

WORLD ATHLETICS  
CHAMPIONSHIPS



WORLD  
ATHLETICS

A-S 129 | 130 A-S  
01-10 12-22

# RAPPORT ET COMPTES 2023



## SOMMAIRE

<b>1. Rapport du président</b>	<b>6</b>
<b>2. Rapport d'activité</b>	<b>14</b>
A. Une année 2023 solide pave la voie pour quatre ans de croissance	16
B. Recettes, dépenses, développement pour 2023 en un coup d'œil	17
C. Bilan du plan stratégique « Stratégie pour la croissance » 2020-2023	19
D. Plan stratégique « Cap sur l'innovation » 2024-2027	22
E. Axes prioritaires clés de World Athletics pour 2024	24
F. Subvention pour la croissance des fédérations : études de cas	25
G. Un avenir durable pour l'athlétisme	29
<b>Annexe A – États financiers 2023 audités</b>	<b>36</b>
<b>Annexe B – Politique de rémunération de World Athletics 2023</b>	<b>74</b>

# 1. RAPPORT DU PRÉSIDENT





# 1. RAPPORT DU PRÉSIDENT

L'année 2023 a été particulièrement marquante pour l'athlétisme, ponctuée par l'un des meilleurs championnats du monde de World Athletics de l'histoire, des circuits d'une journée d'une grande solidité, et une croissance renouvelée du marché de la course à pied.

Des Championnats du monde de World Athletics d'une qualité exceptionnelle ont démontré à nos partenaires et fans que notre sport est en plein essor et connaît une incroyable dynamique. Près de 2000 athlètes, représentant 195 pays, ainsi que des membres de notre équipe des athlètes réfugiés, y ont pris part. Quarante-six nations ont remporté des médailles et soixante-et-onze se sont classées parmi les huit premiers. Aucun autre sport ne peut rivaliser avec l'athlétisme en termes de portée mondiale.

Les heures de diffusion ont culminé à 1,2 milliard, captivant 600 millions de téléspectateurs à travers 231 territoires (en linéaire uniquement). De plus, un nombre considérable de spectateurs ont suivi les championnats en ligne, atteignant un record de 18,5 millions d'heures de visionnage sur les plateformes numériques des diffuseurs détenteurs des droits de retransmission de l'événement.

Cependant, notre évaluation s'étend au-delà des neuf jours de compétition. L'impact global de l'organisation des Championnats du monde de World Athletics s'est élevé à plus de 400 millions de dollars américains, intégrant les retombées économiques, environnementales, sociales et médiatiques.

L'impact global de l'organisation de nos trois événements de la Série mondiale en 2023, incluant les Championnats du monde de cross-country à Bathurst (Australie) et nos premiers Championnats du monde de course sur route à Riga (Lettonie), s'élève à plus de 421 millions de dollars américains. Cette analyse approfondie, réalisée par Nielsen, met en lumière l'impact considérable de nos événements, offrant ainsi une démonstration précieuse pour les futures villes hôtes et partenaires.

En 2023, une solide saison de la Ligue de diamant a permis de rassembler plus de 1000 athlètes de 93 pays, avec 381 athlètes de 65 nations réalisant un podium. Notre Circuit continental a atteint un sommet historique de 229 meetings internationaux, accueillant près de 16000 compétiteurs.

L'étendue et la richesse de nos talents se sont manifestées par les performances de près de 6000 athlètes, qui ont établi des records personnels et enregistré 189 records nationaux.

En course sur route, 248 événements ont été organisés par 57 pays en 2023, réunissant plus de 11000 athlètes et environ quatre millions de coureurs, témoignant de la croissance constante et soutenue de la course à pied à l'échelle mondiale.

En 2023, nos athlètes ont excellé et se sont montrés bien plus actifs et engagés dans la promotion de l'athlétisme à tous les niveaux.

Cela a entraîné une hausse significative des visiteurs de notre site web en 2023, atteignant 39 millions, et une expansion remarquable de notre couverture médiatique, touchant 25 milliards de personnes en cumulé. Nos abonnés



sur les médias sociaux ont augmenté de 10 à 12 millions, et deux millions d'entre eux ont participé au vote pour nos prix de l'athlète féminin et masculin de l'année en 2023.

Notre nouveau Bureau exécutif et notre nouveau Conseil, élus lors de notre congrès à Budapest, sont plus robustes que jamais. Nous sommes le premier organisme sportif à avoir atteint cet objectif, et nous constatons déjà les résultats dans la qualité des discussions et des décisions prises. La majorité des membres du Conseil sont d'anciens athlètes de haut niveau, dotés d'une expérience directe de l'athlétisme. Cette composition favorise une prise de décision éclairée et propose des modèles inspirants pour les autres athlètes dans le sport.

Alors que nous achevons ce cycle olympique de quatre ans, marqué par les contraintes de la pandémie, je suis fier de la manière dont nos fédérations membres, nos associations continentales, nos organisateurs d'événements et nos athlètes ont surmonté les aléas. Malgré l'annulation ou la reprogrammation de nombreuses compétitions, près de 40 millions de dollars US sur les 50 millions investis dans le développement de notre sport à travers le monde ont été consacrés aux compétitions, aux programmes de développement, à l'éducation et à l'administration du sport durant cette période quadriennale. Nous avons également investi un million de dollars US supplémentaires en primes lors de nos championnats du monde, ce qui signifie qu'avec nos comités d'organisation locaux, nous distribuons environ 24 millions de dollars US en primes sur le cycle olympique de quatre ans. De plus, nous avons étendu notre Circuit continental de 20 meetings en 2020 à 229 fin 2023, offrant ainsi aux athlètes davantage de possibilités de gagner de l'argent et des points au classement mondial dans leur territoire et région continentale respective.



#### Pour les quatre prochaines années, cap sur l'innovation

L'année 2024 sera sans précédent, marquée par cinq événements de la Série mondiale et les Jeux olympiques. Encore une fois, nous démontrerons aux yeux du monde que l'athlétisme demeure le sport olympique numéro un, alors que nous atteignons le point médian de notre ambitieux cycle de croissance de huit ans, des JO de Tokyo à ceux de Los Angeles.

Le monde demeurera profondément affecté par la géopolitique, l'économie mondiale, les préoccupations environnementales, ainsi que par ce que l'on appelle le « méga-cycle électoral ». Près de la moitié de la population mondiale, soit 4,2 milliards de personnes, auront la possibilité de voter cette année lors de plus de 70 élections nationales. Bien que

le droit de vote doit toujours être encouragé, certaines de ces élections s'annoncent extrêmement disputées et susceptibles de provoquer des bouleversements tant nationaux qu'internationaux.

L'histoire nous enseigne que l'instabilité sur le plan international est souvent accompagnée d'un déclin en termes d'innovation, car le risque et l'incertitude tendent à freiner l'imagination et l'inventivité, poussant les entreprises à adopter une posture défensive. Nous refusons de céder à cette tendance. Si la chance sourit aux audacieux, une vision claire, soutenue par un plan stratégique rigoureux et bien structuré, axé sur l'innovation et le changement, nous guidera à travers toutes les incertitudes des quatre prochaines années.

Mettre le cap sur l'innovation est notre priorité pour les quatre prochaines années, nos plans étant détaillés dans [une nouvelle stratégie](#). En résumé, les grands axes sont les suivants :

- Organiser un grand événement mondial d'athlétisme tous les ans, ce qui implique le lancement d'une nouvelle compétition internationale en 2026.
- Rehausser le dynamisme et l'attrait de nos principaux championnats internationaux et continentaux.
- Revoir nos réglementations afin d'améliorer notre sport et non de le complexifier.
- Proposer des opportunités exaltantes pour apprécier la course, les sauts et les lancers dans leur forme la plus pure, aux quatre coins du globe, afin d'inspirer la prochaine

génération d'athlètes, d'entraîneurs et d'administrateurs. Près de la moitié de nos fédérations membres ont participé à la Journée Kids' Athletics et ont instauré un programme dédié dans leur pays en 2023. Plus de deux tiers de nos fédérations membres ont pris part à des sessions de formation des intervenants pour soutenir le déploiement de ces programmes à l'échelle nationale. Nous souhaitons voir cette dynamique s'intensifier, en faisant de notre sport un pilier essentiel dans la vie des jeunes.

- Fidéliser et renforcer le développement d'un nombre croissant de participants, ce qui signifie offrir à un plus grand nombre de personnes des motivations pour découvrir notre sport à tous les niveaux, ainsi que pour y demeurer. À ce jour, près de 14 000 personnes se sont

inscrites sur notre plateforme d'apprentissage en ligne afin de suivre un ou plusieurs de nos cours d'ici la fin de 2023, y compris notre cours sur la protection, qui était l'une des priorités de nos fédérations membres cette année.

- Offrir au public des raisons de suivre l'athlétisme en élevant nos athlètes au rang de véritables icônes, en les rendant plus accessibles et en renforçant leur renommée et visibilité.
- Cependant, tout débute par nos événements et nos compétitions. Un accroissement du nombre d'événements attirant davantage de fans et de diffuseurs se traduit par une augmentation des revenus pour nos athlètes et nos fédérations. C'est précisément sur cet aspect que nous concentrerons nos efforts durant les quatre prochaines années.

- Des événements au rythme plus rapide et plus captivant, tant dans les stades que devant l'écran, ce qui implique un travail considérable sur les horaires et l'animation avec nos diffuseurs, car des millions de fans nous suivent à travers le petit écran (linéaire ou numérique).
- Davantage d'innovation dans tous les domaines, non seulement sur le terrain de compétition, mais également pour rapprocher athlètes et fans.
- Des ressources accrues pour que nos athlètes accèdent au statut de stars qu'ils méritent et puissent envisager de vivre pleinement de l'athlétisme.


De la même manière que les contemporains évoquent l'année 2016 en reconnaissant les réformes entreprises et adoptées à cette époque comme une étape cruciale dans la restauration de l'intégrité et de la crédibilité de l'athlétisme, nous aspirons à ce que l'année 2024 soit perçue dans dix ans comme un tournant décisif, où les décisions prises ont non seulement garanti l'avenir du sport, mais ont également accéléré de manière significative sa popularité et sa valeur intrinsèque.

Il est vain de vouloir plaire à tous, mais nous n'abandonnerons rien sans une réflexion approfondie et en gardant à l'esprit l'avenir de l'athlétisme. Il y a un temps pour écouter et un temps pour agir. Nous avons écouté, et nous continuerons de le faire, mais l'année 2024 sera celle de l'action.

L'importance que nous accordons à la collecte de données est cruciale pour l'innovation dans les domaines essentiels, ainsi que pour notre capacité à prendre en toute confiance des décisions difficiles fondées sur ces données. Les recherches approfondies menées lors des Championnats

du monde de Budapest 2023 nous ont, pour la première fois, fourni des données exhaustives, nous permettant de faire évoluer solidement le sport pour l'avenir, de manière éclairée et basée sur des éléments tangibles.

À l'instar des années précédentes, mes remerciements les plus sincères vont à nos athlètes, à nos fédérations membres, à nos associations continentales, à notre équipe du siège social, ainsi qu'à notre Conseil et notre Bureau exécutif. Tous ont contribué à faire de 2023 une année exceptionnelle, et je sais qu'ils sont tous animés par un enthousiasme et une passion sans égale pour 2024 et les quatre prochaines années de transformation pionnière. Ce sera un travail ardu, mais je suis convaincu que nous disposons de l'élan collectif et des ressources nécessaires pour aller de l'avant.



**Sebastian Coe**  
Président de World Athletics



## SITE WEB DE WORLD ATHLETICS

**18M**  
D'UTILISATEURS  
↗ 19 %

**39M**  
DE SESSIONS  
↗ 15 %

**137M**  
DE CONSULTATIONS  
↗ 41 %

## MÉDIAS SOCIAUX

**11,6M**  
DE FOLLOWERS AU TOTAL  
↗ 18 %

**4 269 621** ↗ 11 %

**2 912 585** ↗ 19 %

**2 503 907** ↗ 21 %

**1 478 000** ↗ 32 %

**465 062** ↗ 14 %

CROISSANCE DEPUIS LE 30 NOV. 2022

## RELATIONS MÉDIA

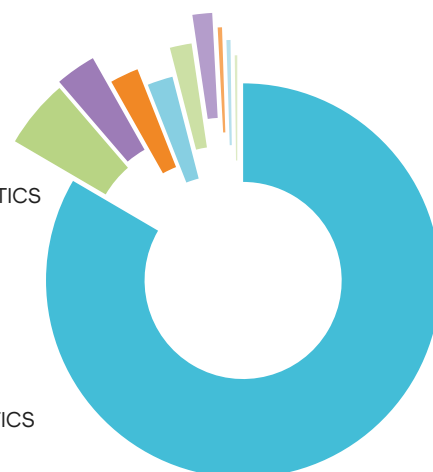
**11**  
CONFÉRENCES  
DE PRESSE

**89**  
COMMUNIQUÉS  
DE PRESSE

**~150**  
INTERVIEWS  
DU PRÉSIDENT  
DANS 29 PAYS

### VISIBILITÉ

83,43 % FIFA  
5,28 % CIO  
3,12 % WORLD ATHLETICS  
2,20 % FIBA  
1,96 % WORLD RUGBY  
1,67 % UCI  
1,51 % ITF  
0,33 % FIVB  
0,31 % WORLD AQUATICS  
0,19 % FIG



### OPINION

**8 %**  
POSITIVE

**3 %**  
NÉGATIVE

**89 %**  
NEUTRE

## OPÉRATIONS MÉDIA



WORLD ATHLETICS  
CHAMPIONSHIPS  
BUDAPEST 23

506

JOURNALISTES

285

PHOTOGRAPHES



WORLD ATHLETICS  
ROAD RUNNING  
CHAMPIONSHIPS  
RIGA 23

16

JOURNALISTES

30

PHOTOGRAPHES



WORLD ATHLETICS  
CROSS COUNTRY  
CHAMPIONSHIPS  
BATHURST 23

20

JOURNALISTES

28

PHOTOGRAPHES

3 PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT MÉDIA  
EN 2023 AVEC 37 JEUNES REPORTERS ET  
PHOTOGRAPHES DU MONDE ENTIER

## COUVERTURE MÉDIATIQUE

### COUVERTURE DE WORLD ATHLETICS DANS LES MÉDIAS GRAND PUBLIC :

(DE NOVEMBRE 2022 À OCTOBRE 2023)

442 521

ARTICLES

24,6

MILLIARDS DE PORTÉE

#### 5 PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS D'ATHLÉTISME

#1	#2	#3	#4	#5
126 911	46 092	24 177	15 373	10 666
CHAMPIONNATS DU MONDE BUDAPEST 23	LIGUE DE DIAMANT	JEUX OLYMPIQUES D'ÉTÉ 2024	CIRCUIT CONTINENTAL	MARATHON DE BOSTON 2023

#### 5 PRINCIPAUX SUJETS D'ATHLÉTISME

#1	#2	#3	#4	#5
126 911	46 092	31 141	24 177	22 547
CHAMPIONNATS DU MONDE BUDAPEST 23	LIGUE DE DIAMANT	DOPAGE	JEUX OLYMPIQUES D'ÉTÉ 2024	DÉBAT SUR LES ATHLÈTES TRANSGENRES

#### 5 PREMIERS PAYS EN TERMES DE COUVERTURE

#1	#2	#3	#4	#5
31 %	8 %	7 %	7 %	4 %
ÉTATS-UNIS	ROYAUME-UNI	CHINE	ALLEMAGNE	INDE

# 2. RAPPORT D'ACTIVITÉ





## 2. RAPPORT D'ACTIVITÉ

L'année 2023 marque la clôture du cycle olympique quadriennal avec une **augmentation des revenus de 23 %** sur cette période, doublant ainsi les investissements dans la compétition, le développement, les primes versées aux athlètes et les nouvelles stratégies basées sur la compilation de données. Les coûts administratifs du sport sont demeurés stables, tandis que les réserves de trésorerie à la fin de ces quatre années restent solides, s'élevant à 33 millions de dollars US.

