg/IOC/What-We-Do/celebrate-olympic-games/Sustainability/Olympic-Games-Guide-on-Sustainable-Sourcing-2019.pdf>

Priorité : Changement climatique et impact carbone	Objectif : Transition vers la neutralité carbone d'ici 2030
---	--

**Action 4 : Promouvoir et développer, si nécessaire, des formations sur la gestion des impacts sur le changement climatique et des émissions de carbone**

Comme pour l'action 3, des mesures simples pourraient être prises par les exploitants de sites, de clubs et d'événements pour réduire les émissions de carbone et être efficaces en matière de consommation d'énergie et d'eau. La formation au développement durable pourrait inclure des modules sur l'efficacité en matière d'énergie et d'eau ainsi que sur la planification dans le domaine des transports durables.

**Action 5 : Réduire les voyages nécessaires à la tenue de programmes pour les entraîneurs, grâce aux outils en ligne**

World Athletics prendra des mesures pour augmenter le nombre d'entraîneurs internationaux dans chacune des régions afin d'accroître l'égalité des compétences des entraîneurs au niveau mondial et de réduire la nécessité de voyager à l'étranger pour dispenser les programmes d'entraînement.

Le développement de modules de formation et d'entraînement en ligne permettra de réduire davantage les déplacements et, par conséquent, l'impact carbone dans le cadre des programmes de certification des entraîneurs.

Priorité : Environnement et qualité de l'air au niveau local	Objectif : Garantir des conditions environnementales permettant aux individus de participer en toute sécurité
---	--

**Action 6 : Promouvoir et développer, si nécessaire, des formations sur la qualité de l'air et les impacts environnementaux au niveau local**

Comme pour les actions 3 et 5, des mesures simples pourraient être prises par les exploitants de sites, de clubs et d'événements pour réduire les impacts sur l'environnement et la qualité de l'air au niveau local ainsi que les répercussions sur les athlètes d'une mauvaise qualité de l'air. En veillant à ce que les gestionnaires de sites et les organisateurs d'événements soient conscients des impacts et de leur capacité à faire des choix éclairés, les sites de compétition et d'entraînement seront plus sains. La formation à la durabilité pourrait inclure des modules sur l'impact environnemental et la qualité de l'air au niveau local.

Priorité : Égalité au niveau mondial	Objectif : Mutualiser visiblement les compétences à travers le monde
---	---

**Action 7 : Assurer le bon équilibre dans l'application de la charte des sites durables approuvée par World Athletics dans toutes les régions**

Tout comme la charte proposée pour les événements durables, World Athletics pourrait élaborer une charte pour les sites durables dans laquelle les responsables des installations seraient en mesure de signer l'engagement global et, en fonction des différents niveaux de prestation, d'obtenir différents niveaux de certification en matière de développement durable. Les éléments de durabilité devraient devenir une partie intégrante de la procédure de certification de World Athletics pour les sites et différents niveaux de mise en œuvre des mesures de durabilité devraient être atteints pour accueillir certains types d'événements.

En fournissant un soutien aux sites, qu'il s'agisse de conseils en ligne, de soutien pratique ou de facilitation

du partage des bonnes pratiques et de solutions entre les sites, World Athletics pourrait encourager un niveau croissant de durabilité à intégrer dans la gestion des sites. Les actions peuvent inclure des mesures d'efficacité des ressources pour réduire les coûts opérationnels, des programmes d'intégration et des programmes communautaires pour toucher un public plus large, la surveillance de la qualité de l'air et la prise en compte de la gestion des transports locaux afin de créer des environnements sûrs pour concourir et s'entraîner. La mise en place d'un cadre de réalisations aidera World Athletics à mobiliser, stimuler et encourager la responsabilité à tous les niveaux de l'entraînement, depuis la base jusqu'aux installations d'entraînement internationales, et aidera les Fédérations membres à établir des centres d'entraînement durables reconnus à travers le monde.

### **Action 8 : Programme d'échange sur le thème du développement durable**

En soutenant les petites Fédérations membres et les sites moins bien dotés, World Athletics pourrait développer des partenariats, en jetant des ponts entre les frontières et les cultures, par le biais d'une série de programmes d'échange permettant aux Fédérations membres et aux sites de bénéficier des expériences des autres en matière de développement durable, pour favoriser l'égalité et la capacité dans ce domaine au niveau mondial.

Priorité : Diversité, accessibilité et bien-être	Objectif : Faire en sorte que l'athlétisme soit accessible pour tous
---	---

En tant qu'acteur clé de la participation, le département de formation et de développement de World Athletics, par la mise en œuvre de programmes d'entraînement mondiaux et ciblés, favorisera l'accès au sport en mettant l'accent sur la diversité, l'intégration, l'accessibilité et l'équité. Ces programmes établiront des passerelles claires vers le monde de l'athlétisme et en son sein.

En établissant des passerelles diverses dans ce secteur, les postes de responsabilité encourageront les individus à ne pas quitter l'athlétisme. Plus la parité entre les concurrents augmente, plus la parité des compétences disponibles pour l'entraînement et les autres domaines de responsabilité augmente dans l'ensemble de l'athlétisme.

### **Action 9 : Programme ciblé de développement des compétences**

En identifiant d'abord les inégalités démographiques, World Athletics peut développer des compétences spécifiques et des parcours d'entraînement pour favoriser la participation des groupes démographiques sous-représentés. Par exemple, le programme « *Women in Athletics* » (les Femmes et l'athlétisme).

Les programmes de développement des compétences pourraient s'articuler autour de l'offre d'une expérience professionnelle ciblée, de stages et d'apprentissages ainsi que de programmes de mentorat, tant au sein de World Athletics que lors des compétitions de la Série mondiale d'athlétisme, axés sur l'équité entre les sexes et l'égalité à l'échelle mondiale. Travailler avec des partenaires et des fournisseurs peut également être un moyen de renforcer la base de ces compétences.

## **FÉDÉRATIONS MEMBRES ET GOUVERNANCE**

Les Fédérations membres jouent un rôle clé dans le développement du sport et il en va de même pour l'athlétisme. Il existe clairement une grande disparité entre les Fédérations membres en termes de compétences, de capacités et de ressources et toute stratégie de développement durable doit en tenir compte et apporter un soutien là où c'est nécessaire.

Un rôle clé des Fédérations membres est l'organisation de leurs championnats nationaux qui permettent aux athlètes de se qualifier pour les championnats du monde. De plus, les Fédérations membres gèrent les subventions accordées au niveau national pour le développement des installations, les compétitions ainsi

que les programmes d'entraînement et de formation.

Priorité : Leadership en matière de développement durable	Objectif : Être un chef de file reconnu en matière de développement durable dans le sport
--	--

Les Fédérations membres ont la possibilité de faire leurs engagements pris au niveau international et de développer une stratégie au niveau national, en s'alignant sur les axes stratégiques internationaux, en abordant les questions spécifiques au territoire et en développant des plans d'action qui peuvent être appliqués au niveau national et à la base, ce qui est fondamental pour l'avenir du sport. Veiller à ce que les courses dans les parcs puissent se dérouler dans un environnement sain, sur des pistes avec un revêtement de bonne qualité, sans nuire aux communautés locales, mais plutôt en les encourageant à y prendre part.

### **Action 1 : Faire valoir les avantages du développement durable auprès des Fédérations membres**

Pour que la stratégie de développement durable de World Athletics trouve un écho dans le monde de l'athlétisme, World Athletics doit sensibiliser et informer les Fédérations membres, non seulement sur la stratégie, mais aussi sur les raisons qui la sous-tendent et sur les avantages associés à l'adoption de pratiques durables, en s'appuyant sur les trois piliers du développement durable.

Les Congrès et conférences de World Athletics sont une plateforme privilégiée pour communiquer et interagir directement avec les Fédérations membres, pour rassembler le monde de l'athlétisme et faire progresser le sport. World Athletics mettra le développement durable au cœur des Congrès et des conférences de World Athletics, en faisant preuve de leadership, en organisant des congrès et des conférences selon des normes de développement durable reconnues, en se fondant sur la norme ISO20121 (voir les événements pour plus de détails).

Le développement durable devrait être intégré dans tous les aspects abordés et permettre de présenter les initiatives des Fédérations membres et des Comités d'organisation locaux et de partager les bonnes pratiques par le biais de forums interactifs favorisant une approche collaborative pour identifier les difficultés (réelles ou perçues) et y faire face.

Pour s'assurer que les Fédérations membres souscrivent à la stratégie, World Athletics partagera le projet de stratégie et consultera le Conseil et le Congrès de World Athletics, en les invitant à faire part de leurs commentaires avant de finaliser la stratégie et transposera toutes les ressources de durabilité pour l'ensemble des Fédérations membres, en les diffusant en parallèle, avant une diffusion publique plus large.

### **Action 2 : Fournir à toutes les Fédérations membres des conseils sur les bonnes pratiques et un soutien pour leurs opérations, les championnats nationaux et le développement du sport**

Les ressources des Fédérations membres doivent être consacrées à la promotion de la participation et à l'excellence sportive, à tous les niveaux, plutôt que d'être gaspillées en raison d'une consommation inefficace des ressources et des coûts opérationnels. World Athletics utilisera les voies de communication de ses Fédérations membres pour partager les conseils de bonnes pratiques, en présentant les avantages associés aux pratiques durables, notamment l'efficacité opérationnelle/financière, les possibilités de partenariats durables, la santé et le bien-être des athlètes et des participants. World Athletics sera à la disposition des Fédérations membres pour les aider à établir des partenariats en matière de développement durable afin d'offrir un meilleur environnement aux athlètes et aux communautés.

### **Action 3 : Accompagner les Fédérations membres dans l'élaboration de leur propre stratégie de développement durable**

World Athletics veillera à aider les Fédérations membres à élaborer leur propre stratégie de développement durable, à adhérer à la stratégie de développement durable de World Athletics et à la consolider, et à développer un plan de communication pour s'engager auprès de leurs propres membres/clubs/universités

et des communautés locales au sens large.

#### **Action 4 : Soutenir les Fédérations membres pour leur permettre d'inclure les activités de gestion des athlètes, des équipes et du personnel dans leur stratégie de développement durable**

La sensibilisation aux impacts et le déploiement d'une approche durable en ce qui concerne la préparation et la participation des équipes/athlètes aux compétitions sportives est un domaine dans lequel World Athletics apportera son soutien aux Fédérations membres en partageant les bonnes pratiques et en facilitant le transfert de connaissances sur les problèmes et les débouchés.

Les directives de bonnes pratiques prendront en considération la gestion des équipes en compétition lors de grands événements internationaux ainsi que les recommandations pour que les individus se responsabilisent davantage dans leurs propres activités.

Le personnel visé comprend les athlètes, les entraîneurs, les médecins/kinésithérapeutes, les officiels techniques, la famille et les directives porteront sur des sujets tels que les voyages et la logistique, la distribution et l'emballage des kits d'équipe, l'approvisionnement en nourriture éco-responsable, l'équipement et les horaires d'entraînement.

L'objectif général est de faire en sorte que les équipes nationales deviennent les principaux défenseurs des initiatives de durabilité mises en place lors des événements et que les athlètes nationaux deviennent les ambassadeurs du message de développement durable au sens large.

Priorité : Production et consommation durables	Objectif : Gérer positivement l'impact de l'approvisionnement
---	---

Tout comme World Athletics, les Fédérations membres ont des activités commerciales qui sont sous leur contrôle direct et celles qui sont gérées par des tierces parties dans leur sphère d'influence.

#### **Action 5 : Optimiser les retombées économiques locales en s'engageant avec des fournisseurs locaux**

Les Fédérations membres devraient, dans le cadre de leurs propres activités, s'engager à respecter la stratégie de développement durable de World Athletics et, lors de l'élaboration de leur propre stratégie (voir action 1), mettre en œuvre un code d'approvisionnement durable en vertu duquel les fournisseurs locaux s'engagent à soutenir les événements nationaux et, le cas échéant, internationaux.

#### **Action 6 : Se concentrer sur l'efficacité des ressources pour renforcer les objectifs de développement durable**

Les Fédérations membres doivent s'engager avec leurs partenaires et leur(s) chaîne(s) d'approvisionnement, en partageant les bonnes pratiques pour optimiser les bénéfices économiques locaux et réduire les déchets. La réduction du gaspillage dans les coûts opérationnels permettra de consacrer davantage de fonds au sport et aux équipements au profit des communautés locales.

Les principes de développement durable doivent être pris en compte dans le choix des sites et des équipements afin d'améliorer la santé et de limiter l'impact sur l'environnement local.

#### **Action 7 : Instaurer un programme de réutilisation des équipements**

La mise en place d'un programme de réutilisation des équipements intégré dans les projets porteurs d'héritage des grands événements et des événements organisés de manière indépendante permettra de tirer le meilleur parti des avantages pour la communauté locale grâce à l'amélioration des installations d'athlétisme locales.

Priorité : Changement climatique et impact carbone	Objectif : Transition vers la neutralité carbone d'ici 2030
---	--

Le changement climatique est un problème mondial qui touche chaque habitant de la planète et qui a des incidences sur l'acidification des océans, la perturbation de la chaîne alimentaire, les phénomènes météorologiques « extrêmes », la destruction des habitations et des habitats et l'élévation du niveau des mers.

Aucune communauté n'est à l'abri du changement climatique. L'impact spécifique sera déterminé par des facteurs géographiques et la pertinence de ces derniers sera différente selon les Fédérations membres. Par conséquent, World Athletics doit aider les Fédérations membres à se responsabiliser et à promouvoir les bonnes pratiques au sein de la communauté nationale d'athlétisme, à adopter la stratégie de World Athletics et à mettre en œuvre des actions dans des domaines spécifiques pour répondre à des problèmes particuliers.

**Action 8 : Fournir aux Fédérations membres des conseils sur les bonnes pratiques en matière de gestion des émissions de carbone**

Les impacts communs concernent l'énergie et l'eau et World Athletics peut encourager et aider les Fédérations membres à mettre en place des stratégies efficaces de gestion de l'énergie et de l'eau. Celles-ci peuvent inclure l'utilisation de sources d'énergie renouvelable, de réseaux et de micro-générations pour leurs propres activités, des conseils sur l'efficacité énergétique et des programmes de réutilisation et d'efficacité pour la gestion de l'eau. World Athletics pourrait se fixer comme objectif d'amener les Fédérations membres à s'engager à passer à des barèmes de tarifs applicables aux énergies renouvelables.