### RECETTES

= 54 M\$ US

Stable

### DÉPENSES

↘ 70 M\$ US

Baisse de 2 %

### SUBVENTIONS

↗ 12 M\$ US

Hausse de 10 %

### NOUVEL INVESTISSEMENT

↗ 2 M\$ US

dans la stratégie de collecte et d'analyse des données sur les fans

30 000+

athlètes ont concouru lors de 500 événements

### IMPACT

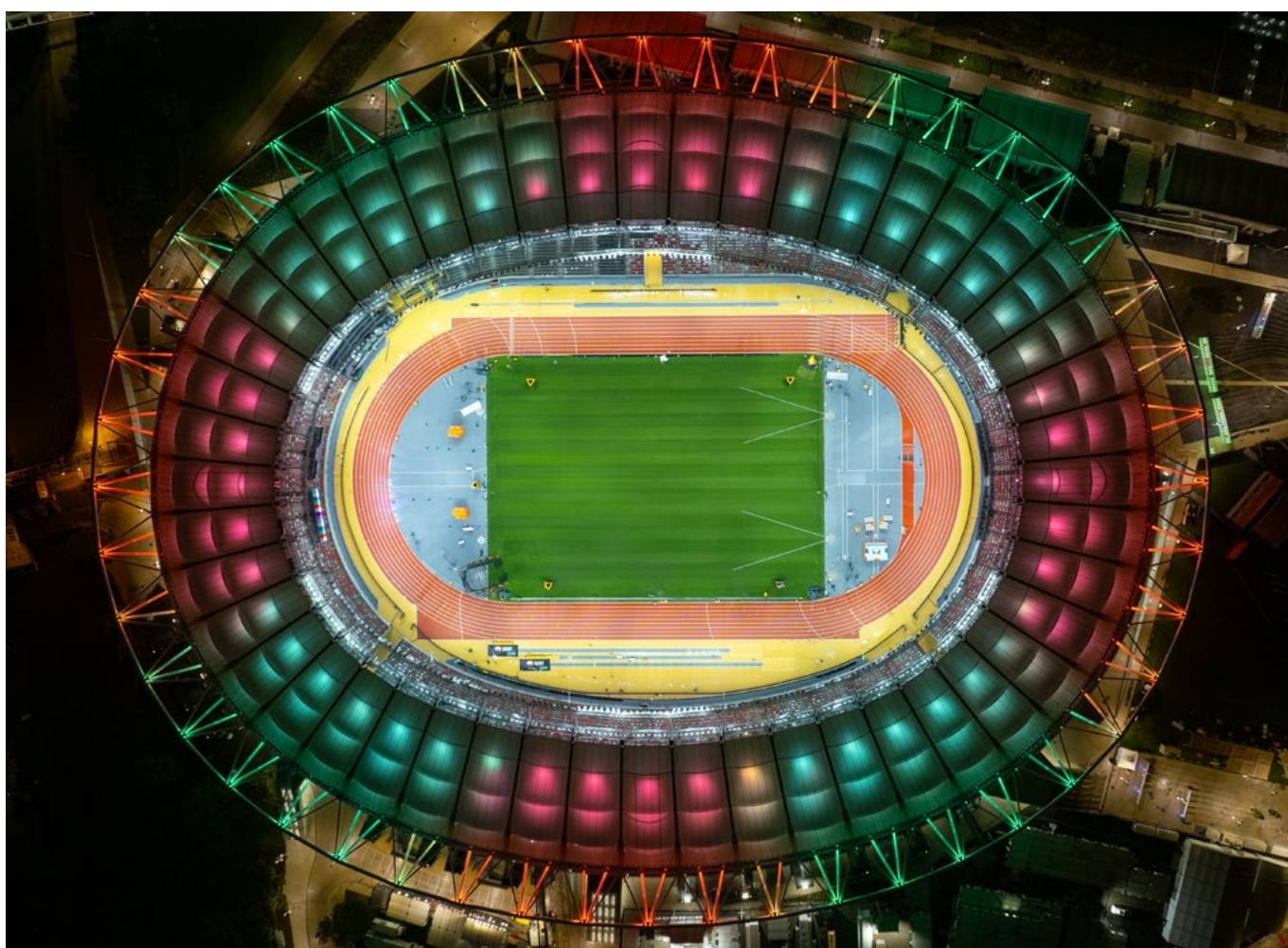
421 M\$ US

des compétitions WAS

À la fin du cycle olympique de quatre ans, marqué par les perturbations de la pandémie, les recettes ont enregistré une hausse de 23 %, passant de 44,3 millions de dollars US à 54,2 millions à la clôture de l'année 2023.

L'investissement significatif dans les compétitions, notamment le Circuit continental qui est passé de 28 meetings à 229 au cours des quatre dernières années, a augmenté de 136 %. Les subventions destinées au développement des fédérations membres, des associations continentales et des compétitions ont progressé de 45 % durant cette même période. L'introduction d'une enveloppe de primes supplémentaire d'un million de dollars US pour les athlètes lors des championnats du monde signifie que nous distribuons désormais, avec nos comités d'organisation locaux, environ 12 millions de dollars US de primes tous les deux ans. Nous avons également consacré des fonds substantiels à de nouvelles données et recherches (1,8 million de dollars US), ce qui a porté les dépenses sur quatre ans à une hausse de 69 %, passant de 41,7 millions de dollars US en 2020 à 70,6 millions de dollars US à la fin de l'année 2023.

Grâce à une gestion rigoureuse des effectifs et des coûts du siège social, ainsi qu'à des dispositions généreuses pour les entreprises basées à Monaco permettant de maintenir les salaires du personnel constants pendant la période de chômage partiel, les dépenses administratives ont augmenté de moins de 1 % sur la période de quatre ans, se stabilisant à 6,7 millions de dollars US en 2023.



## A. Une année 2023 solide pave la voie pour quatre ans de croissance

Bien que les revenus totaux provenant des droits de télévision et du sponsoring aient légèrement diminué en 2023 (46,3 millions de dollars US contre 48,7 millions), les autres sources de revenus, incluant les sommes provenant de la RusAF, du Kenya et du programme de courses sur route à label, ont augmenté de 27 %, ce qui a permis aux recettes de rester globalement stables pour la période, à 54,2 millions de dollars US.

Confortée par une position de trésorerie solide à la fin de l'année 2022, World Athletics a poursuivi ses investissements avisés dans la compétition et le développement, aboutissant à une situation financière favorable de 33 millions de dollars US à la fin de l'année 2023.

Le programme de subvention pour la croissance, destiné aux fédérations membres pour la mise en œuvre de projets soutenant le Plan mondial 2022-2030, a bénéficié d'une augmentation de 76 % des fonds au cours de l'année, compensée par une diminution de 15 % des dépenses de compétition due à l'organisation de trois compétitions de la Série mondiale d'athlétisme en 2023 contre quatre en 2022. En conséquence, les dépenses totales sont restées globalement stables d'une année sur l'autre, à 70 millions de dollars US.

L'accent mis sur le maintien des effectifs et la gestion rigoureuse des dépenses globales du siège social a contribué à stabiliser les dépenses administratives à 7 millions de dollars US en 2023.

Grâce à une forte participation des athlètes aux événements de la Série mondiale d'athlétisme, aux circuits de meetings d'une journée et aux courses sur route à label, plus de 30 000 athlètes de 173 pays ont concouru lors de 500 événements d'athlétisme tout au long de l'année. Au cours des 229 meetings du Circuit continental, près de 6 000 athlètes ont établi des records personnels et 189 ont battu des records nationaux.

Le congrès de World Athletics à Budapest a été marqué par la réélection de Sebastian Coe à la présidence de l'organisation, la recomposition d'un Conseil atteignant la parité avec quatre ans d'avance sur l'objectif fixé, et la nomination d'un Bureau exécutif renouvelé.

La convention de World Athletics, tenue en prélude au congrès, a constitué un forum privilégié où le monde du sport a pu se rassembler pour débattre des principales forces susceptibles de façonner son avenir. Parmi les thèmes discutés figuraient : l'évolution rapide des modes

d'interaction et de consommation du sport par les fans et les partenaires; la valorisation du sport en tant que vecteur de bien dans une société de plus en plus focalisée sur les valeurs; le rôle singulier des organisations sportives dans la promotion de la santé mondiale; et la nécessité de mesurer l'impact des événements à l'échelle locale, nationale et internationale. Les conclusions de ces discussions ont été cruciales pour l'élaboration de la stratégie « Cap sur l'innovation » pour les quatre années à venir.

En 2023, l'investissement dans la sensibilisation et la formation des individus à tous les niveaux de l'athlétisme s'est intensifié. Nous avons observé une augmentation encourageante des inscriptions aux cours sur notre plateforme d'apprentissage en ligne, désormais disponibles en sept langues. Actuellement, 97 % des fédérations membres sont inscrites, ce qui a conduit 14 000 personnes de 207 pays à suivre au moins un cours, selon les données de fin 2023.

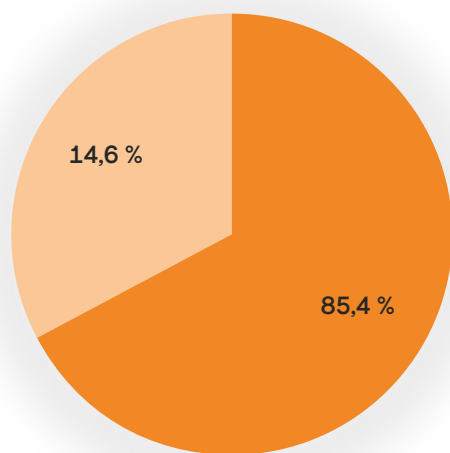
La Politique de protection de World Athletics, qui incite toutes les fédérations membres à instaurer leur propre politique et procédures de protection avant le 31 décembre 2023, a été enrichie de nouveaux documents et d'un cours de formation en ligne intitulé « Les bases de la protection » au cours du dernier trimestre 2023. Ce cours, désormais obligatoire pour tous les représentants des athlètes et en cours d'intégration aux formations des entraîneurs et des officiels techniques, a été renforcé suite à l'adoption par le Conseil de World Athletics de nouvelles Règles de protection en août 2023. Ces nouvelles règles mettent l'accent sur une approche basée sur le risque et sur la nomination de Sport Resolutions en tant que responsable du Groupe de gestion des cas de protection.

Près de la moitié de nos fédérations membres (106) ont participé à la journée Kids' Athletics, rassemblant environ 300 000 enfants autour des activités organisées pour l'occasion. De plus, 157 fédérations membres ont désormais complété le programme de formation des intervenants du Kids' Athletics, assurant ainsi la disponibilité de ressources humaines au niveaux locaux à travers le monde pour promouvoir ce programme.

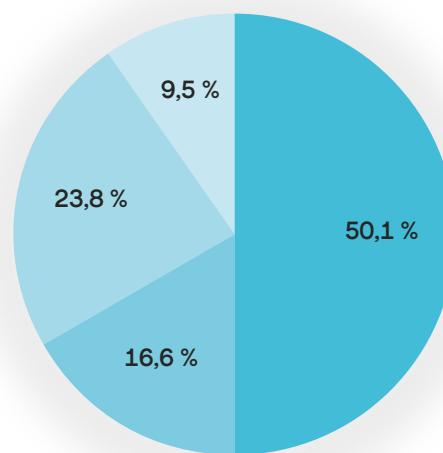
Les trois nouveaux partenaires annoncés en 2023 ont été rejoints par deux autres, Sony et Speaker, révélés plus tôt cette année, ce qui a contribué à augmenter encore les revenus prévus pour 2024.

## B. Recettes, dépenses, développement pour 2023 en un coup d'œil

**Produit :** 54,2 millions de dollars US    **Charges :** 70,6 millions de dollars US

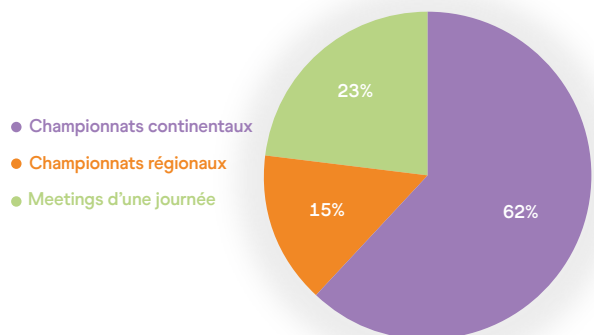


- Diffusion, droits commerciaux et contributions non financières
- Autres revenus



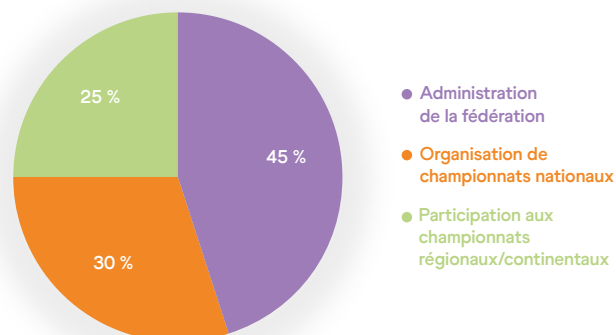
- Compétition et événements
- Subventions et développement
- Juridique et conformité
- Administration

Répartition de la subvention pour les compétitions continentales en 2023



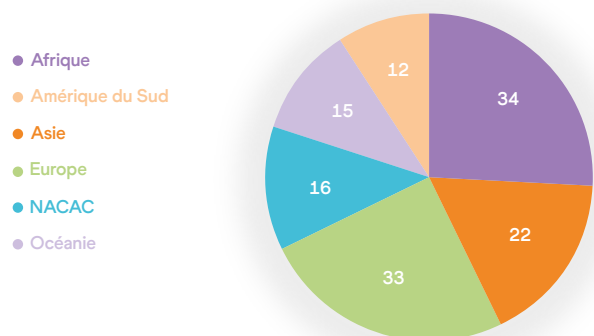
- Championnats continentaux
- Championnats régionaux
- Meetings d'une journée

Répartition de la subvention pour les fédérations membres en 2023



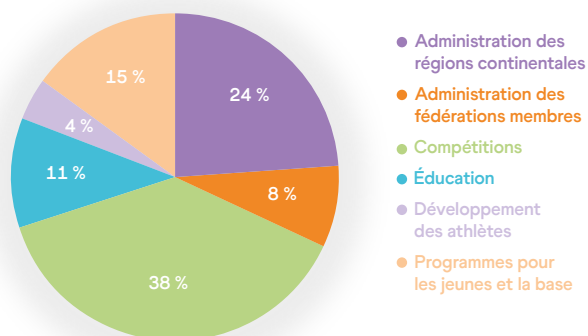
- Administration de la fédération
- Organisation de championnats nationaux
- Participation aux championnats régionaux/continentaux

Répartition du nombre de fédérations bénéficiaires de la subvention pour la croissance par région continentale en 2023



- Afrique
- Amérique du Sud
- Asie
- Europe
- NACAC
- Océanie

Répartition globale des fonds de subvention en 2023



- Administration des régions continentales
- Administration des fédérations membres
- Compétitions
- Éducation
- Développement des athlètes
- Programmes pour les jeunes et la base



## C. Bilan du plan stratégique « Stratégie pour la croissance » 2020-2023

Au cours des quatre dernières années, d'importants progrès ont été réalisés grâce à la mise en œuvre du plan intitulé « Stratégie pour la croissance ». Celui-ci avait été conçu sur la base de réformes étendues, largement médiatisées et impérieusement nécessaires dans l'athlétisme. L'objectif était de poser des fondations solides et sûres afin de permettre à l'athlétisme de s'épanouir et de prospérer. Cette mission a été menée à bien malgré l'impact significatif de la pandémie de Covid-19 sur nos événements en 2020 et 2021.

Malgré la diminution du nombre d'événements dans le monde au cours des deux premières années de notre précédent cycle stratégique, cette parenthèse n'a pas été vaine. Les équipes du siège social, des associations continentales et des fédérations ont mis à profit ce laps de temps pour élaborer des programmes, des stratégies et des initiatives, ainsi que pour concevoir des outils pédagogiques, des plateformes et des activités visant à impliquer et divertir les acteurs clés du sport. Ces activités ont permis de jeter les bases solides sur lesquelles nous nous appuyons aujourd'hui.

Les quatre dernières années ont également été marquées par une expansion significative des événements, de l'éducation, des formations, du développement des compétences, des programmes de formation et des récompenses pécuniaires destinées aux athlètes.

Cet investissement, malgré les défis posés par la pandémie de Covid-19, a été largement rendu possible grâce à une augmentation de nos revenus, passant d'environ 50 à 55 millions de dollars par an.

Au cours de cette période, le Plan mondial pour l'athlétisme 2022-2030 a été élaboré avec la contribution de 85 % de nos fédérations membres et de plus de 25 000 individus provenant de 175 pays. Nous avons instauré des sessions

à distance destinées aux fédérations pour partager des informations, consulter sur les décisions, présenter la stratégie et établir un lien direct entre le travail au siège de World Athletics et nos fédérations. Ces sessions mensuelles ont rencontré un vif succès et se poursuivent encore aujourd'hui.

Des outils ont également été développés pour assister les fédérations membres dans leurs demandes de subventions, le suivi de leur activité sur les réseaux sociaux et la transmission de leur rapport annuel, créant ainsi un processus plus automatisé et convivial, tout en proposant des éléments de compréhension et des données supplémentaires pour les fédérations et le siège social.

En 2023, nous avons également constitué notre équipe dédiée à l'innovation et réalisé pour la première fois une étude approfondie sur les attentes des fans et les produits lors des Championnats du monde à Budapest. Ce premier pas dans cette direction et les résultats de cet événement et de ceux à venir nous serviront de références pour prendre des décisions éclairées et audacieuses, fondées sur des données tangibles.

Vous trouverez un examen détaillé de la Stratégie pour la croissance dans le nouveau plan quadriennal [« Cap sur l'innovation »](#) qui nous guidera de 2024 à 2027. Cela dit, le tableau de bord suivant illustre les progrès et la réalisation des objectifs fixés en 2020.

## QUINZE DES 16 OBJECTIFS STRATÉGIQUES ONT ÉTÉ ATTEINTS

### PLUS DE FANS

Objectif : Attirer davantage de fans dans les stades et devant leurs écrans qui suivent les athlètes lors des compétitions nationales, régionales et internationales, tout en développant des plateformes et des initiatives souples et en phase avec notre époque pour les engager et les inspirer.

- ✘ À la fin de 2023, nous avons comptabilisé un demi-million de fans identifiés, ce qui représente la moitié de notre objectif initial d'un million fixé au début de notre plan stratégique. L'année 2021 a marqué un tournant décisif avec l'introduction d'une nouvelle approche et l'allocation de ressources définies, déclenchant un changement significatif que nous projetons de voir se poursuivre tout au long de ce prochain cycle stratégique quadriennal.
- ✔ Le nombre d'abonnés sur nos plateformes de médias sociaux est passé de deux à 12 millions, fruit d'un examen approfondi et d'une refonte de nos canaux, accompagnés d'une amélioration notable de notre contenu, résultant d'investissements accrus en ressources et d'une concentration sur des plateformes spécifiques. Notre portée médiatique annuelle a dépassé les 25 milliards, réaffirmant ainsi la position de l'athlétisme en tant que sport phare lors des Jeux olympiques de Tokyo 2020.
- ✔ La consommation numérique officiellement enregistrée lors de nos Championnats du monde en plein air a connu une hausse significative, passant d'environ quatre millions d'heures de visionnage en 2019 à plus de 14 millions en 2023, marquant ainsi une croissance de 208 %.
- ✔ Les Championnats du monde Budapest 2023 se sont déroulés à guichet fermé et sont aujourd'hui largement reconnus comme l'un des meilleurs championnats du monde jamais organisés.

### PLUS DE PARTICIPATION

Objectif : Soutenir nos athlètes et favoriser l'essor de nos compétitions en multipliant les événements qui offrent aux athlètes la possibilité de générer un revenu grâce à leur pratique, tout en élargissant les opportunités de participation à l'athlétisme à tous les niveaux, dans le plus grand nombre de pays possible et pour toutes les tranches d'âge.

- ✔ Le nombre de meetings d'une journée du Circuit mondial en salle et du Circuit continental, instaurés par World Athletics et placés sous son égide, ont connu une progression notable, passant de légèrement plus de 20 à près de 300 meetings, incluant le lancement du Circuit continental de niveau or dans cinq des six associations continentales. De plus, en 2023, 257 courses sur route ont été organisées dans 53 pays, rassemblant au total 4 millions de participants.
- ✔ En 2023, environ 20000 athlètes ont concouru lors de 250 championnats et meetings d'une journée de haut niveau (hors courses sur route).
- ✔ Près de la moitié de nos fédérations membres déploient des programmes Kids' Athletics dans leurs pays respectifs, touchant ainsi un demi-million d'enfants en 2023, tandis que 157 fédérations ont déjà suivi la formation des intervenants du Kids' Athletics.

# ↗ 208%

LA CONSOMMATION NUMÉRIQUE OFFICIELLEMENT ENREGISTRÉE LORS DE NOS CHAMPIONNATS DU MONDE EN PLEIN AIR EN HEURES DE VISIONNAGE A AUGMENTÉ DE 208 %.

## PLUS DE PERSONNES

Objectif : Reconnaître, soutenir et promouvoir les acteurs de notre sport à travers le monde, à tous les niveaux, en garantissant des voies d'accès et des opportunités claires pour chacun.

- ✓ L'engagement financier dans la plateforme eLearning ainsi que dans le développement des cours a généré une augmentation du nombre d'inscrits, passant de moins de 1 000 à 14 000. De plus, le nombre de cours disponibles est passé de deux en 2020 à 14, dont un tiers sont proposés en sept langues différentes. Il est également à noter que 97 % des fédérations sont inscrites sur la plateforme.
- ✓ L'objectif d'une représentativité femmes-hommes équilibrée au sein du Conseil a été atteint quatre années en avance lors des élections historiques de 2023, faisant de World Athletics la première fédération sportive internationale à instaurer une parité absolue au sein de son instance décisionnelle.
- ✓ Les conseils nécessaires aux fédérations membres pour promouvoir la croissance ont été prodigués par le biais du Plan mondial, des séances d'information destinées aux fédérations membres, des webinaires, des ateliers et des présentations.

## PLUS DE PARTENARIATS

Objectif : Développer des partenariats supplémentaires avec des entités commerciales et non commerciales, qui non seulement apportent de la valeur, mais aussi génèrent des opportunités financières et d'activation pour notre sport, nos athlètes, nos fédérations membres et les populations à travers le globe.

- ✓ Le nombre de partenariats commerciaux (y compris ceux avec TBS et l'UER) a doublé, passant de cinq à dix, suite à l'introduction d'un niveau supplémentaire de partenaires.
- ✓ Une activation marketing plus poussée auprès des partenaires a été orchestrée lors des Championnats du monde Oregon22 et Budapest23.

## D. Plan stratégique « Cap sur l'innovation » 2024-2027

Les priorités stratégiques du plan stratégique 2024-2027 reposent sur les quatre principes directeurs de la stratégie précédente : plus de participation, plus de personnes, plus de fans, plus de partenariats. Un cinquième principe baptisé « Innovation événementielle » a été ajouté en tant que pilier central pour assurer que l'organisation ainsi que le sport dans son ensemble demeurent focalisés sur ce domaine. Une équipe stratégique multidisciplinaire a été formée, avec des objectifs précis, des ambitions claires et des résultats définis, afin d'assurer que cet aspect demeure une priorité pour World Athletics.

Des objectifs précis et des résultats escomptés ont été établis pour les cinq piliers et peuvent être consultés dans la version intégrale de la stratégie 2024-2027 « Cap sur l'innovation », disponible [en cliquant ici](#). Voici un résumé des objectifs quadriennaux :

- Introduire de l'innovation dans nos événements et les diversifier en améliorant la qualité des formats, des disciplines et des règles, grâce à une stratégie élaborée, fondée sur les données et axée sur le produit qu'est l'athlétisme et l'innovation, en s'assurant de réaliser les contrôles rigoureux avant la mise en œuvre
- Proposer des championnats de classe mondiale, ponctuer la saison par un championnat du monde existant ou nouveau, et soutenir les meetings d'une journée sous notre égide ou influence, dans le but de mettre en lumière de manière constante les meilleurs athlètes et d'offrir un spectacle incontournable pour les passionnés
- Créer de nouveaux événements et améliorer la qualité des événements régionaux et mondiaux existants afin

de motiver plus fortement les athlètes à participer et les fans à s'engager.

- Proposer davantage d'opportunités et de raisons pour que des individus de tous âges participent à l'athlétisme (Kids' Athletics, vétérans, para athlétisme, courses sur des plages, dans des environnements urbains, en montagne, etc.)
- Attirer, fidéliser, reconnaître et former des individus dans notre discipline, et élargir les possibilités pour qu'ils puissent s'engager dans l'athlétisme à l'échelle internationale, quel que soit leur lieu de résidence, leur âge ou leur niveau
- Exprimer notre reconnaissance et récompenser l'apport vital de nos bénévoles en instituant un programme de certification fondé sur les compétences
- Constituer un vivier comptant des millions de fans identifiés provenant des quatre coins du monde, avec lesquels nous pouvons communiquer régulièrement
- Autonomiser et outiller les fédérations membres et les associations continentales pour qu'elles contribuent de manière significative à la croissance de l'athlétisme (grâce aux indicateurs clés de performance définis dans le Plan mondial)
- Accroître les recettes de sponsoring entreprise-à-consommateur et développer les possibilités de partenariats non liés aux événements
- Continuer à rehausser les primes accordées aux athlètes lors de nos compétitions annuelles existantes et à venir, tout en établissant des partenariats favorisant l'avancement de la carrière des athlètes de haut niveau et l'augmentation de leurs revenus.



### Sous-tendu par nos fondamentaux :

Un réseau mondial de collaborateurs ; des fédérations membres et associations continentales fortes et connectées ; une gouvernance de premier ordre ; des influenceurs clés actifs et engagés ; et une expertise dans l'organisation d'événements écoresponsables.



## E. Axes prioritaires clés de World Athletics pour 2024

Le plan d'activité annuel 2024, élaboré par le siège social de World Athletics et approuvé puis suivi par le Bureau exécutif, s'articule autour de la stratégie quadriennale. Les principales priorités de l'organisation pour l'année à venir sont les suivantes :

- **Organisation de cinq événements de la Série mondiale** à travers trois continents et des Jeux olympiques à Paris où notre objectif est de consolider notre place en tête des sports olympiques.
- **Accroître notre base de fans répertoriés à un million**, ce qui se traduira par un passage significatif d'un demi-million à un million d'ici la conclusion de l'année 2024. Nous nous engageons à investir du temps et des financements afin de garantir que nous disposons des plateformes et du contenu adéquats pour améliorer nos interactions avec notre public.
- **Concevoir et lancer un nouveau championnat international pour 2026**, ce qui représente l'un des objectifs clés de 2024. Grâce à une analyse approfondie menée lors des Championnats du monde à Budapest, nous avons recueilli des données précieuses auprès des fans, tant présents dans le stade que suivant l'événement depuis chez eux, des diffuseurs et de nos athlètes. Ces informations riches en détails et étayées par des données probantes constituent le socle sur lequel nous bâtissons cet événement.
- **Désigner le pays hôte des Championnats du monde 2027** représente une décision d'une importance capitale pour cette année, étant donné qu'il s'agit de notre événement phare précédant les Jeux olympiques de Los Angeles 2028. Nous sommes ravis que cet événement ait été attribué à Pékin.
- **Innovation du produit qu'est l'athlétisme.** Basée sur les recherches approfondies réalisées lors des Championnats du monde à Budapest, cette initiative se concentre sur quatre domaines clés identifiés :
  - La réorganisation du calendrier des compétitions pour conclure chaque saison par un championnat du monde prestigieux
  - L'évolution du calendrier des épreuves d'athlétisme lors d'es compétitions afin d'intensifier le rythme et l'engouement
  - Une réforme au niveau des disciplines, en particulier sur le terrain, visant à réduire considérablement le temps d'attente des athlètes et à optimiser leur temps de compétition
  - Une stratégie dédiée aux épreuves hors stade portant sur l'essor des compétitions tant sur route qu'en pleine nature; une composante si importante de notre sport



## F. Subvention pour la croissance des fédérations : études de cas

### Fédération d'athlétisme du Pakistan

**Titre du projet :** Programme d'athlétisme local pour la jeunesse

**Objectif stratégique du Plan mondial :** Parcours de développement - de l'école à la scène internationale (Plus de participation)

- **Sous-objectif :** Travailler avec les clubs d'athlétisme pour établir et/ou renforcer les liens directs entre les clubs/ligues et les écoles locales

L'objectif fondamental du programme d'athlétisme local pour la jeunesse de la Fédération d'athlétisme du Pakistan était d'instaurer un engouement pour cette discipline parmi les élèves, en mettant spécialement l'accent sur la promotion de la participation féminine. Les fonds ont été utilisés pour organiser des séances d'athlétisme au sein des écoles. Au total, 78 établissements scolaires ont été engagés dans cette entreprise, permettant ainsi à plus de 1 500 jeunes (469 filles et 1 086 garçons) de s'initier à cette pratique. Cette initiative a non seulement encouragé la propagation de l'athlétisme en tant qu'activité récréative saine, mais également son intégration au sein du tissu culturel scolaire, jetant ainsi les fondations de parcours de développement de l'échelle locale jusqu'à la scène nationale. Le programme a mis en lumière des avancées notables, notamment l'intégration de jeunes filles issues de régions traditionnellement conservatrices et l'instauration de l'athlétisme en tant qu'activité phare au sein des écoles impliquées dans le programme.