**Action 9 : Promouvoir et encourager de manière proactive la mise en œuvre de politiques de voyage saines et durables**

Dans le cadre de recommandations générales à l'intention des Fédérations membres, World Athletics pourrait fournir aux Fédérations membres une boîte à outils leur permettant de promouvoir de manière proactive des politiques de voyage respectueuses de l'environnement et durables, à la fois en interne et dans le cadre de leurs activités. Les possibilités seront différentes selon les régions géographiques et il peut être pertinent de fournir des points de recharge pour scooters dans un endroit, alors que travailler avec les villes locales pour fournir des pistes cyclables et des parkings à vélos sécurisés peut être approprié dans d'autres endroits.

Priorité : Environnement et qualité de l'air au niveau local	Objectif : Garantir des conditions environnementales permettant aux individus de participer en toute sécurité
---	--

Qu'il s'agisse de l'organisation d'événements nationaux ou des parcours de course dans les parcs, les Fédérations membres peuvent intégrer des conditions environnementales locales et la qualité de l'air dans les normes de qualité des événements et des activités d'athlétisme. Définir des normes pour les championnats nationaux nécessitera une collaboration étroite avec les villes hôtes. Il est essentiel de déterminer comment gérer la qualité de l'air et s'assurer que l'événement et le site ne nuisent pas aux athlètes et aux communautés locales.

**Action 10 : Protéger l'environnement local et les conditions de qualité de l'air pour les zones de pratique de l'athlétisme aux niveaux national, régional et local**

World Athletics aidera les Fédérations membres à améliorer les conditions environnementales locales pour le sport en leur fournissant des conseils de planification de base pour qu'elles s'engagent au niveau national et local. Ces lignes directrices de planification prévoient notamment :

- Que les Fédérations membres adhèrent et soutiennent le programme des Nations Unies pour la qualité de l'air ;
- D'intégrer et de promouvoir le réseau de transport en commun local disponible pour l'accès aux installations/ programmes d'athlétisme. Cela permettrait également de soulager la charge qui pèse sur les infrastructures et les communautés locales ;
- Actions locales pour promouvoir une utilisation responsable des espaces verts et réduire l'impact sur les espèces et les habitats ;
- Actions locales pour améliorer la qualité de l'air telles que des parkings à vélos sécurisés, des points de branchement pour e-scooters, des incitations à laisser les voitures à la maison lorsque cela est possible ;
- Créer des partenariats nationaux autour des stades d'athlétisme et des lieux clés de l'athlétisme, des espaces d'air pur.

Priorité : Égalité au niveau mondial	Objectif : Mutualiser visiblement les compétences à travers le monde
---	--

Il existe une disparité évidente entre les fédérations : celles qui ont leurs propres partenariats ou sources de financement et celles qui dépendent entièrement du financement de World Athletics, où l'accent est mis sur les championnats nationaux et sur la création d'opportunités pour quelques athlètes d'élite avec des ressources insuffisantes pour résoudre les problèmes d'inégalité.

### **Action 11 : Renforcer les compétences au sein des petites fédérations par le biais de partenariats entre les fédérations et les sponsors**

World Athletics pourrait s'engager aux côtés des Fédérations membres, éventuellement par le biais de forums sur la développement durable, pour mieux appréhender les défis et les limites au niveau régional et établir des alliances entre les Fédérations membres pour renforcer les capacités des plus petites fédérations.

Bien que la participation ne soit généralement pas considérée comme un problème pour World Athletics, le fait de faire participer et de motiver les Fédérations membres émergentes par le biais du programme de World Athletics « L'Athlétisme pour un monde meilleur » (*Athletics for a Better World*), par exemple, renforcera la capacité des petites fédérations à organiser des événements de plus grande envergure et à attirer une aide extérieure et éventuellement des financements. Les sponsors pourraient soutenir les grands événements et pourraient également être encouragés à soutenir un événement national plus petit ou un programme d'entraînement.

Un programme de coopération entre les fédérations pourrait également amener les fédérations à s'engager, à se soutenir et à s'inspirer mutuellement en faveur de l'égalité à l'échelle mondiale. Le regroupement de fédérations membres pourrait permettre :

- Le partage des bonnes pratiques par le biais d'une boîte à outils composée de ressources, et l'engagement direct des membres de l'alliance lors des événements de World Athletics ;
- Les fédérations établies, disposant de ressources solides, jouent un rôle de premier plan en transmettant des connaissances et des compétences aux fédérations plus petites et en développement ;
- Programme d'échange de fédérations membres, offrant aux fédérations émergentes l'opportunité de s'associer à des fédérations établies pour la tenue d'événements de World Athletics.

### **Action 12 : Cibler une répartition géographique « homogène » des compétitions de la Série mondiale de World Athletics et des compétitions approuvées par World Athletics**

Dans le cadre du processus de candidature et de sélection, World Athletics pourrait œuvrer aux fins de parvenir à une répartition mondiale et à une répartition géographique « homogène » des compétitions de la Série mondiale d'athlétisme et des compétitions agréées World Athletics, en prônant l'égalité mondiale, en intervenant de manière proactive auprès des sites capables d'accueillir des événements sportifs de classe mondiale à la fois sur le terrain de compétition et en dehors.

World Athletics pourrait également, par l'intermédiaire des Fédérations membres, identifier les sites accueillant des événements nationaux ayant le potentiel d'organiser des événements régionaux/internationaux et mettre en place un programme de développement des compétences pour aider les Fédérations membres à construire le nombre d'installations capables d'accueillir des événements de World Athletics et agréés par World Athletics sur leur territoire.

<p>Priorité : Diversité, accessibilité et bien-être</p>	<p>Objectif : Faire en sorte que l'athlétisme soit accessible pour tous</p>
---	---

### **Action 13 : Soutenir les Fédérations membres pour parvenir à l'équité démographique dans le sport sur leur territoire**

Ayant établi des passerelles ciblées pour remédier aux inégalités dans le domaine de la participation et de la gouvernance du sport, World Athletics aidera les Fédérations membres à comprendre la situation actuelle, en termes de démographie et à mettre en œuvre des actions de formation et d'organisation d'événements visant à remédier aux inégalités spécifiques sur leur territoire.

Les programmes de développement durable des Fédérations membres pourraient par exemple porter sur :

- L'égalité des sexes : participants, entraîneurs, fonctions de direction
- L'accès à l'athlétisme et la participation pour tous les groupes : traiter les différents obstacles sociaux et financiers ;
- Santé et bien-être ;
  - Infrastructures locales : environnements sains, bonne qualité de l'air, création d'espaces à faibles émissions ;
  - Sécurité des lieux de pratique de l'athlétisme : routes, chemins verts, réseau de pistes sûres ;
- Réutilisation des équipements : programmes de réutilisation/rénovation.

## **PARTENARIATS**

Le sport et le développement durable, c'est bien plus que le spectacle sportif. Unilever a récemment annoncé son engagement à travailler avec des entreprises « ayant une mission ». De même, les entreprises qui souhaitent parrainer le sport et donner vie à leur image de marque ou à leur service autour d'un spectacle sportif recherchent des plateformes qui offrent plus que de simples opportunités de stratégie de marketing. Les sports « ayant une mission » seront plus attrayants pour les débouchés commerciaux et permettront donc de générer plus de fonds pour le développement du sport et l'impact plus large qu'il peut avoir tant sur le plan social qu'environnemental. De même, les sports « ayant une mission » contribueront à créer de meilleurs environnements et de meilleures communautés pour ceux qui pratiquent leur sport.