En travaillant en étroite collaboration avec les autorités locales et en créant un engouement au sein de la communauté, la Fédération d'athlétisme du Pakistan a réussi à organiser des événements tout en promouvant un environnement favorable à la pratique de l'athlétisme atteignant ainsi son objectif stratégique d'accroître la participation.



## Fédération d'athlétisme de Bolivie

**Titre du projet :** Soutien aux athlètes de l'équipe nationale

**Objectifs stratégiques du Plan mondial :**

- Parcours de développement - de l'école à la scène internationale (Plus de participation)
  - **Sous-objectif :** Travailler avec les clubs d'athlétisme pour établir et/ou renforcer les liens directs entre les clubs/ligues et les écoles locales
- Visibilité du sport (Plus de fans)
  - **Sous-objectif :** Continuer à investir dans les championnats continentaux et nationaux

Le projet a facilité la participation des membres de l'équipe nationale à divers événements clés, notamment les championnats sud-américains de cross-country, les championnats panaméricains de marche athlétique, les championnats sud-américains des moins de 20 ans, le semi-marathon sud-américain et les championnats ibéro-américains des moins de 18 ans. La participation à ces événements a contribué à l'essor et à l'élévation du profil des athlètes au sein de la communauté bolivienne d'athlétisme.

Par ailleurs, afin d'appuyer l'épanouissement des athlètes de haut niveau, l'acquisition d'un nouveau système de caméra de photo-finish a été entreprise pour répondre à l'exigence d'un équipement de chronométrage fiable conforme aux normes des compétitions de World Athletics. La conjonction des efforts visant à développer les athlètes et les avancées technologiques a grandement contribué à l'essor de l'athlétisme en Bolivie, témoignant du succès de cette initiative par l'accroissement de la participation et de la notoriété de ce sport.



## Fédération d'athlétisme d'Afrique du Sud

**Titre du projet :** Les femmes dans le sport

**Objectifs stratégiques du Plan mondial :**

- Égalité femmes-hommes (Plus de personnes)
  - **Sous-objectif :** Créer un plan de recrutement ciblé pour les femmes administratrices, entraîneurs et officiels
- Protection (Plus de personnes)
  - **Sous-objectif :** Adopter une politique et mettre en œuvre des mesures de protection

L'objectif du projet était de recruter des femmes pour occuper des postes d'administratrices, d'entraîneurs et d'officiels, tout en établissant des fondations solides pour favoriser l'inclusion et la sécurité au sein de l'athlétisme, notamment par l'adoption et la mise en œuvre d'une politique de protection. Plus de 500 officiels, entraîneurs et administrateurs de clubs ont été formés en matière de protection, et les séminaires ainsi que les ateliers ont également permis de renforcer l'autonomie des femmes, encourageant ainsi leur pleine participation à l'athlétisme et favorisant un environnement sportif plus équilibré et plus juste. La réussite de ces initiatives a marqué un tournant vers la création d'une communauté athlétique plus sûre et plus inclusive en Afrique du Sud.

## Fédération d'athlétisme de Bulgarie

**Titre du projet :** Phase 1 de la protection

**Objectif stratégique du Plan mondial :**

- Protection (Plus de personnes)
  - **Sous-objectif :** Adopter une politique et mettre en œuvre des mesures de protection

Le projet intitulé « Phase 1 de la protection », initié par la Fédération d'athlétisme de Bulgarie, visait à enraciner les principes de protection au sein de la communauté sportive bulgare. Ce projet avait pour objectif d'adapter la Politique de protection de World Athletics à la législation bulgare, de former des responsables de la protection et de diffuser les connaissances au sein de la communauté d'athlétisme. Les objectifs majeurs comprenaient la formation de deux responsables de la protection, le suivi de la formation en matière de protection et de médiation, ainsi qu'un programme de sensibilisation étendu touchant plus de 150 officiels techniques, 125 clubs, 200 entraîneurs et plus de 3 000 athlètes. Par ailleurs, une plateforme dédiée à la protection et une ligne d'assistance téléphonique opérationnelle 24 heures sur 24 ont été déployées, marquant ainsi une avancée significative vers l'établissement d'un environnement sportif plus sûr en Bulgarie.

Le succès du projet témoigne de l'engagement de la fédération envers le bien-être de sa communauté, en garantissant que l'athlétisme en Bulgarie soit accessible, sûr et accueillant pour tous les participants, contribuant ainsi à l'objectif stratégique d'accroître la participation à ce sport.



## Association d'athlétisme des États fédérés de Micronésie

**Titre du projet :** Projet de revitalisation de l'athlétisme dans les États fédérés de Micronésie

**Objectifs stratégiques du plan mondial :**

- Opportunités de développement (Plus de personnes)
  - **Sous-objectif :** organiser le volet pratique des formations dans les pays

Le projet a permis d'offrir des opportunités de développement à un plus grand nombre de personnes, de promouvoir l'égalité des sexes et d'améliorer les compétences des officiels techniques et des entraîneurs. Il s'agissait notamment de perfectionner les enseignants des écoles primaires locales pour en faire des intervenants de Kids' Athletics, de promouvoir l'égalité de genre et le développement des talents féminins par le biais de séminaires ciblés et de raviver les connaissances des règles techniques pour les officiels lors d'événements tels que la Coupe de l'Association océanienne d'athlétisme.

Les résultats du projet ont été significatifs : le nombre d'entraîneurs et d'enseignants formés pour dispenser le programme Kids' Athletics est passé de trois à quinze, ce qui marque une augmentation de 70 %, et a entraîné une hausse de 70 % de la participation des enfants. En outre, les officiels techniques ont reçu une formation, améliorant leurs capacités de 70 % et contribuant à un plus grand succès des championnats nationaux. Ces réalisations soulignent le rôle du projet dans la promotion d'un environnement de croissance durable pour l'athlétisme dans les États fédérés de Micronésie.

## Association d'athlétisme de la Grenade

**Titre du projet :** Projet de transformation Spice Athletics

**Objectif stratégique du Plan mondial :**

- Visibilité du sport (Plus de fans)
  - **Sous-objectif :** Renforcer la visibilité des athlètes de haut niveau et des équipes nationales

Le projet avait pour objectif d'incorporer les technologies de pointe dans les opérations et de renforcer la communication au sein de la communauté d'athlétisme grâce à un nouveau système de gestion de base de données pour les informations des athlètes, la mise en place d'un intranet pour améliorer la communication interne, une refonte du site web de l'Association d'athlétisme de la Grenade et l'instauration d'un système de classement pour catégoriser les athlètes. Ces initiatives ont permis de moderniser l'infrastructure de la fédération, d'assurer un fonctionnement efficace et de renforcer les liens entre les athlètes, les officiels et les supporters.

## G. Un avenir durable pour l'athlétisme

Lorsque World Athletics a élaboré et lancé sa stratégie de développement durable en 2020, nous savions qu'il était essentiel de rallier toutes les compétitions sous notre égide afin de créer un front uni à travers le sport de l'athlétisme. Cette mobilisation collective vise à s'attaquer ensemble aux trois grandes menaces planétaires que sont le changement climatique, la pollution et la perte de biodiversité.

C'est ce que nous avons accompli en reconnaissant que, bien que nos événements aient un impact sur l'environnement et soient affectés par le changement climatique, ils détiennent également le pouvoir de promouvoir les changements nécessaires pour relever efficacement les défis auxquels nous sommes confrontés.

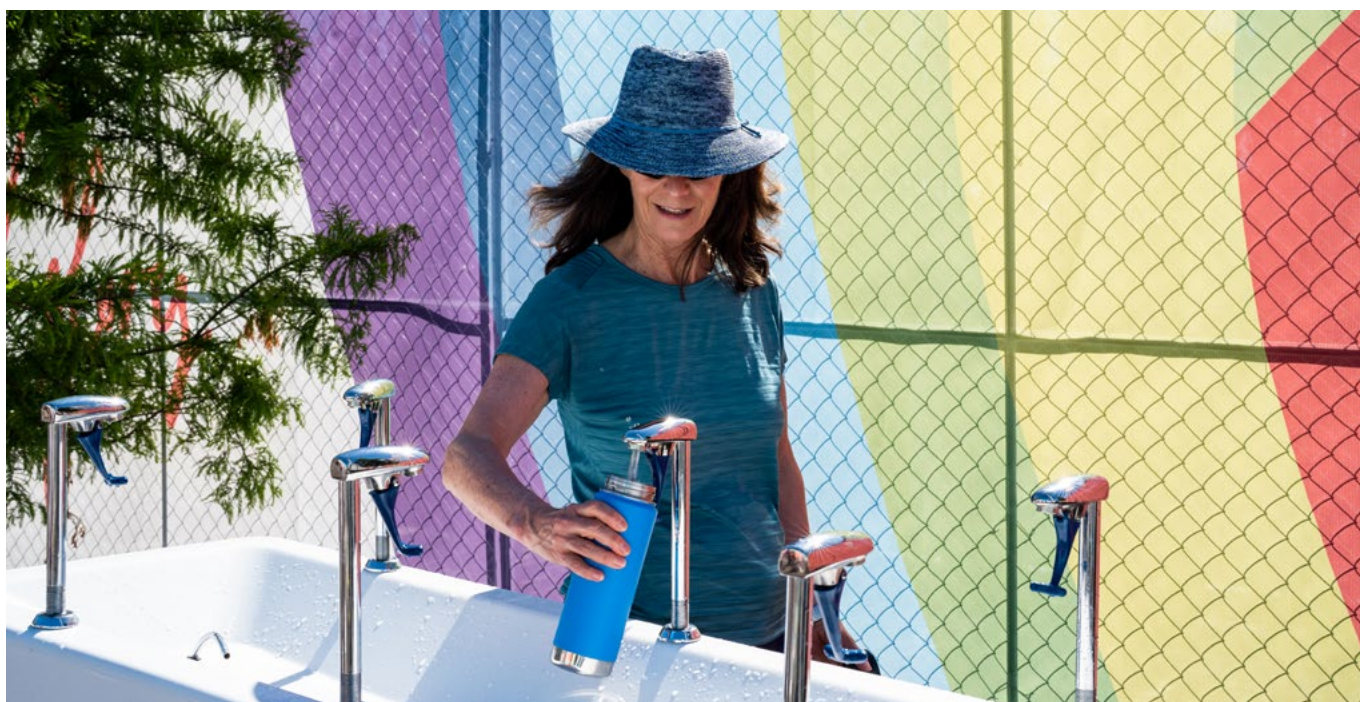
Après deux années de planification et une année de test et de pilotage en 2023, cette initiative a finalement pris son essor avec la mise en œuvre de notre norme « Athletics for a Better World » (L'athlétisme pour un monde meilleur), un système d'évaluation central à la [Stratégie de développement durable de World Athletics](#).

La norme ABW évalue et note la performance d'un événement en termes d'écoresponsabilité, ainsi que sa conformité aux six piliers de la Stratégie de développement durable de World Athletics. Le système de gestion du développement durable, qui nous fournit le cadre nécessaire à la mise en œuvre de notre Stratégie de développement durable, a obtenu en avril 2023 la certification ISO 20121 pour l'organisation d'événements écoresponsables, renforçant ainsi nos efforts pour promouvoir la norme ABW.

Depuis son entrée en vigueur en décembre 2021, les organisateurs de plus de 300 événements, incluant plusieurs séries de compétitions d'une journée et courses sur route à label, ont été formés à la norme ABW. Plusieurs dizaines d'entre eux ont testé des éléments clés de cette norme, fournissant ainsi des contributions précieuses avant son déploiement officiel.

La norme s'applique également à l'organisation des sept événements de la Série mondiale d'athlétisme, y compris les Championnats du monde d'athlétisme, qui représentent le plus grand événement sportif international en termes de nombre d'athlètes et de pays participants, après les Jeux olympiques. Les villes candidates à l'accueil des prochaines manifestations de la Série mondiale d'athlétisme, dont les candidatures ont été ouvertes au second semestre 2023, devront contractuellement s'engager à respecter des normes de prestation élevées, faisant de l'écoresponsabilité une caractéristique essentielle de toutes les futures éditions des Championnats du monde d'athlétisme.

À partir de 2024, la conformité à cette norme sera intégrée au système d'évaluation global des compétitions de World Athletics, rendant le rapport sur le développement durable obligatoire pour plus de 450 événements répartis dans 85 pays sur six continents qui font partie de nos manifestations labélisées et de nos circuits de meetings.



**World Athletics a continué de développer son programme « *Champions for a Better World* », initié en 2022, visant à encourager les athlètes à jouer un rôle plus actif, visible et affirmé dans la prise en compte des enjeux environnementaux.**

**Selon une enquête réalisée auprès de plus de 400 athlètes ayant participé aux Championnats du monde de World Athletics à Budapest en 2023 :**

- 90 % ont affirmé que World Athletics avait un rôle essentiel à jouer dans la construction d'un avenir durable**

---
- 77 % des athlètes se disent très préoccupés par le changement climatique**

---
- Plus de 85 % déclarent que le changement climatique a déjà eu un impact sur leur sport**

---







# ANNEXES





# ANNEXE A – ÉTATS FINANCIERS 2023 AUDITÉS



**WORLD  
ATHLETICS™**

---

## RAPPORT FINANCIER 2023

6-8 Quai Antoine 1<sup>er</sup>  
98000 Monaco

# SOMMAIRE

<b>MEMBRES DU CONSEIL ET CONSEILLERS PROFESSIONNELS</b> .....	<b>4</b>
<b>MEMBRES DU BUREAU EXÉCUTIF</b> .....	<b>5</b>
<b>DÉCLARATION DES RESPONSABILITÉS DU BUREAU EXÉCUTIF</b> .....	<b>6</b>
<b>RAPPORT DE L’AUDITEUR INDEPENDANT</b> .....	<b>7</b>
<b>INFORMATIONS SUR L’ASSOCIATION ET LES ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS AU COURS DE L’EXERCICE</b>	<b>10</b>
I. GÉNÉRALITÉS.....	10
II. À PROPOS DE WORLD ATHLETICS .....	10
III. PARTENAIRES OFFICIELS DE WORLD ATHLETICS .....	12
<b>ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS</b> .....	<b>13</b>
ÉTAT CONSOLIDÉ DU RÉSULTAT GLOBAL .....	13
AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL .....	13
BILAN CONSOLIDÉ .....	14
ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE .....	15
ÉTAT CONSOLIDÉ DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES.....	16
<b>PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES</b> .....	<b>17</b>
A. INFORMATIONS GÉNÉRALES ET DÉCLARATION DE CONFORMITÉ.....	17
B. BASE DE LA PRÉPARATION DES ÉTATS FINANCIERS .....	17
C. PRINCIPES ET PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION .....	18
D. CONVERSION EN DEVISES.....	19
E. IMMOBILISATIONS CORPORELLES.....	19
F. COMPTES DE RÉGULARISATION ET PROVISIONS .....	20
G. OBLIGATIONS DE RETRAITE .....	20
H. CRÉANCES CLIENTS .....	21
I. PRODUITS .....	21
J. CHARGES OPÉRATIONNELLES.....	22
K. PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS .....	22
L. GESTION DES RISQUES FINANCIERS .....	23
M. ESTIMATIONS ET JUGEMENTS COMPTABLES CRITIQUES.....	24
<b>NOTES SUR L’ÉTAT CONSOLIDÉ DU RÉSULTAT GLOBAL</b> .....	<b>25</b>
1. PRODUITS DES DROITS DE DIFFUSION ET DE SPONSORING .....	25
2. AUTRES REVENUS D’ACTIVITÉS .....	25

3.	COMPÉTITION ET ÉVÉNEMENTS.....	26
4.	SUBVENTIONS ET DÉVELOPPEMENT .....	27
5.	AFFAIRES JURIDIQUES ET CONFORMITÉ .....	28
6.	ADMINISTRATION.....	29
7.	PRODUITS FINANCIERS.....	29
8.	CHARGES FINANCIÈRES .....	30

---

**NOTES SUR LE BILAN CONSOLIDÉ .....** **31**

---

9.	TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE.....	31
10.	IMMOBILISATIONS CORPORELLES.....	32
11.	CRÉANCES COMMERCIALES ET AUTRES CRÉANCES.....	33
12.	TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE.....	33
13.	CAPITAUX PROPRES.....	34
14.	AVANTAGES POSTÉRIEURS À L'EMPLOI ET OBLIGATIONS SIMILAIRES .....	34
15.	PASSIFS FINANCIERS À COURT ET À LONG TERME.....	34
16.	DETTES.....	35
17.	AUTRES DETTES ET CHARGES À PAYER .....	35
18.	PRODUITS DIFFÉRÉS .....	35

---

**INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES.....** **37**

---

19.	GESTION DES RISQUES FINANCIERS .....	37
20.	ENGAGEMENTS SUPPLÉMENTAIRES, PASSIFS ÉVENTUELS ET ÉVÉNEMENTS HORS BILAN 37	
21.	ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS AU BILAN .....	37
22.	PARTIES LIÉES .....	37

# MEMBRES DU CONSEIL ET CONSEILLERS PROFESSIONNELS

## PRÉSIDENT

Sébastien COE (GRANDE-BRETAGNE ET IRLANDE DU NORD)

## PREMIER VICE-PRÉSIDENT

Ximena RESTREPO (COLOMBIE)

## VICE-PRÉSIDENTS

Raúl CHAPADO (ESPAGNE)

Adille J. SUMARIWALLA (INDE)

Jackson TUWEI (KENYA)

## MEMBRES DU CONSEIL

Valerie ADAMS (NOUVELLE-ZÉLANDE)

Dahlan Jumaan AL HAMAD (QATAR)

Yuko ARIMORI (JAPON)

Beatrice AYIKORU (OUGANDA)

Sylvia BARLAG (PAYS-BAS)

William BANKS (ÉTATS-UNIS)

Nataliia DOBRYNSKA (UKRAINE)

Nawal EL MOUTAWAKEL (MAROC)

Robin Sapong EUGENIO (ÎLES MARIANNES DU NORD)

Helio Marinho GESTA DE MELO (BRÉSIL)

Abby HOFFMAN (CANADA)

Matthew HUGHES (CANADA)

Hamad KALKABA MALBOUM (CAMEROUN)

Dobromir KARAMARINOV (BULGARIE)

Cydonie MOTHERSILL (ÎLES CAÏMANS)

Antti PIHLAKOSKI (FINLANDE)

Annette PURVIS (NOUVELLE-ZÉLANDE)

Donna RAYNOR (BERMUDES)

Anna RICCARDI (ITALIE)

Mike SANDS (BAHAMAS)

Nan WANG (CHINE)

## DIRECTEUR GÉNÉRAL

Jon RIDGEON

## AUDITEURS

Ernst & Young Audit Conseil & Associés

## PRINCIPALES INSTITUTIONS BANCAIRES

BARCLAYS BANK  
COMPAGNIE MONÉGASQUE DE BANQUE

## MEMBRES DU BUREAU EXÉCUTIF

### PRÉSIDENT

Sebastian COE	(GRANDE-BRETAGNE ET IRLANDE DU NORD)
---------------	--------------------------------------

### PREMIER VICE-PRÉSIDENT

Ximena RESTREPO	(COLOMBIE)
-----------------	------------

### VICE-PRÉSIDENTS

Raúl CHAPADO	(ESPAGNE)
--------------	-----------

Adille J. SUMARIWALLA	(INDE)
-----------------------	--------

Jackson TUWEI	(KENYA)
---------------	---------

### MEMBRES DÉSIGNÉS

Hasan ARAT	(TÜRKIYE)
------------	-----------

Abby HOFFMAN	(CANADA)
--------------	----------

Sunil SABHARWAL	(ÉTATS-UNIS)
-----------------	--------------

# DÉCLARATION DES RESPONSABILITÉS DU BUREAU EXÉCUTIF

## ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS 2023

En plus des dispositions de base en matière d'information financière énoncées dans les *Statuts* de World Athletics (ci-dessous « l'Association »), le Bureau exécutif s'engage à élaborer des états financiers consolidés qui donnent une image fidèle de la situation de l'Association à la fin de chaque exercice. Cela comprend les profits ou les pertes et le tableau de flux de trésorerie de l'Association pour l'exercice.

Dans le cadre de la préparation de ces états financiers consolidés, le Bureau exécutif considère que l'Association a utilisé des méthodes comptables appropriées conformément aux notes A et B des états financiers consolidés, qu'elles ont été appliquées de manière cohérente et qu'elles sont étayées par des appréciations et des estimations raisonnables, que toutes les normes comptables jugées applicables ont été suivies et que la préparation des états financiers consolidés sur une base dite « de continuité d'exploitation » est appropriée.

Le Bureau exécutif a la responsabilité de veiller à ce que l'Association tienne des registres comptables qui présentent avec une précision raisonnable la situation financière de l'Association.

Le Bureau exécutif a la responsabilité générale de prendre les mesures dont il dispose pour préserver les actifs de l'Association et pour prévenir et détecter les fraudes et autres irrégularités.

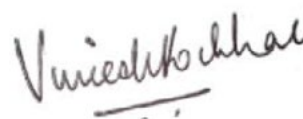
Approuvé par le Bureau exécutif.

Et signé au nom de World Athletics

Au 15 juillet 2024



**Sebastian COE**  
Président



**Vineesh KOCHHAR**  
Directeur des opérations

# Rapport de l'auditeur indépendant

*Ce document constitue une traduction en français du rapport d'audit contractuel sur les comptes consolidés émis en langue anglaise et est fourni seulement pour faciliter la lecture des utilisateurs francophones.*

## World Athletics

Exercice clos le 31 décembre 2023

### Rapport de l'auditeur contractuel sur les états financiers consolidés

Au Bureau Exécutif de World Athletics,

#### **Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de l'entité World Athletics et ses filiales (l'Association), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2023, ainsi que le compte de résultat consolidé, l'état des variations des capitaux propres consolidés et l'état des flux de trésorerie consolidé pour l'exercice clos le 31 décembre 2023, et les annexes aux états financiers consolidés qui comprennent un résumé des principales méthodes comptables.

A notre avis, les états financiers consolidés ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière consolidée de l'Association au 31 décembre 2023, ainsi que sa performance financière consolidée et ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2023, conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne.

#### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Association conformément au Code international de déontologie des professionnels comptables (y compris les normes internationales d'indépendance) (le Code de l'IESBA) et aux règles d'éthique qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Principauté de Monaco et avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### **Autres Informations incluses dans le Rapport Annuel 2023 de l'Association**

Les autres informations comprennent les informations présentées dans le Rapport Annuel, autres que les états financiers et notre rapport d'audit. La direction est responsable de l'établissement des autres informations.

Notre opinion sur les états financiers ne porte pas sur les autres informations et nous n'exprimons aucune opinion ni conclusion sur celles-ci.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, il nous appartient de prendre connaissance des autres informations et, ce faisant, de vérifier si les autres informations présentent une incohérence ou anomalie significative au regard des états financiers ou des informations obtenues à l'occasion de notre audit. Il nous appartient de signaler toute anomalie significative dans les autres informations qui serait découverte à l'occasion de nos travaux. Nous n'avons pas d'observation à signaler sur les autres informations.

### ***Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux états financiers consolidés***

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers consolidés conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement d'états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des états financiers consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de mettre l'entité en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe aux personnes constituant le gouvernement d'entreprise de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de l'Association.

### ***Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des états financiers consolidés***

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter une anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Association ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que des informations fournies dans les états financiers consolidés à ce titre ;

- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Cependant, des conditions ou événements futurs pourraient conduire l'entité à cesser son exploitation ;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les états financiers consolidés, et apprécions si les états financiers consolidés reflètent les opérations et événements les sous-tendant de manière à ce qu'ils en donnent une présentation sincère ;
- nous recueillons, concernant les informations financières des entités ou activités de l'Association, des éléments suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit de l'Association. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux personnes constituant le gouvernement d'entreprise notamment l'étendue des travaux d'audit et du calendrier de réalisation prévus et les constatations importantes, y compris toute faiblesse significative du contrôle interne, relevée lors de notre audit.

#### ***Restriction d'utilisation de notre rapport***

Ce rapport est établi à votre attention. Nous n'acceptons aucune responsabilité vis-à-vis de tout tiers auquel ce rapport serait diffusé ou parviendrait.

Ce rapport est régi par la loi monégasque. Les juridictions monégasques ont compétence exclusive pour connaître de tout litige, réclamation ou différend pouvant résulter de notre lettre de mission ou du présent rapport, ou de toute question s'y rapportant. Chaque partie renonce irrévocablement à ses droits de s'opposer à une action portée auprès de ces tribunaux, de prétendre que l'action a été intentée auprès d'un tribunal incompétent, ou que ces tribunaux n'ont pas compétence.

Monaco, le 17 juillet 2024

L'Auditeur Contractuel  
*English originally signed by*  
 ERNST & YOUNG Audit Conseil & Associés

Sandrine Arcin

# INFORMATIONS SUR L'ASSOCIATION ET LES ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS AU COURS DE L'EXERCICE

## I. GÉNÉRALITÉS

World Athletics est une association à but non lucratif, dont les membres sont des Fédérations nationales qui représentent l'athlétisme dans chaque pays du monde. Son objectif est de nouer une coopération juridique et amicale entre tous les membres au profit de

l'athlétisme. En plus des règlements régissant les compétitions internationales, World Athletics établit des règles, favorise le développement de l'athlétisme partout dans le monde et diffuse des informations techniques et d'autre nature à ses entités affiliées.

## II. À PROPOS DE WORLD ATHLETICS

L'athlétisme, fondé dans l'Antiquité, n'a cessé de s'adapter au fil des siècles, offrant un sport aussi dynamique qu'enrichissant.

Le 17 juillet 1912 à Stockholm, après la cérémonie de clôture des Jeux olympiques dans la capitale suédoise, la Fédération internationale d'athlétisme amateur (IAAF) a été fondée en tant qu'organe régissant le sport de l'athlétisme à l'échelle mondiale. Au cours des dix décennies qui ont suivi, l'athlétisme a connu de nombreux changements qui ont été le reflet de l'évolution politique et socio-économique du monde entier. Même le nom de l'association a changé, devenant en 2001 « l'Association internationale des fédérations d'athlétisme » pour refléter l'émergence du sport professionnel qui n'existait pas en 1912. En 2019, le nom de l'association a de nouveau changé pour devenir « World Athletics ».

World Athletics a été fondée pour répondre au besoin d'une autorité mondiale en matière de gouvernance, d'un programme de compétition, d'un matériel technique standardisé et d'une liste des records du monde officiels. Autant d'exigences qui restent d'actualité.

Cependant, dans un monde en constante évolution, les fédérations sportives

internationales telles que World Athletics doivent être proactives dans leurs démarches visant à toucher de nouveaux publics et à trouver de nouvelles villes hôtes pour leurs événements. Il est également fondamental que nous comprenions pleinement que l'athlétisme n'est plus seulement une question de haut niveau, de médailles d'or et de records. L'athlétisme est aussi synonyme de « sport pour toutes et tous » et il convient de faire en sorte que le plus grand nombre possible de personnes puisse le pratiquer.

Cela comprend, bien sûr, une discipline aussi passionnante que la course sur route qui constitue le principal moyen pour la majorité des gens de se connecter directement au monde de l'athlétisme. Il ne faut pas non plus oublier l'athlétisme dans les écoles du monde entier, un milieu dans lequel World Athletics tient à garantir un haut niveau de participation dès l'âge de quatre ans, mais aussi chez les adolescents, chez qui le manque de pratique sportive se ressent particulièrement.