Il est essentiel de choisir le partenaire adéquat, car une mauvaise association peut facilement anéantir le travail positif accompli et entraîner une perte de temps considérable pour gérer les critiques. Dès l'annonce de la stratégie de développement durable de World Athletics, il y aura une phase de « lune de miel », durant laquelle World Athletics devra être considérée comme très proactive dans la mise en œuvre de la stratégie. En parallèle, World Athletics aura l'occasion de s'assurer de nouveaux partenariats autour de la stratégie de développement durable, en donnant un souffle et des ressources à la mise en œuvre. Des progrès convaincants seront nécessaires pour trouver des partenaires dans une démarche de développement durable.

<p>Priorité : Leadership en matière de développement durable</p>	<p>Objectif : Être un chef de file reconnu en matière de développement durable dans le sport</p>
--	--

La démonstration d'un leadership crédible est essentielle pour les partenariats et les actions ont été

couvertes dans la section « World Athletics en tant qu'organisation ». World Athletics a déjà établi des partenariats de haut niveau et a rejoint certains des engagements mondiaux des Nations Unies. L'alignement sur les objectifs de développement durable des Nations Unies et sur l'indice de durabilité Dow Jones est important lorsqu'il s'agit de positionner une offre d'entreprise.

### **Action 1 : Aligner l'offre commerciale de World Athletics sur les partenaires existants et intégrer le développement durable dans les accords de partenariat**

La première étape consiste à œuvrer auprès des partenaires existants et à explorer le potentiel de ces partenariats pour en offrir davantage. Rassembler des groupes de partenaires peut également être un moyen efficace de fidéliser les partenaires pour le bien de tous.

La mise en avant du développement durable donnera à World Athletics une plus grande plateforme pour s'engager avec les entreprises sponsors. La première mesure à prendre sera de travailler avec Dentsu pour identifier l'éventail des possibilités.

À l'avenir, un engagement de développement durable devrait être convenu avec tous les partenaires et World Athletics, similaire à la charte de l'événement pour s'assurer de la bonne adéquation des valeurs des partenaires.

### **Action 2 : Élaborer un plan commercial tenant compte de la stratégie de développement durable et en tirer parti, afin de sceller de nouveaux partenariats autour de cet enjeu**

En prenant comme point de départ les axes prioritaires de développement durable de World Athletics, la stratégie commerciale de World Athletics doit être examinée et mise à jour, en identifiant les secteurs d'activité et, par la suite, les marques pour une approche commerciale ciblée. Pour World Athletics, les secteurs concernés comprennent entre autres :

- Le transport durable : mobilité électrique et hybride ;
- La surveillance de la qualité de l'air ;
- Les énergies propres/renouvelables ;
- Les fabricants éthiques/ écoresponsables, équipements et aménagements des lieux, revêtements/ produits chimiques ;
- Les sites et infrastructures durables ;
- Les infrastructures temporaires d'événements réutilisables et à faible impact.

Priorité : Production et consommation durables	Objectif : Gérer positivement l'impact de l'approvisionnement
---	---

Ces partenaires peuvent inclure des fournisseurs, qui peuvent soutenir la mise en œuvre de la stratégie de développement durable et œuvrer en faveur de l'engagement « zéro déchet ». Il est essentiel de veiller à ce que ces partenaires respectent le code des approvisionnements, mais il existe également des possibilités plus étendues de développer des solutions innovantes pour soutenir la réalisation des objectifs de développement durable.

### **Action 3 : Partenaires du secteur de l'innovation, par exemple autour des matériaux et des déchets, fabrication d'équipements en circuit fermé**

En assumant un rôle de leader, par ses propres actions et par le partage des bonnes pratiques, World Athletics peut mettre les fournisseurs au défi d'identifier les innovations permettant d'atteindre les objectifs de durabilité de World Athletics.

World Athletics devra repenser les méthodes de travail existantes et réunir les fournisseurs partenaires, et potentiellement les principaux fournisseurs, à l'occasion d'ateliers pour identifier ce qui est possible et créer une feuille de route vers le zéro carbone, le zéro émission et le renforcement des capacités locales pour soutenir la filière de l'athlétisme.

Priorité : Changement climatique et impact carbone	Objectif : Transition vers la neutralité carbone d'ici 2030
---	--

#### **Action 4 : Identifier des partenaires dans le domaine des énergies renouvelables et des transports durables**

Dans le cadre du plan commercial (action 2), il convient de veiller à trouver des partenaires dans les secteurs des énergies renouvelables et du transport durable. Ces deux secteurs bénéficieraient d'une plateforme marketing internationale présentant directement leurs produits et, simultanément, aideraient World Athletics à atteindre ses objectifs de durabilité.

L'identification d'un partenaire actif dans le domaine des énergies renouvelables, en lien avec les sites, les clubs et les individus, permettra de démontrer le potentiel d'évolution du sport pour susciter le changement, ainsi que la capacité des sites et des stades à lutter contre l'augmentation des sources d'énergie fossile. La création d'un cadre permettant aux sites d'installer leur propre production d'électricité solaire, solaire thermique ou éolienne permettra de dépenser les fonds pour le sport plutôt que d'avoir à faire face à l'augmentation inévitable du coût de l'électricité.

#### **Action 5 : Établir des partenariats avec les villes hôtes autour du changement climatique et de l'impact carbone**

Tout partenariat avec World Athletics doit avoir pour objectif de permettre aux villes et aux communautés de bénéficier des retombées de l'organisation d'événements de World Athletics longtemps après l'événement lui-même. Grâce à l'établissement de partenariats avec les autorités locales, les événements de World Athletics constituent un tremplin pour développer et/ou amplifier les initiatives existantes en matière de lutte contre le changement climatique.

Par le biais de partenariats avec les sites et les fournisseurs, les sites seraient encouragés et amenés à se tourner vers des sources d'énergie renouvelable. L'étape 1 consisterait à identifier une ville clé déjà investie dans la diffusion de son message de durabilité ou d'impact carbone et à s'engager plus largement dans le cadre de cette plateforme.

Priorité : Environnement et qualité de l'air au niveau local	Objectif : Garantir des conditions environnementales permettant aux individus de participer en toute sécurité
---	--

Selon de nouvelles données de l'Organisation mondiale de la santé, 9 personnes sur 10 respirent un air à forte teneur en polluants, et plus de 90 % des décès liés à la pollution de l'air se produisent dans les pays à faibles et moyens revenus, principalement en Asie et en Afrique. C'est pourquoi les programmes d'amélioration de la qualité de l'air et de l'environnement ne sont pas uniformes.

Les efforts de partenariat, alignés sur l'action 5 avec les villes, doivent être ciblés à la fois en termes de portée géographique et d'adaptation de véritables plateformes d'activation répondant aux problèmes spécifiques rencontrés.

#### **Action 6 : Tirer parti des contrats conclus avec les sites de compétition pour instaurer des actions et des engagements permanents en vue d'améliorer la qualité de l'air**

C'est un domaine dans lequel World Athletics peut, sans conteste, jouer un rôle de premier plan dans le monde du sport. La qualité de l'air est un problème important pour le monde et une action positive peut avoir des impacts rapides. Un exemple clair est celui des Jeux olympiques de Pékin, où l'arrêt des usines à charbon a eu un impact rapide sur la qualité de l'air.

En adhérant au programme des Nations Unies pour la qualité de l'air, World Athletics offre une plateforme permettant d'obtenir un soutien et des partenariats avec les villes hôtes pour améliorer la qualité de l'air au profit des communautés locales, grâce à la mise en place de zones à faibles émissions autour des sites d'athlétisme et des espaces ouverts ou des sites d'entraînement où les gens ne pratiquent pas seulement l'athlétisme, mais tous les sports, où l'impact de la mauvaise qualité de l'air est un facteur aggravant pour la santé humaine.

Les partenaires commerciaux soucieux de la qualité de l'air, qu'il s'agisse des appareils de surveillance de la qualité de l'air, des carburants de substitution ou des partenaires de transport électrique durable, seraient tous alignés dans ce domaine. Il convient d'examiner le projet de qualité de l'air pour créer un programme proactif favorable à la communauté sportive.

Priorité : Égalité au niveau mondial	Objectif : Mutualiser visiblement les compétences à travers le monde
---	--

**Action 7 : Trouver des partenaires internationaux disposant des ressources nécessaires et ayant la volonté de s'engager d'une région géographique à une autre pour promouvoir l'égalité**

Il convient d'identifier des partenariats ayant une portée mondiale et une mission sociale afin d'investir dans les communautés moins développées et de développer les compétences dans le monde entier, ce qui correspondra à cet objectif de World Athletics.

Priorité : Diversité, accessibilité et bien-être	Objectif : Faire en sorte que l'athlétisme soit accessible pour tous
---	--

**Action 8 : Veiller à ce que les valeurs du partenariat s'alignent sur celles de World Athletics en ce qui concerne la diversité, l'accessibilité et le bien-être**

Des clauses portant sur le développement durable relatives dans ce domaine spécifique de World Athletics seront intégrées dans tous les accords de partenariat afin de garantir le bien-être du personnel et la diversité des effectifs, applicables aux partenaires et à leur chaîne d'approvisionnement (voir action 1).

Stratégie de développement durable de World Athletics						
Résumé des actions						
Domaine	Axe prioritaire					
	Leadership en matière de développement durable		Production et consommation durables		Changement climatique et impact carbone	
WA en tant qu'organisation	1	Publier la stratégie de développement durable de World Athletics 2020-2030 et fournir un soutien stratégique pour la mise en œuvre de ladite stratégie	5	Élaborer et mettre en œuvre le code WA d'approvisionnement durable	7	Feuille de route 2020-2030 concernant l'impact carbone
	2	Engagement dans des initiatives mondiales	6	Mettre en place une hiérarchie de la gestion des déchets	8	100 % d'électricité renouvelable
	3	Suivi et rapports			9	Politique des voyages durables de World Athletics
	4	Élaborer une stratégie de communication plus large afin de sensibiliser et de rallier un plus grand nombre de parties prenantes				
Compétitions	1	Élaborer un système de gestion durable des événements de World Athletics, conforme à la norme ISO20121	4	Intégrer les règles de procédure d'achat responsable dans les événements.	7	Mise en œuvre dans le cadre des compétitions de la Série mondiale de l'engagement de World Athletics en faveur de l'initiative intitulée « Le sport au service de l'action climatique »
	2	Mettre en œuvre la charte de développement durable « L'Athlétisme pour un monde meilleur » de World Athletics ( <i>Athletics for a Better world</i> )	5	Mettre en œuvre un plan de gestion des déchets s'alignant sur la hiérarchie des déchets.	8	Intégrer l'action climatique dans la charte développement durable de World Athletics pour les compétitions agréées
	3	Définir le champ d'application et mettre en œuvre un programme d'évaluation comparative durable des événements dans le domaine de l'athlétisme et partager les bonnes pratiques	6	Instaurer un programme de réutilisation des événements		
Normes techniques et normes pour les sites	1	Revoir les normes techniques, en intégrant des critères de développement durable, pour les équipements	3	Guide des bonnes pratiques de fabrication pour soutenir le respect de la norme	6	Fournir des ressources pour aider les fabricants d'équipements à élaborer des plans visant à réduire l'impact carbone
	2	Établir une norme de développement durable pour les sites	4	Bonnes pratiques pour les propriétaires et exploitants de sites	7	Fournir des ressources pour aider les propriétaires de sites à élaborer des plans visant à réduire les émissions de carbone
			5	Organiser des forums sur le développement durable concernant les aspects techniques et les sites.		
Formation et développement	1	Intégrer la question du développement durable 3 Pour le matériel de formation et d'entraînement de World Athletics et développer de nouvelles ressources	3	Promouvoir et développer, si nécessaire, du matériel de formation pour un approvisionnement durable	4	Promouvoir et développer, si nécessaire, des formations sur la gestion des impacts sur le climat et de l'impact carbone
	2	Élaborer des projets porteurs d'héritage, en capitalisant sur les retombées des événements d'athlétisme			5	Réduire les déplacements liés à la mise en œuvre des programmes pour les entraîneurs et les officiels techniques grâce à un service en ligne
	1	Faire valoir les avantages du	5	Optimiser les retombées	8	Fournir aux Fédérations

Stratégie de développement durable de World Athletics						
Résumé des actions						
Domaine	Axe prioritaire					
Fédérations membres et Gouvernance		développement durable auprès des Fédérations membres		économiques au niveau local en s'engageant avec des fournisseurs locaux		membres des conseils sur les bonnes pratiques en matière de gestion des émissions de carbone
	2	Fournir à l'ensemble des Fédérations membres des conseils sur les bonnes pratiques et un soutien pour leurs activités, les championnats nationaux et le développement du sport.	6	Se concentrer sur l'efficacité des ressources pour renforcer les objectifs de durabilité	9	Promouvoir et encourager de manière proactive la mise en œuvre de politiques de voyage respectueuses de la santé et durables
	3	Soutenir les Fédérations membres dans leur démarche d'intégrer les activités de gestion des athlètes et des équipes dans leur stratégie de développement durable	7	Établir un programme de réutilisation des équipements		
	4	Soutenir les Fédérations membres dans leur démarche d'intégrer les activités de gestion des athlètes et des équipes dans leur stratégie de développement durable				
Partenariats	1	Aligner l'offre commerciale de WA sur les partenaires existants et intégrer la notion de développement durable dans les accords de partenariat	3	Partenaires du secteur de l'innovation, par exemple dans le domaine des matériaux et des déchets - fabrication d'équipements en circuit fermé	4	Identifier des partenaires autour des énergies renouvelables et des transports durables
	2	Élaborer un plan commercial en tenant compte de la stratégie de développement durable et en tirer profit, afin de sceller de nouveaux partenariats autour de cet enjeu			5	Établir des partenariats avec les villes hôtes portant sur le changement climatique et l'impact carbone
		Environnement et qualité de l'air au niveau local		Égalité au niveau mondial		Diversité, accessibilité et bien-être
Organisation WA	10	En collaboration avec la Principauté monégasque, mettre en œuvre un programme de surveillance de la qualité de l'air dans tout Monaco	11	Renforcement des capacités de la fédération	12	Poursuivre le programme de bien-être du personnel et partager les bonnes pratiques
					13	Veiller à ce que les bureaux et les installations soient accessibles
Événements	9	Surveillance de la qualité de l'air	13	Programme de tutorat à l'intention des officiels et partenariats de prestation de services avec les Fédérations membres	15	Manuel des opérations et charte pour des événements éco-responsables, incluant la diversité et l'accessibilité
	10	Définir et mettre en œuvre des normes environnementales pour les événements de World Athletics et pour les sites	14	Optimiser les retombées économiques au niveau local		
	11	Créer un guide de bonnes pratiques pour minimiser les effets des événements approuvés sur l'environnement local				
	12	Élaborer et partager une boîte à outils avec les communautés locales pour améliorer la qualité de l'air				
Normes techniques et normes pour les sites	8	Inclure les éléments relatifs à la qualité de l'air (composés organiques volatils - COV) dans les normes des équipements et des sites	10	Renforcer la capacité des entreprises locales, dans le monde entier, pour répondre aux besoins du monde de l'athlétisme.	12	Établir un plan de diversité pour la formation des arbitres et des officiels.
	9	Aider les propriétaires de sites à mettre en œuvre un plan pour	11	Renforcer la qualité des sites/stades régionaux pour	13	Élargir l'accès aux programmes de