En dépit des bienfaits indéniables de l'athlétisme, World Athletics est consciente que ce sport doit galvaniser l'attention du public dans un monde de plus en plus varié et complexe où les médias et les produits de

divertissement sont omniprésents. World Athletics doit également s'intéresser à juste titre à des thématiques touchant à la responsabilité sociale, à l'environnement et à tout ce qui contribue à faire progresser l'athlétisme en tant que force permettant de créer un monde meilleur.

Les disciplines de l'athlétisme sont parmi les plus anciennes de toutes les compétitions sportives connues de l'humanité. En effet, « courir, sauter et lancer » sont les formes naturelles et universelles d'expression physique chez l'homme. Ce sport véhicule également des valeurs plus larges qui nous aident à relever les défis de la vie.

Nous adaptons également nos programmes de compétition pour refléter la diversité croissante des activités parmi lesquelles le public peut désormais choisir. Pour que l'athlétisme conserve son attrait, il est essentiel d'attirer et, surtout, de retenir les jeunes, aussi bien ceux qui pratiquent l'athlétisme que ceux du côté des spectateurs. En outre, nous sommes également étroitement liés au mouvement de l'athlétisme vétérans ainsi qu'à l'ultrafond, à la course en montagne et au trail.

Les Championnats du monde d'athlétisme, qui ont lieu tous les deux ans, sont le point culminant de notre Série mondiale d'athlétisme (WAS), qui comprend également des compétitions en salle, des compétitions pour les moins de 20 ans, des relais, du cross-country, des épreuves de marche athlétique et des courses sur route ; chacune de ces compétitions se déroulant au moins une fois au cours d'un cycle de quatre ans.

L'athlétisme est également le sport phare des Jeux olympiques. Il s'agit du principal sport en stade des Jeux, au cœur du succès de chaque édition des Jeux olympiques d'été. L'histoire de l'athlétisme et celle des Jeux olympiques sont étroitement liées. Ces deux événements continuent de remplir des stades et d'attirer des milliards de téléspectateurs.

Le potentiel marketing de chaque édition des Championnats du monde de World Athletics est excellent, seuls les Jeux olympiques et la Coupe du monde de la FIFA les devançant en termes de portée et d'impact au niveau mondial. Les prochains Championnats du monde de World Athletics se dérouleront à Tokyo, au Japon (2025).

Les autres événements de la WAS proposent une variété intéressante en termes de nature de compétition, de taille et de portée. Cela sous-entend différentes exigences en matière de logistique, de budget et d'installations, permettant aussi de répondre aux ambitions et aux ressources des villes, grandes et petites, de la plupart des 214 Fédérations membres pour leur permettre d'organiser des événements.

Preuve de la capacité de l'athlétisme à innover et à s'adapter aux évolutions des attentes, deux nouveaux Championnats internationaux ont été ajoutés au calendrier. Les Championnats du monde de course sur route, dont la première édition s'est tenue à Riga, en Lettonie, en 2023, auront lieu tous les deux ans, la prochaine édition se déroulant à San Diego, en Californie, en 2025. Le second événement, également biennal, est le Championnat du monde Ultimate, dont la première édition se tiendra à Budapest, en Hongrie, en 2026.

Toutefois, cette variété s'étend au-delà des championnats. En 2010, une nouvelle structure de compétition mondiale d'une journée a été dévoilée. La plus importante des compétitions de ce type est la Ligue de diamant, qui regroupe 14 meetings d'athlétisme sur invitation en Afrique, en Asie, en Europe et aux États-Unis. Le Circuit continental, composé de meetings d'une journée labellisés or, argent et bronze organisés dans les six Régions continentales de World Athletics, a été lancé en 2020 et comportait seulement 20 meetings. En 2023, ce sont 229 meetings qui ont accueilli plus de 15 000 athlètes. D'autres événements, notamment le Circuit mondial en salle et les Circuits de cross-country, de marche athlétique

et d'épreuves combinées constituent le deuxième niveau de compétitions internationales d'élite. Toutes ces compétitions se déroulent dans de grands stades, devant des foules et des téléspectateurs du monde entier.

Alors que World Athletics traverse son deuxième siècle d'existence, notre objectif est

de continuer à améliorer ce sport dynamique afin d'offrir de nouvelles et passionnantes perspectives aux athlètes et aux spectateurs. Nous nous efforçons de faire en sorte que chaque domaine de l'athlétisme soit examiné, testé et soutenu de manière à viser l'excellence.

### III. PARTENAIRES OFFICIELS DE WORLD ATHLETICS

#### PARTENAIRES DE WORLD ATHLETICS



#### PARTENAIRE MÉDIA DE WORLD ATHLETICS



#### PARTENAIRES MÉDIAS DE WORLD ATHLETICS



#### VILLE DES CHAMPIONNATS DU MONDE DE WORLD ATHLETICS TOKYO 25



#### SOUTIEN DE WORLD ATHLETICS



#### FOURNISSEURS DE WORLD ATHLETICS



## ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

## ÉTAT CONSOLIDÉ DU RÉSULTAT GLOBAL

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	Note	2023	2022
<b>Produits</b>			
Droits de retransmission télévisée et sponsoring	1	46 275	48 724
Autres produits	2	7 923	6 199
<b>Total des produits</b>		<b>54 198</b>	<b>54 923</b>
<b>Charges</b>			
Compétition et événements	3	35 371	41 627
Subventions et développement	4	11 658	10 621
Affaires juridiques et conformité	5	16 855	12 890
Administration	6	6 724	6 864
<b>Total des charges</b>		<b>70 608</b>	<b>72 002</b>
<b>Profits (pertes) d'exploitation</b>		<b>-16 410</b>	<b>-17 079</b>
Produits financiers	7	528	590
Charges financières	8	-954	-1 022
<b>Résultat financier (pertes)</b>		<b>-425</b>	<b>-432</b>
Part des (pertes)/profits sur les titres mis en équivalence	9	62	127
<b>Profits (pertes) pour l'exercice</b>		<b>-16 774</b>	<b>-17 384</b>

## AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	Note	2023	2022
Profits (pertes) pour l'exercice		-16 774	-17 384
<b>Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat</b>			
Gains (pertes) actuariel(le)s sur les indemnités de départ à la retraite	15	22	161
<b>Éléments qui seront reclassés ultérieurement en résultat lorsque certaines conditions spécifiques seront remplies</b>			
Différences de change		-	-
Autres produits (charges)		22	161
<b>Produits (pertes) pour l'exercice</b>		<b>-16 752</b>	<b>-17 222</b>

## BILAN CONSOLIDÉ

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	Note	2023	2022
<b>Actifs</b>			
Immobilisations incorporelles		0	134
Immobilisations corporelles	10	4 390	4 629
Actifs financiers à long terme		212	211
Titres mis en équivalence	9	661	600
<b>Actifs long terme</b>		<b>5 263</b>	<b>5 574</b>
Créances clients	11	1 610	841
Paiements d'avance et créances fiscales	11	810	602
Autres créances	11	5 344	8 585
Actifs sur contrat client	12	0	0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13	32 782	46 051
<b>Actifs court terme</b>		<b>40 545</b>	<b>56 079</b>
<b>Total des actifs</b>		<b>45 809</b>	<b>61 653</b>
<b>Capitaux propres et réserves</b>			
Capital		10 000	10 000
Réserves		33 507	50 868
Produits/pertes pour l'exercice		-16 774	-17 384
<b>Total des capitaux propres et des réserves</b>	14	<b>26 732</b>	<b>43 484</b>
<b>Passifs</b>			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	17	7 172	3 939
Autres dettes et charges à payer	18	8 026	8 489
Passifs financiers	16	322	232
Produits différés	19	150	2 370
<b>Total passifs court terme</b>		<b>15 671</b>	<b>15 030</b>
Provisions	15	635	595
Passifs financiers	16	2 521	2 294
Produits différés	19	250	250
<b>Passifs long terme</b>		<b>3 406</b>	<b>3 139</b>
<b>Total du passif</b>		<b>19 077</b>	<b>18 169</b>
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>		<b>45 809</b>	<b>61 653</b>

## ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	Note	2023	2022
<b>Activités opérationnelles</b>			
Résultat net de l'exercice		-16 774	-17 384
Produit/(charge) financier(e) net(te)	7,8	425	432
Dotations aux Amortissements et provisions	10	1 071	1 027
Profit des sociétés mises en équivalence	9	-62	-127
Augmentation/(Diminution) des provisions pour indemnités de départ à la retraite	15	40	-173
(Augmentation)/Diminution des créances	11	50	8 524
(Augmentation)/Diminution des actifs sur contrat client	12	0	0
Augmentation/(Diminution) des dettes	17,18	2 668	884
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>		<b>-12 581</b>	<b>-6 817</b>
<b>Activités d'investissement</b>			
(Achat)/vente d'immobilisations corporelles	10	-699	-198
(Achat)/vente d'immobilisations incorporelles		0	0
<b>Flux net de trésorerie (utilisé)/généré par les activités d'investissement</b>		<b>-699</b>	<b>-198</b>
Produits des nouveaux prêts/emprunts	10	605	0
Remboursement des prêts/emprunts	10	-381	-309
Intérêts reçus	7	0	0
Intérêts payés	8	-215	-215
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités de financement</b>		<b>10</b>	<b>-523</b>
<b>(Diminution)/augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>			<b>-13 270</b>
Trésorerie et des équivalents de trésorerie au 1 <sup>er</sup> janvier	13	46 051	53 589
Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie			-13 270
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au 31 décembre</b>		<b>32 781</b>	<b>46 051</b>

## ÉTAT CONSOLIDÉ DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	<i>Note</i>	<i>Fonds de réserve</i>	<i>Autres réserves Transfert du produit</i>	<i>Total des fonds propres</i>
Affectation du résultat net			-	-
Pertes actuarielles sur indemnités de départ à la retraite, nettes d'impôts			161	161
<b>Autres éléments du résultat global de la période</b>		-	<b>161</b>	<b>161</b>
Résultat net de l'exercice			<b>(17 384)</b>	<b>(17 384)</b>
<b>Résultat global total pour la période</b>		-	<b>(17 222)</b>	<b>(17 222)</b>
<b>Au 31 décembre 2022</b>		<b>10 000</b>	<b>33 484</b>	<b>43 484</b>
Affectation du résultat net			-	-
Pertes actuarielles sur indemnités de départ à la retraite, nettes d'impôts			22	22
<b>Autres éléments du résultat global de la période</b>		-	<b>22</b>	<b>22</b>
Résultat net de l'exercice			<b>(16 774)</b>	<b>(16 774)</b>
<b>Résultat global total pour la période</b>		-	<b>(16 752)</b>	<b>(16 752)</b>
<b>Au 31 décembre 2023</b>		<b>10 000</b>	<b>16 732</b>	<b>26 732</b>

## PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

La présente note liste les principales méthodes comptables adoptées lors de la préparation de ces états financiers consolidés. Sauf indication contraire, ces méthodes ont été appliquées de

manière cohérente à tous les exercices présentés. Les états financiers concernent l'Association constituée de World Athletics et de ses filiales.

### A. INFORMATIONS GÉNÉRALES ET DÉCLARATION DE CONFORMITÉ

Les états financiers consolidés de World Athletics pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 ont été préparés conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union européenne. Ces normes sont disponibles sur le site Internet de l'Union européenne à l'adresse suivante (lien en anglais) :

[https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/company-reporting-and-auditing/company-reporting/financial-](https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/company-reporting-and-auditing/company-reporting/financial-reporting_en#ifrs-financial-statements)

[reporting\\_en#ifrs-financial-statements](https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/company-reporting-and-auditing/company-reporting/financial-reporting_en#ifrs-financial-statements) (page en anglais).

Les états financiers sont accompagnés des informations jugées significatives conformément au *Règlement n° 1606/2002 du Parlement européen et du Conseil*, qui sont disponibles sur le site Internet de l'Union européenne à l'adresse suivante :

[https://ec.europa.eu/info/law/international-accounting-standards-regulation-ec-no-1606-2002\\_fr](https://ec.europa.eu/info/law/international-accounting-standards-regulation-ec-no-1606-2002_fr).

### B. BASE DE LA PRÉPARATION DES ÉTATS FINANCIERS

#### Continuité d'activité d'exploitation

Les états financiers ont été préparés sur la base de la continuité d'exploitation, selon la convention du coût historique, à l'exception des éléments suivants :

- Certains actifs et passifs financiers (y compris les instruments dérivés), certaines catégories d'immobilisations corporelles et d'immeubles de placement, évalués à leur juste valeur
- Les actifs détenus en vue de la vente, évalués à leur juste valeur diminuée des coûts de la vente, et
- Les régimes de retraite à prestations définies, actifs du régime évalués à leur juste valeur.

La direction a conclu que l'Association dispose de ressources adéquates pour poursuivre ses activités pendant au moins les 12 prochains mois à compter du 31 décembre 2023 et que

l'application de la continuité d'exploitation reste pertinente.

#### Nouvelles normes et normes modifiées adoptées par l'Association

L'Association a appliqué les normes et amendements suivants pour la première fois pour son exercice annuel commençant le 1<sup>er</sup> janvier 2023 :

- Informations à fournir sur les méthodes comptables (modification d'IAS 1 et de l'énoncé de pratiques sur les IFRS 2)
- Définition des estimations comptables (modifications d'IAS 8)
- Impôt différé lié aux actifs et passifs découlant d'une transaction unique (modifications d'IAS 12)

Les amendements énumérés ci-dessus n'ont pas eu d'impact sur les montants comptabilisés dans les exercices précédents et en cours et ne

devraient pas avoir d'impact significatif sur les exercices en cours ou futurs.

Normes IFRS, amendements ou interprétations adoptés par l'Union européenne applicables après 2023 :

- Obligation locative dans une cession-bail (modifications d'IFRS 16)

- Classification des passifs en tant que passifs courants ou non courants (modifications d'IAS 1)
- Amendement à IAS 21 : Manque de convertibilité
- Amendement à IAS 7 et IFRS 7 : Affacturage inversé – accords de financement de la dette fournisseur

L'Association a décidé de ne pas appliquer ces normes par anticipation.

## C. PRINCIPES ET PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

L'Association consolide ses filiales, c'est-à-dire les entités contrôlées directement ou indirectement par l'Association. L'Association contrôle une entité lorsque (i) elle est exposée à, ou a des droits sur, des rendements variables provenant de son implication dans l'entité, et (ii) elle a la capacité d'affecter ces rendements grâce à son pouvoir sur l'entité.

Les filiales sont comptabilisées selon la méthode de consolidation globale à partir de la date à laquelle l'Association obtient le contrôle et jusqu'à ce que l'Association perde le contrôle de la filiale.

Les entités sur lesquelles l'Association exerce un contrôle conjoint ou une influence notable sont comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence. L'Association est généralement présumée avoir une influence notable lorsqu'elle détient au moins environ 50 % des droits de vote de l'entité. L'Association exerce une influence notable sur une entité lorsqu'elle a le pouvoir de participer aux décisions de politique financière et opérationnelle de cette entité, mais n'a pas le pouvoir d'exercer un contrôle ou un contrôle conjoint sur ces politiques. Selon la méthode de mise en équivalence, la participation est initialement comptabilisée au coût, puis ajustée pour refléter les changements dans

l'actif net de l'entreprise associée ou de la coentreprise (joint venture).

Le périmètre de consolidation comprend World Athletics et World Athletics Productions Ltd, partiellement détenue par World Athletics (50 %) et comptabilisée comme une participation mise en équivalence.

World Athletics a la capacité d'exercer une influence notable sur cette entité et a conclu que cet investissement devrait être enregistré comme une participation mise en équivalence.

## D. CONVERSION EN DEVISES

Les états financiers consolidés sont présentés en milliers de dollars américains, la monnaie fonctionnelle de l'Association, au taux de change à la date de clôture. Les différences de change qui en résultent sont comptabilisées dans le résultat global.

Les transactions effectuées dans des devises autres que le dollar américain sont converties en dollars américains au taux de change en vigueur à la date de la transaction.

Les actifs et passifs monétaires dont la devise n'est pas le dollar américain sont convertis en dollars américains au cours de clôture.

## E. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût d'acquisition diminué du cumul des amortissements et du cumul des pertes de valeur. Les gains et les pertes sur la cession d'immobilisations corporelles sont

comptabilisés dans l'état consolidé du résultat global.

L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire sur la durée de vie estimée telle qu'indiquée ci-dessous :

Mobilier et matériel de bureau	5 à 10 ans
Matériel informatique	5 ans
Agencements	jusqu'à 15 ans
Véhicules automobiles	5 ans

Les contrats de location conclus par l'Association sont comptabilisés conformément à la norme IFRS 16 (Contrats de location). L'Association comptabilise un actif relatif au droit d'utilisation et un passif de location pour tous ses contrats de location, à l'exception (i) des contrats de location relatifs à des actifs de faible valeur et (ii) des contrats de location à court terme (12 mois ou moins). Les paiements effectués au titre des contrats de location non comptabilisés au bilan sont comptabilisés comme une charge d'exploitation sur une base linéaire sur la durée du contrat de location.

paiements de location sont répartis sur la durée du bail, l'Association applique un taux d'actualisation basé sur la durée de ces paiements.

Les paiements utilisés pour déterminer le passif des futurs paiements de location excluent les éléments non liés à la location, mais comprennent des paiements fixes que l'Association s'attend à verser au bailleur sur la durée estimée de la location.

Au début d'un contrat de location, le passif pour les paiements futurs est actualisé au taux d'emprunt marginal, qui est un taux sans risque ajusté pour refléter le profil de risque spécifique de World Athletics. Comme les

## F. COMPTES DE RÉGULARISATION ET PROVISIONS

Une provision est comptabilisée lorsque World Athletics a une obligation légale ou implicite envers un tiers résultant d'un événement passé, lorsqu'il est probable qu'une sortie de fonds ou des avantages économiques seront nécessaires pour éteindre l'obligation et lorsqu'une estimation fiable de la sortie de ressources peut être effectuée.

Toute charge à payer non utilisée dans les deux ans suivant la date de comptabilisation doit être reprise dans le compte de résultat consolidé, sauf si des circonstances

particulières justifient le maintien du solde au bilan.

Les dettes ne portent pas intérêt et sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Les passifs éventuels ne sont pas comptabilisés, sauf si la probabilité de sortie de ressources est réelle. Ils sont indiqués dans les notes aux états financiers, à moins que la probabilité d'une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques soit faible.

## G. OBLIGATIONS DE RETRAITE

Les obligations en matière de prestations de retraite se rapportent aux salariés de Monaco. Selon la législation monégasque, l'Association est tenue de verser une pension de retraite sur la base de dispositions légales, ou sur la base des dispositions de la convention collective de travail si celles-ci sont plus avantageuses que les dispositions légales. Pour les salariés à Monaco, les pensions sont calculées sur la base des douze derniers mois de rémunération brute, à l'exclusion des primes et autres rémunérations complémentaires. L'obligation qui est payée une fois au moment du départ en retraite du salarié est comptabilisée au bilan au titre de ces régimes de retraite à prestations définies. Il s'agit de la valeur actualisée de l'obligation au titre des prestations définies à la fin de la période de référence. L'obligation au titre des prestations définies est calculée chaque année selon la méthode des unités de crédit projetées. La valeur actuelle de l'obligation à prestations définies est déterminée en actualisant les sorties de trésorerie futures estimées en utilisant les taux d'intérêt des obligations d'entreprises de haute qualité qui sont libellées dans la devise dans laquelle les prestations seront payées, et

qui ont des termes se rapprochant des termes de l'obligation correspondante.

Le coût financier net est calculé en appliquant le taux d'actualisation au solde net de l'obligation à prestations définies. Dans le compte de résultat, ce coût est inclus dans les charges liées aux prestations versées au personnel.

Les gains et pertes de réévaluation résultant des ajustements d'expérience et des changements d'hypothèses actuarielles sont comptabilisés dans la période au cours de laquelle ils surviennent, directement dans les autres éléments du résultat global. Ils sont inclus dans les bénéfices non distribués dans l'état des variations des capitaux propres et dans le bilan.

## H. CRÉANCES CLIENTS

Les créances clients sont des montants dus par les clients pour des services fournis dans le cadre de l'activité ordinaire. Elles sont toutes classées comme courantes (à court terme). Les créances clients sont comptabilisées initialement au montant de la contrepartie, à moins qu'elles ne contiennent des éléments de

financement importants, lorsqu'elles sont comptabilisées à leur juste valeur. L'Association détient les créances clients dans le but de recouvrer les flux de trésorerie contractuels et les évalue donc ultérieurement au coût amorti en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif.

## I. PRODUITS

Les produits sont comptabilisés dans la mesure où il est probable que l'Association en tirera un avantage économique et que ces produits peuvent être évalués de manière fiable.

Les produits liés à World Athletics se composent principalement des éléments suivants :

- droits de télévision (par exemple les droits médiatiques) ;
- droits commerciaux (par exemple, le sponsoring) ;
- apport en nature ;
- certification technique.

Le paiement de la part des partenaires de diffusion exclusifs est reçu deux fois par an et couvre les droits de diffusion de toutes les compétitions de World Athletics pour l'année. L'accord actuellement en vigueur a été signé en avril 2018 et couvre la période du 1<sup>er</sup> janvier 2018 au 31 décembre 2023.

Les revenus du sponsoring commercial sont divisés en trois parties. La première partie correspond aux droits commerciaux et le montant annuel s'élève à 8,5 millions de dollars. La deuxième partie concerne les droits de télévision au Japon qui génèrent un revenu de 4,5 millions de dollars par an. La troisième partie concerne la commission basée sur les apports en nature dans le cadre des contrats de sponsoring. Les apports en nature sous forme de produits et de services fournis par les

sponsors pour une utilisation lors des événements sont comptabilisés en tant que produit et charge dans l'état consolidé du résultat global. Les commissions sur les apports en nature dues au partenaire commercial de l'Association sont comptabilisées sur la base de la valeur de la contribution en nature.

En 2018, un amendement à l'accord pour la période 2020-2029 a été signé. Ce nouvel accord prévoit un montant minimal de 130 millions de dollars sur la période de 10 ans. L'accord pour le sponsoring commercial comprend également une clause de partage des bénéfices.

Les obligations de performance sont identifiées comme étant le droit d'accès à la propriété intellectuelle et, à ce titre, les revenus sont comptabilisés de manière linéaire pendant la durée du contrat.

Pour la comptabilisation des revenus de la participation aux bénéfiques, la direction exerce son jugement pour réaliser une estimation de la participation aux bénéfiques directement attribuable à l'exercice concerné et la comptabilise dans la période où elle est perçue.

Les certifications techniques fournies par World Athletics pour les infrastructures sportives sont effectuées à un moment donné avec une durée de certification de trois ou cinq ans. Les revenus générés par les certifications techniques sont comptabilisés au

moment où la certification technique est octroyée.

Les obligations de performance ont été déterminées pour chaque contrat et la méthode de reconnaissance des revenus pour

chaque contrat a été déterminée conformément à la norme IFRS 15.

## J. CHARGES OPÉRATIONNELLES

Les dépenses sont les sorties brutes de ressources qui découlent de l'activité ordinaire d'organisation d'un événement ainsi que des activités administratives de World Athletics.

Le total des dépenses comprend principalement les éléments suivants : contributions aux Fédérations membres, Unité d'intégrité de l'athlétisme, dépenses liées aux événements (dépenses directes dans le cadre des événements, diffusion et médias, marketing, promotion, publications,

hospitalité et autres dépenses liées à l'événement), service informatique, salaires et avantages du personnel, amortissements et dépréciation des actifs à long terme.

Les dépenses relatives à un événement futur sont reportées et comptabilisées dans le compte de résultat consolidé lorsque l'événement en question a lieu.

## K. PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS

Les produits et les charges financiers sont les suivants :

- Les produits financiers, qui comprennent les revenus des actifs portant intérêts, ainsi que les gains de change réalisés et non réalisés ;
- Les charges financières, comprennent les pertes de change réalisées et non réalisées ainsi que les frais bancaires et les éventuelles charges d'intérêt.

## L. GESTION DES RISQUES FINANCIERS

Le programme global de gestion des risques de l'Association se concentre sur l'imprévisibilité des marchés financiers et cherche à minimiser tout effet négatif potentiel sur les performances financières de l'Association.

Le Comité de direction fournit des principes pour la gestion globale des risques tels que le risque de change, le risque de crédit et le risque de liquidité.

### (a) Risque de change

L'Association opère au niveau international et est exposée au risque de change découlant de transactions libellées en d'autres devises que le dollar américain, qui est la monnaie fonctionnelle et de présentation de l'Association.

Les produits et les charges d'exploitation ainsi que les flux de trésorerie de l'Association sont affectés par la fluctuation des taux de change, principalement entre l'euro et le dollar américain. L'Association estime que l'impact en termes absolus d'une augmentation ou d'une diminution de 10 % de ce taux sur son résultat d'exploitation pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 n'aurait pas été significatif.

Au cours des périodes présentées, l'Association n'a effectué aucune opération de couverture.

### (b) Risque de crédit

Le risque de crédit est géré à l'échelle de l'Association. Le risque de crédit est lié à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie, aux dépôts auprès des banques et des institutions financières, ainsi qu'à l'exposition au crédit des clients, y compris les créances en cours et les transactions engagées. Le risque de crédit sur les créances est atténué par la qualité du client.

Le risque de crédit lié à la trésorerie, aux dépôts et aux instruments financiers courants

n'est pas significatif compte tenu de la qualité des contreparties des institutions financières.

### (c) Risque de liquidité

La Direction suit les prévisions des besoins de liquidités de l'Association sur une base trimestrielle afin de s'assurer qu'elle dispose de suffisamment de liquidités pour répondre à ses besoins opérationnels. L'évolution des dépenses est équilibrée par les recettes engagées afin de garantir le maintien de liquidités adéquates.

World Athletics a souscrit des contrats commerciaux et de diffusion à long terme qui offrent une certaine souplesse dans la gestion des besoins opérationnels en liquidités. En outre, le Dividende olympique généralement perçu tous les quatre ans permet à l'Association de lisser ses dépenses à long terme.

## M. ESTIMATIONS ET JUGEMENTS COMPTABLES CRITIQUES

La préparation des états financiers nécessite l'utilisation d'estimations comptables qui, par définition, seront rarement alignées avec la réalité des faits. La Direction doit également exercer son jugement dans l'application des politiques comptables de l'Association.

La présente note donne un aperçu des domaines qui ont nécessité un degré plus élevé de jugement ou de complexité, et des éléments qui sont davantage susceptibles d'être ajustés de manière significative en raison d'estimations et d'hypothèses qui se révéleraient fausses. Des informations détaillées sur chacun de ces estimations et jugements sont incluses dans d'autres notes, ainsi que des informations sur la base de calcul pour chaque poste concerné des états financiers.

- Les droits de télévision et les obligations de performance des droits commerciaux. La Direction exerce son jugement pour

déterminer l'obligation de performance unique, qui est définie comme le droit d'accès à la propriété intellectuelle.

- Comptabilisation de la participation aux bénéfices attendue pour l'année relative aux contrats commerciaux. La Direction exerce son jugement pour proposer une estimation de la part des bénéfices directement attribuables à l'exercice et lorsque les critères de comptabilisation ont été remplis.

- Montant des apports en nature pour l'exercice reconnu en tant que chiffre d'affaires. La Direction est tenue d'estimer la juste valeur de tout apport en nature des biens ou services reçus au cours de l'exercice et de comptabiliser ces montants en produits et en charges. La détermination de la juste valeur oblige la Direction à exercer un jugement important. Dans le cas où la juste valeur ne peut être raisonnablement estimée, aucune valeur n'est comptabilisée.

## Notes sur l'état consolidé du résultat global

### 1. PRODUITS DES DROITS DE DIFFUSION ET DE SPONSORING

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2023	2022
Droits de diffusion	14 725	14 725
Droits commerciaux	13 000	13 000
Droits commerciaux (participation aux bénéfices)	11 063	7 977
Apports en nature	6 187	11 672
Diamond League	1 300	1 350
<b>Total des produits provenant des droits de diffusion et des droits commerciaux</b>	<b>46 275</b>	<b>48 724</b>

### 2. AUTRES REVENUS D'ACTIVITÉS

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2023	2022
Remboursement par la Fédération russe d'athlétisme	778	1 113
Remboursement par le Kenya	654	0
Contribution dans le cadre du programme de développement du Comité international olympique	250	250
Certification World Athletics	1 394	1 593
Remboursement par le Tribunal arbitral du sport	49	23
Autres revenus	4 797	3 219
<b>Total des produits provenant des autres activités</b>	<b>7 923</b>	<b>6 199</b>

Les autres revenus d'activité comprennent les sommes perçues dans des domaines divers. Parmi les plus importantes figurent des remboursements qui compensent un montant équivalent inclus dans les charges.

Il s'agit par exemple du remboursement effectué par la Fédération russe d'athlétisme et le Kenya, ainsi que des « autres revenus », qui comprennent les revenus du programme de Courses sur route à label et des apports en nature refacturés aux organisateurs locaux de compétitions de la WAS.

Les revenus de certification correspondent à des sommes perçues de tous les pays concernés par l'aide apportée par World Athletics pour définir et mesurer les normes applicables aux pistes et aux équipements utilisés dans les compétitions d'athlétisme.