Stratégie de développement durable de World Athletics						
Résumé des actions						
Domaine	Axe prioritaire					
		améliorer la qualité de l'air dans les sites et aux alentours		accueillir des événements mondiaux	formation des officiels techniques	
Formation et développement	6	Promouvoir et élaborer, si nécessaire, des formations sur la qualité de l'air et les impacts sur l'environnement local	7	Prise en compte équilibrée des installations d'entraînement durables homologuées par World Athletics dans les différents domaines	9	Programme ciblé de développement des compétences
			8	Programme d'échange de centres de formation durables		
Fédérations membres et Gouvernance	10	Protéger l'environnement local et les normes de qualité de l'air pour les sites d'athlétisme nationaux, régionaux et locaux.	11	Renforcement des capacités au sein des petites fédérations par le biais d'alliances entre les fédérations et les sponsors	13	Soutenir les Fédérations membres dans leurs efforts pour atteindre l'équité démographique dans le sport
			12	Cibler une répartition géographique « homogène » des compétitions de la Série mondiale de World Athletics et des compétitions approuvées par World Athletics		
Partenariats	6	Tirer parti des contrats conclus avec les sites d'événements pour instaurer des actions et des engagements permanents en vue d'améliorer la qualité de l'air	7	Trouver des partenaires internationaux ayant les ressources et l'envie de s'engager à l'échelle géographique pour promouvoir l'égalité	8	Veiller à ce que les valeurs du partenariat s'alignent sur les valeurs de World Athletics en ce qui concerne la diversité, l'accessibilité et le bien-être.

## 6. SUIVI ET RAPPORTS

Le suivi, l'analyse des progrès et l'établissement de rapports seront essentiels à la réussite de la mise en œuvre de la stratégie de développement durable. Les objectifs et les cibles associées ont été définis dans le tableau 2, où ils sont comparés au regard des domaines d'intervention prioritaires identifiés en matière de durabilité. Les départements associés de World Athletics responsables de la réalisation des objectifs y sont également identifiés. L'attribution des responsabilités en ce qui concerne la réalisation, le suivi et l'établissement de rapports est essentielle pour une amélioration continue.

En s'engageant à atteindre les objectifs et à rendre compte en toute transparence des progrès réalisés permettra à World Athletics de faire encore mieux. Les comptes rendus portant sur le développement sont un processus de plus en plus établi et peuvent être fournis sous forme de rapport séparé, tel qu'un rapport annuel sur le développement durable, ou bien dans le cadre du rapport financier de l'entreprise formant ainsi le chapitre des comptes rendus « non financiers ». Il conviendrait, dans un premier temps, de s'aligner sur le même échéancier que celui du rapport financier annuel. La question d'un rapport séparé ou dans le cadre d'un autre rapport dépend du public auquel s'adressent les deux rapports. Cependant, il convient de s'engager clairement à établir des rapports dans un souci constant de transparence.

Il est recommandé d'établir un rapport annuel sur le développement durable en utilisant le cadre de la *Global Reporting Initiative* comme bonne pratique en matière de rapports sur le développement durable, dans lequel les progrès réalisés par rapport au cadre de la stratégie et la réalisation de chaque aspect sont indiqués. En outre, l'élaboration du cadre ISO20121 pour les événements de World Athletics permettra de créer un cadre d'audit et de rapport qui pourra être étendu à toutes les activités de World Athletics et fournira un cadre solide pour évaluer les progrès et identifier les domaines d'action sur lesquels se concentrer.

Les données permettant de mesurer et de suivre les progrès réalisés au regard des objectifs devront être collectées auprès des départements, des événements et des fournisseurs de World Athletics ainsi que des Fédérations membres. Les paramètres proposés doivent être revus et alignés sur les informations et les données qui sont facilement disponibles ou qui peuvent être recueillies relativement facilement.

Bien qu'il puisse être intéressant dans certains domaines d'avoir un niveau élevé de précisions, au niveau stratégique, l'objectif du suivi est d'identifier les priorités, le niveau de progrès et les obstacles à la réalisation des objectifs. Les indicateurs clés de performance du suivi doivent être identifiés en conséquence.

## 7. COMMUNICATION ET ENGAGEMENT

Afin d'intégrer les comportements et les pratiques de durabilité dans l'ensemble du sport, il convient de prêter attention à ce que les individus pensent, ressentent et font, et d'apporter des changements pratiques à la gouvernance, aux systèmes et aux processus. Une stratégie de communication et d'engagement définira comment World Athletics informera et inspirera les individus à prendre des mesures individuelles et collectives en matière de durabilité et à influencer les autres à faire de même, en créant une dynamique de changement.

Pour atteindre cet objectif, la mise en œuvre de la stratégie nécessitera l'établissement d'un cadre d'activités et de processus de communication et d'engagement au niveau du programme, tout en répondant aux besoins de communication des projets individuels. Le succès du programme dépendra de l'acceptation ou de l'adoption des mesures requises par un grand nombre de personnes. La durabilité implique un changement de comportement pour atteindre les résultats escomptés et on peut identifier différents niveaux d'implication, à savoir :

1. Manque de connaissances
2. Bien informés mais pas impliqués
3. Bien informés, impliqués, mais peu disposés à changer leurs activités
4. Bien informés, impliqués, mais incertitude quant aux mesures à prendre
5. Bien informés, impliqués et actions efficaces

Un plan de communication et d'engagement devrait se concentrer sur le passage au niveau 5, pour que les personnes soient bien informées, impliquées et prennent des mesures efficaces. Le processus peut être comparé à celui d'un programme de coaching dans lequel les personnes sont motivées par leurs propres centres d'intérêt, acquièrent des connaissances et commencent à agir par étapes réalisables et faciles à gérer, générant un succès croissant.

La communication et l'engagement tournés vers l'extérieur devraient se concentrer sur la création d'un mouvement de soutien à la réalisation mondiale des objectifs de premier plan. Le pouvoir d'une fédération sportive internationale réside dans la portée et le caractère évolutif de son impact, en développant les capacités des individus à prendre des mesures personnelles et collectives pour améliorer l'environnement et les communautés à court, moyen et long terme.

Une stratégie de communication doit chercher à harmoniser les messages avec les entreprises partenaires, celles qui organisent les événements et celles qui les réalisent. Bien que cela puisse être mis en œuvre tout au long de l'année, il y a des domaines où les messages seront accentués autant que possible autour des événements phares, des visites des fans, mais aussi par le biais des médias sociaux et des canaux de diffusion, ce qui est tout aussi important.

La mise en avant d'ambassadeurs de haut niveau permettra également de développer les éléments suivants. Trouver des athlètes qui se passionnent pour un certain volet de la stratégie et dont le message est très percutant aidera certainement le programme. S'il est possible qu'un accompagnement soit nécessaire pour les questions spécifiques qui les intéressent, ils doivent être impliqués et apporter leur soutien.

## 8. FEUILLE DE ROUTE POUR LA MISE EN ŒUVRE

La stratégie de développement durable de World Athletics définit l'ambition et l'engagement visant à permettre à l'athlétisme d'opérer une transition vers un avenir durable, en contribuant à un monde meilleur, au cours des dix prochaines années.

Les objectifs de développement durable de World Athletics, regroupés par domaine d'intervention stratégique, sont détaillés dans le tableau 2, « Domaines d'intervention de World Athletics en matière de développement durable », dans le cadre de cette stratégie, ainsi que les objectifs pour 2030.

Lors de l'élaboration d'une feuille de route plus détaillée pour atteindre les objectifs de durabilité à l'horizon 2030, de nombreux facteurs a) doivent être pris en compte pour déterminer un calendrier pour chaque action et l'approche à adopter pour réaliser l'action (application ou soutien/collaboration); et b) peuvent affecter les progrès réalisés dans le cadre de chaque action.

Les facteurs pris en compte dans l'élaboration de cette feuille de route incluent notamment :

- Impact et priorité en termes de risques dans le contexte du développement durable
- Où se situe la sphère d'influence de l'action : sous le contrôle ou l'influence de World Athletics
- Phase de la procédure d'appel d'offres pour l'événement ou le lieu
- Engagements contractuels existant avec les partenaires / sites existants et les conditions y afférentes

Pour mettre en œuvre la stratégie de développement durable, la priorité initiale sera pour World Athletics de prendre en charge ses propres activités commerciales, de faire preuve de leadership auprès de l'ensemble des communautés de l'athlétisme et du monde du sport en général en créant une dynamique en vue d'une diffusion plus large. Un processus d'évaluation et de rapport est nécessaire pour obtenir des données de base pour 2019 afin de fixer le point de départ du suivi des progrès de la mise en œuvre.

En parallèle, les actions couvrant la sphère d'influence de World Athletics démarrent avec le processus d'engagement et d'éducation des parties prenantes pour obtenir une sensibilisation, un soutien et, au final, un engagement universel en faveur de la stratégie de développement durable de World Athletics. Grâce à l'élaboration d'un plan de communication sur mesure, chaque partie prenante sera à terme bien informée, engagée et en mesure de prendre des mesures efficaces.

Les actions spécifiques détaillées dans les sections précédentes sont résumées dans un document de travail soutenant la stratégie où les actions, les calendriers, les ICP et les objectifs sont regroupés par département de World Athletics et ensuite organisés selon le calendrier et le statut de priorité associés.

### DÉLAIS DE MISE EN ŒUVRE

Chaque action est classée en fonction du délai de réalisation qui correspond au temps nécessaire pour atteindre l'objectif fixé. L'action est classée de 1 à 10, 1 pour les actions à réaliser dans un délai d'un an et 10 pour les objectifs fixés pour 2030.

### HIÉRARCHISATION DES ACTIONS PAR ORDRE DE PRIORITÉ

Chaque action est ensuite classée selon leur ordre de priorité de mise en œuvre.

Une priorité élevée, moyenne ou faible est accordée à chacune d'entre elles. Un drapeau rouge, c.-à-d. une priorité élevée, est attribué à celles qui devraient démarrer immédiatement, un drapeau orange, c.-à-d. une priorité moyenne, est attribué aux actions commençant dans les six mois et un drapeau vert, c.-à-d. une priorité faible, pour les actions commençant dans l'année.

Veillez consulter le tableau récapitulatif ci-dessous :

Département au sein de World Athletics	Domaine ciblé en matière de développement durable	N° de la mesure	Mesure	Priorité de la mesure	Délai de mise en œuvre (année)
<b>Organisation</b>					
	Leadership en matière de développement durable	1	Publier la Stratégie de développement durable de World Athletics 2020-2030 et fournir un soutien stratégique pour sa mise en œuvre	Élevée	1
		2	Engagement dans des initiatives mondiales	Élevée	1
		3	Suivi et rapports	Élevée	10
		4	Élaborer une stratégie de communication plus large afin d'inspirer et de mobiliser un plus grand nombre de parties prenantes	Élevée	1
	Production et consommation durables	5	Élaborer et mettre en œuvre un code World Athletics d'approvisionnement durable	Élevée	1
		6	Mettre en place une hiérarchie de gestion des déchets	Élevée	2
	Changement climatique et impact carbone	7	Feuille de route 2020-2030 concernant l'impact carbone	Élevée	10
		8	100 % d'électricité renouvelable	Élevée	1
		9	Politique de voyage durable pour World Athletics	Moyenne	2
	Environnement et qualité de l'air au niveau local	10	En collaboration avec la municipalité monégasque, mettre en œuvre un programme de surveillance de la qualité de l'air dans l'ensemble de la Principauté de Monaco	Élevée	1
	Égalité au niveau mondial	11	Renforcement des compétences des fédérations	Moyenne	6
		12	Poursuivre le programme de bien-être du personnel et partager les bonnes pratiques	Élevée	10
	Diversité, accessibilité et bien-être	13	Veiller à ce que les bureaux et les installations soient accessibles	Élevée	1
<b>Événements de WA</b>					
	Leadership en matière de développement durable	1	Développer un système de gestion durable pour les manifestations de World Athletics, avec certification ISO20121	Élevée	2
		2	Mettre en œuvre la charte de développement durable de World Athletics « Athletics for a Better World » (L'Athlétisme pour un monde meilleur)	Élevée	4
		3	Définir le champ d'application et mettre en œuvre un programme d'évaluation comparative des événements d'athlétisme en termes de développements durable et partager les bonnes pratiques	Élevée	2
	Production et consommation durables	4	Intégrer le code d'approvisionnement responsable aux événements	Élevée	5
		5	Mettre en œuvre un plan de gestion des déchets s'alignant sur la hiérarchie des déchets	Élevée	5
		6	Établir un programme de réutilisation pour les événements	Moyenne	4
	Changement climatique et impact carbone	7	Faire en sorte que les événements de la Série mondiale honorent l'engagement de World Athletics dans le cadre de l'initiative « Le sport au service de l'action climatique »	Élevée	2
		8	Intégrer l'action climatique dans la charte de développement durable de World Athletics pour les événements approuvés	Élevée	5
	Environnement et qualité de l'air au niveau local	9	Surveillance de la qualité de l'air	Élevée	10
		10	Définir et mettre en œuvre des normes environnementales pour les événements et les sites de World Athletics	Moyenne	4

Département au sein de World Athletics	Domaine ciblé en matière de développement durable	N° de la mesure	Mesure	Priorité de la mesure	Délai de mise en œuvre (année)
		11	Créer un guide des bonnes pratiques pour minimiser l'impact des événements approuvés sur l'environnement local	Moyenne	6
		12	Élaborer et partager avec les collectivités locales une boîte à outils pour l'amélioration de la qualité de l'air	Faible	3
	Égalité au niveau mondial	13	Programme de tutorat à l'intention des officiels et partenariats de réalisation avec les Fédérations membres	Faible	4
		14	Optimiser l'impact économique local	Faible	3
	Diversité, accessibilité et bien-être	15	Inclure la diversité et l'accessibilité dans le <i>Manuel de gestion opérationnelle des événements durables</i>	Faible	2
Normes techniques et normes des sites					
	Leadership en matière de développement durable	1	Revoir les normes techniques pour les équipements, en intégrant des critères de durabilité	Élevée	3
		2	Établir une norme de durabilité pour les sites	Élevée	4
	Production et consommation durables	3	Guide des bonnes pratiques de fabrication pour soutenir l'application de la norme	Faible	3
		4	Bonnes pratiques pour les propriétaires et exploitants de sites	Moyenne	3
		5	Organiser des forums techniques et sur la durabilité des sites	Moyenne	3
	Changement climatique et impact carbone	6	Fournir des ressources pour aider les fabricants d'équipements à élaborer un plan de réduction des émissions de carbone	Faible	5
		7	Fournir des ressources pour aider les propriétaires de sites à élaborer un plan de réduction des émissions de carbone	Faible	5
	Environnement et qualité de l'air au niveau local	8	Inclure les facteurs de qualité de l'air (composés organiques volatils, COV) dans les normes relatives aux équipements et aux sites	Élevée	4
		9	Aider les propriétaires de sites à mettre en œuvre un plan pour améliorer la qualité de l'air dans et autour des sites	Faible	6
	Égalité au niveau mondial	10	Renforcer la capacité des entreprises locales, au niveau mondial, pour servir le monde de l'athlétisme	Faible	10
		11	Renforcer la qualité des sites/stades régionaux pour accueillir des événements internationaux	Faible	10
	Diversité, accessibilité et bien-être	12	Établir un plan pour la diversité applicable à la formation des juges-arbitres et des officiels	Élevé	7
		13	Élargir l'accessibilité des Programmes de formation des officiels techniques	Moyenne	2
Formation et développement					
	Leadership en matière de développement durable	1	Intégrer la notion de développement durable dans les ressources de formation de World Athletics, y compris celles destinées aux entraîneurs, et concevoir de nouvelles ressources	Élevée	2

Département au sein de World Athletics	Domaine ciblé en matière de développement durable	N° de la mesure	Mesure	Priorité de la mesure	Délai de mise en œuvre (année)
		2	Développer des projets porteurs d'héritage, en capitalisant sur l'impact des événements d'athlétisme	Moyenne	4
	Production et consommation durables	3	Promouvoir et développer, si nécessaire, du matériel de formation pour un approvisionnement durable	Moyenne	4
	Changement climatique et impact carbone	4	Promouvoir et développer, si nécessaire, des formations sur la gestion des impacts du changement climatique et des émissions de carbone	Moyenne	2
		5	Réduire le nombre de voyages nécessaires à la tenue des programmes pour les entraîneurs, grâce aux outils en ligne.	Élevée	3
	Environnement et qualité de l'air au niveau local	6	Promouvoir et développer, si nécessaire, des formations sur la qualité de l'air et les impacts environnementaux locaux	Élevée	6
	Égalité au niveau mondial	7	Assurer le bon équilibre dans l'application de la charte des sites durables approuvée par World Athletics dans toutes les régions	Élevée	7
		8	Programme d'échange sur le thème du développement durable	Faible	3
	Diversité, accessibilité et bien-être	9	Programme ciblé de développement des compétences	Élevée	2
<b>Fédérations membres et gouvernance</b>					
	Leadership en matière de développement durable	1	Faire valoir les avantages du développement durable auprès des Fédérations membres	Élevée	1
		2	Fournir à toutes les Fédérations membres des conseils sur les bonnes pratiques et un soutien pour leurs opérations, les championnats nationaux et le développement du sport	Moyenne	3
		3	Accompagner les Fédérations membres dans l'élaboration de leur stratégie de développement durable	Moyenne	5
		4	Soutenir les Fédérations membres pour leur permettre d'inclure les activités de gestion des athlètes, des équipes et du personnel dans leur stratégie de développement durable	Moyenne	5
	Production et consommation durables	5	Optimiser les retombées économiques locales en s'engageant avec des fournisseurs locaux	Moyenne	3
		6	Se concentrer sur l'efficacité des ressources pour renforcer les objectifs de développement durable	Faible	3
		7	Établir un programme de réutilisation des équipements	Moyenne	4

Département au sein de World Athletics	Domaine ciblé en matière de développement durable	N° de la mesure	Mesure	Priorité de la mesure	Délai de mise en œuvre (année)
	Changement climatique et impact carbone	8	Fournir aux Fédérations membres des conseils sur les bonnes pratiques en matière de gestion des émissions de carbone	Élevée	1
		9	Promouvoir et encourager de manière proactive la mise en œuvre de politiques de voyage saines et durables	Élevée	2
	Environnement et qualité de l'air au niveau local	10	Protéger l'environnement local et les conditions de qualité de l'air pour les zones de pratique de l'athlétisme aux niveaux national, régional et local	Moyenne	7
	Égalité au niveau mondial	11	Renforcer les compétences au sein des petites fédérations par le biais de partenariats entre les fédérations et les sponsors	Faible	3
		12	Cibler une répartition géographique « homogène » des compétitions de la Série mondiale et des compétitions approuvées par World Athletics	Moyenne	7
	Diversité, accessibilité et bien-être	13	Soutenir les Fédérations membres pour parvenir à l'équité démographique dans le sport sur leur territoire	Élevée	7
<b>Partenariats</b>					
	Leadership en matière de développement durable	1	Aligner l'offre commerciale de World Athletics sur les partenaires existants et intégrer le développement durable dans les accords de partenariat	Élevée	1
		2	Élaborer un plan commercial tenant compte de la stratégie de développement durable et en tirer parti, afin de sceller de nouveaux partenariats autour de cet enjeu	Élevée	1
	Production et consommation durables	3	Partenaires du secteur de l'innovation, par exemple autour des matériaux et des déchets, fabrication d'équipements en circuit fermé	Faible	2
	Changement climatique et impact carbone	4	Identifier des partenaires dans le domaine des énergies renouvelables et des transports durables	Élevée	1
		5	Établir des partenariats avec les villes hôtes autour du changement climatique et de l'impact carbone	Moyenne	4
	Environnement et qualité de l'air au niveau local	6	Tirer parti des contrats conclus avec les sites de compétition pour instaurer des actions et des engagements permanents en vue d'améliorer la qualité de l'air	Élevée	2
	Égalité au niveau mondial	7	Trouver des partenaires internationaux disposant des ressources nécessaires et de la volonté de s'engager d'une région géographique à une autre pour promouvoir l'égalité	Faible	2
	Diversité, accessibilité et bien-être	8	Veiller à ce que les valeurs du partenariat s'alignent sur celles de World Athletics en ce qui concerne la diversité, l'accessibilité et le bien-être	Faible	2



**WORLD  
ATHLETICS™**

©World Athletics 2020