### 3. COMPÉTITION ET ÉVÉNEMENTS

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2023	2022
Championnats du monde	4 957	8 828
Diamond League	2 435	2 479
Jeux olympiques	3	7
Circuits et Meetings à permis World Athletics	2 062	1 881
Autres charges (Compétition et événements)	1 510	1 688
Soutien aux organisations internationales	150	-
Projet spécial	1 801	
Charges de personnel et consultants	3 347	2 273
<b>Compétition et événements</b>	<b>16 265</b>	<b>17 155</b>
Commissions sur contributions en nature	6 947	13 128
Services informatiques	3 999	3 508
Réalisation médias	1 899	1 493
Marketing	1 096	1 093
Partenariats commerciaux	564	494
Communication et publications	3 819	3 946
Santé et Sciences	782	810
<b>Total compétition et événements</b>	<b>35 371</b>	<b>41 627</b>

Cela comprend les dépenses liées à nos événements de la Série mondiale d'athlétisme (WAS) ainsi que les coûts des autres départements de World Athletics impliqués de manière étroite dans notre cycle de manifestations.

L'année 2023 s'est distinguée par un calendrier dense de manifestations, comprenant trois événements majeurs de la WAS : les Championnats du monde, les Championnats du monde de cross-country et les premiers Championnats du monde de course sur route. En 2022, nous avons organisé quatre événements de la WAS, dont les Championnats du monde, les Championnats du monde en salle et les Championnats du monde U20. Ces événements supplémentaires de 2022 ont entraîné une augmentation des commissions de valeur en nature, expliquant ainsi la réduction des dépenses en 2023.

En 2023, nous avons lancé un projet novateur visant à enrichir notre base de données de fans et à optimiser notre empreinte numérique, avec les coûts associés répertoriés sous la ligne budgétaire « projet spécial » ci-avant. De plus, nos autres départements internes, qui soutiennent activement notre cycle annuel d'événements, ont pu intensifier leurs activités et projets en lien avec ces manifestations au cours de l'année. En conséquence, les dépenses globales par département mentionnées ci-dessus sont légèrement plus élevées en 2022.

Le total « Compétition et Événements » comprend nos dépenses annuelles au titre du soutien que nous apportons à la Ligue de diamant. Ce total comprend également les dépenses liées au soutien que nous apportons aux différents Circuits de World Athletics : Circuit continental, Circuit en salle, Circuit de cross-country, Circuit de marche athlétique et Circuit des épreuves combinées.

## 4. SUBVENTIONS ET DÉVELOPPEMENT

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2023	2022
Développement des Régions continentales (a)	1 601	1 588
Éducation	595	787
Autres postes	391	361
Charges de personnel	1 070	1 026
Subvention pour l'administration des Associations continentales (b)	1 450	1 450
Subvention pour les compétitions (c)	2 391	2 257
Subvention pour les Fédérations membres (d)	1 710	1 675
Subvention pour la croissance (e)	2 388	1 358
Programme continental : soutien exceptionnel et pistes	62	119
<b>Total subventions et développement</b>	<b>11 658</b>	<b>10 621</b>

Cela inclut les dépenses de World Athletics pour le développement du sport et le soutien que nous apportons à nos Fédérations membres et à nos Associations continentales.

En 2023, World Athletics a intensifié ses investissements dans les subventions et le développement, perpétuant ainsi son engagement à promouvoir l'athlétisme à l'échelle mondiale et à contribuer au Plan mondial pour l'athlétisme 2022-2030. La croissance des dépenses en subventions et en développement découle principalement de l'augmentation des Subventions pour la croissance qui ont été allouées et qui ont grimpé de 76 % (+1,0 million USD). Depuis son instauration en 2022, World Athletics a maintenu cette subvention active.

Il est à souligner qu'à la clôture du cycle du Dividende olympique pour l'athlétisme (DOA) 2020-2021, aucun DOA n'a été octroyé au cours des années 2022 et 2023. En lieu et place, World Athletics a établi la Subvention pour la croissance (GFG) dans le dessein de financer des projets témoignant d'un engagement envers les objectifs du Plan mondial pour l'athlétisme 2022-2030. Au cours de l'année 2023, un montant de 2,4 millions USD pour la GFG a été distribué aux fédérations à travers le monde.

En outre, les montants alloués dans le cadre des subventions pour le développement des Régions continentales, pour l'éducation et pour les fédérations membres sont conformes à ceux de l'année précédente.

**Subventions pour le développement dans les Régions continentales (a) :** versée chaque année pour aider les Associations continentales à mettre en œuvre des programmes de développement et d'éducation, principalement par le biais des Centres continentaux de développement (CCD). Les Associations continentales établissent leurs stratégies et les activités à promouvoir en fonction des besoins de leurs Fédérations membres et selon un plan de développement convenu, World Athletics jouant un rôle de soutien et de supervision. Les Associations continentales sont responsables de la gestion quotidienne des CCD sur leur territoire respectif, ainsi que de la sélection et de l'organisation de cours et de séminaires pour entraîneurs. Les CCD doivent obligatoirement couvrir deux thèmes d'activité : les femmes et la jeunesse.

**Subvention pour l'administration des Associations continentales (b) :** versée annuellement, elle est destinée à soutenir les Associations continentales dans les domaines suivants :

- Le maintien de bureaux permanents en tant que siège ;
- Le paiement des loyers, des services, d'Internet, des services de téléphonie, du site Internet, des fournitures de bureau, des salaires du personnel, des réunions institutionnelles et autres coûts ;
- L'aide à l'organisation de réunions au sein de l'Association continentale.

**Subvention pour les compétitions à l'intention des Associations continentales (c) :** versée annuellement pour soutenir l'organisation et la réalisation de compétitions au niveau continental, y compris :

- Les compétitions régionales et internationales ;
- Les championnats continentaux ;
- Les meetings d'une journée appartenant au Circuit continental.

**Subvention aux Fédérations membres (d) :** versée chaque année pour permettre aux Fédérations membres d'exercer leur activité et de remplir leurs obligations de base en tant que membres affiliés. Cette subvention couvre :

- L'administration (y compris le personnel, les bureaux, les services et le matériel de communication) ;
- L'organisation (championnats nationaux) ;
- Le transport pour les compétitions.

**Subvention pour la croissance (e) :** il s'agit d'une subvention d'un an, basée sur la présentation de projets, conçue pour aider les Fédérations membres à mettre en œuvre les actions et les objectifs identifiés dans le cadre du Plan mondial pour l'athlétisme. Les Fédérations membres peuvent utiliser cette subvention pour mettre en œuvre, en fonction de leurs priorités et besoins, les actions de leur choix proposées aux Fédérations membres qui sont énumérées sous les quatre objectifs stratégiques.

## 5. AFFAIRES JURIDIQUES ET CONFORMITÉ

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2023	2022
Congrès	357	0
Conseil et Bureau exécutif de World Athletics	1 209	1 214
Comités de World Athletics	24	0
Commissions de World Athletics	98	93
Groupes de travail de World Athletics	418	1 106
Réunions entre associations internationales	210	84
Charges de personnel	451	465
<b>Gouvernance</b>	<b>2 767</b>	<b>2 962</b>
Unité d'intégrité de l'athlétisme	11 989	8 877
Affaires juridiques	2 100	1 050
<b>Total affaires juridiques et conformité</b>	<b>16 855</b>	<b>12 890</b>

Cette section comprend les dépenses de World Athletics pour les activités de gouvernance, les dépenses liées aux affaires juridiques, à la réglementation et les dépenses liées à l'Unité d'intégrité de l'athlétisme (UIA).

Les dépenses de gouvernance pour 2023 incluent les coûts associés à la réunion du Congrès qui s'est tenue à Budapest en août 2023. La dissolution de l'Équipe de travail sur la Russie au début de l'année 2023 a entraîné une réduction des dépenses, comme indiqué à la ligne budgétaire « Groupes de travail de World Athletics ». À l'instar des années précédentes, nous avons continué d'adopter la norme consistant à organiser des réunions virtuelles chaque fois que possible, ce qui nous a permis de rationaliser nos dépenses globales liées aux réunions de nos diverses instances.

Les dépenses de notre service juridique interne sont répertoriées sous la ligne budgétaire « Affaires juridiques ». L'augmentation des coûts des litiges, ainsi que l'attention accrue et les dépenses associées aux activités de protection, ont conduit à une hausse des coûts en 2022.

L'Unité d'intégrité de l'athlétisme (UIA), un organisme indépendant créé par World Athletics, gère toutes les questions d'intégrité, qu'elles soient liées ou non au dopage, dans le sport de l'athlétisme. Son budget annuel est approuvé par le Bureau exécutif de World Athletics.

Les dépenses globales de l'UIA en 2023 concernent le travail antidopage, s'élevant à 12,0 millions de dollars sur les 16,8 millions de dollars de dépenses totales du service juridique et de la conformité en 2023. Au cours de l'année, l'UIA a intensifié les contrôles antidopage, en particulier en réponse à un nouveau scandale de dopage impliquant des athlètes kenyans, nécessitant la création d'un nouveau groupe de travail. De plus, le développement continu du programme de courses sur route à label a généré des dépenses accrues pour les contrôles antidopage en 2023 par rapport à 2022 (voir « Autres revenus » ci-avant).

Les dépenses totales de l'UIA indiquées ci-avant comprennent les charges liés aux programmes d'intégrité de la Fédération russe d'athlétisme et du Kenya, ainsi que les coûts associés à la génération de charges supplémentaires liées au programme de courses sur route à label, dont les refacturations équivalentes ont été intégrées dans les « Autres revenus ». En conséquence, les dépenses nettes de l'UIA pour 2023 sont conformes à celles des années précédentes.

## 6. ADMINISTRATION

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2023	2022
<b>Administration</b>	<b>4 922</b>	<b>5 053</b>
<b>Amortissements</b>	<b>1 071</b>	<b>1 027</b>
<b>Heritage</b>	<b>732</b>	<b>783</b>
<b>Total de l'administration</b>	<b>6 724</b>	<b>6 864</b>

Cette section comprend les dépenses de nos départements administratifs tels que la finance, les ressources humaines, ainsi que les frais de personnel qui y sont associés. Les dépenses telles que les frais d'Audit, de location, de téléphonie, de transport et de traduction sont toutes incluses ici.

La poursuite de la rationalisation de nos dépenses administratives a permis d'aligner le total pour 2023 sur celui de l'année précédente.

## 7. PRODUITS FINANCIERS

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2023	2022
<b>Change</b>	<b>482</b>	<b>534</b>
<b>Intérêts</b>	<b>46</b>	<b>56</b>
<b>Produits financiers</b>	<b>528</b>	<b>590</b>

Cela inclut nos produits financiers au cours de l'année, principalement liés aux impacts multidevises de nos activités commerciales.

## 8. CHARGES FINANCIÈRES

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2023	2022
<b>Change</b>	<b>582</b>	<b>734</b>
<b>Frais bancaires</b>	<b>100</b>	<b>144</b>
<b>Charges non courantes</b>	<b>250</b>	<b>121</b>
<b>Obligations en matière d'avantages postérieurs à l'emploi</b>	<b>22</b>	<b>22</b>
<b>Charges financières</b>	<b>954</b>	<b>1 022</b>

Cela comprend les frais financiers et bancaires encourus au cours de l'année.

## Notes sur le bilan consolidé

### 9. TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2023	2022
<b>Influence significative</b>		
Valeur comptable au 1 <sup>er</sup> janvier	600	472
Affectation du résultat	62	127
<b>Titres mis en équivalence au 31 décembre</b>	<b>661</b>	<b>600</b>

Les titres mis en équivalence sont liés à World Athletics Productions Ltd, partiellement détenue par World Athletics (50 %).

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2023	2022
Actif à court terme	2 139	2 220
Passif à court terme	1 285	1 488
Chiffre d'affaires	9 110	14 238
Profit/(pertes)	123	255

En outre, World Athletics détient une participation de 6 % dans Nitro Athletics Australia, qui est valorisée à zéro.

## 10. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles détenues par World Athletics détaillées ci-dessous concernent principalement des locaux et bureaux loués.

Les immobilisations corporelles se répartissent comme suit :

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	<b>Mobilier et matériel de bureau</b>	<b>Matériel informatique</b>	<b>Agencements</b>	<b>Véhicules</b>	<b>Droit d'utilisation d'un bien</b>	<b>Total</b>
<b>Coût</b>						
<b>Solde au 31 décembre 2022</b>	<b>634</b>	<b>2 398</b>	<b>4 555</b>	<b>82</b>	<b>4 059</b>	<b>11 728</b>
Augmentation		84	10		605	699
<b>Solde au 31 décembre 2023</b>	<b>634</b>	<b>2 481</b>	<b>4 566</b>	<b>82</b>	<b>4 664</b>	<b>12 427</b>
<b>Amortissements cumulés</b>						
<b>Solde au 31 décembre 2022</b>	<b>443</b>	<b>1 848</b>	<b>2 708</b>	<b>82</b>	<b>2 018</b>	<b>7 100</b>
Amortissements	62	215	340		320	938
<b>Solde au 31 décembre 2023</b>	<b>505</b>	<b>2 063</b>	<b>3 048</b>	<b>82</b>	<b>2 338</b>	<b>8 037</b>
<b>Valeur comptable nette</b>						
Au 31 décembre 2021	190	549	1 848	0	2 041	4 628
<b>Au 31 décembre 2022</b>	<b>128</b>	<b>418</b>	<b>1 518</b>	<b>0</b>	<b>2 325</b>	<b>4 390</b>

Le 8 mars 2023, l'organisation a signé un bail pour de nouveaux locaux jusqu'en 2030, lesquels ont été comptabilisés conformément à la norme IFRS 16.

## 11. CRÉANCES COMMERCIALES ET AUTRES CRÉANCES

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2023			2022
	Brut	Provision	Net	Net
<b>Créances commerciales</b>	1 842	232	1 610	841
<b>Créances commerciales</b>	<b>1 842</b>	<b>232</b>	<b>1 610</b>	<b>841</b>

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2023			2022
	Brut	Provision	Net	Net
<b>Créances sur les directeurs</b>	0		0	22
<b>Autres créances</b>	6 058	715	5 343	8 564
<b>Autres créances et actifs circulants</b>	<b>6 058</b>	<b>715</b>	<b>5 344</b>	<b>8 585</b>
<b>Paiements d'avance</b>	191		191	141
<b>Créances fiscales (TVA)</b>	620		620	461
<b>Paiements d'avance et créances fiscales</b>	<b>810</b>	<b>0</b>	<b>810</b>	<b>602</b>

Les créances commerciales et les autres créances non échues ne sont pas considérées comme dépréciées. L'augmentation des créances commerciales résulte principalement des créances générées par l'UIA, dont la majorité a été recouvrée ultérieurement.

La diminution des autres créances à la fin de l'année 2023 s'explique par une créance sur Dentsu relative à la participation aux bénéfices pour l'exercice 2022-2023, perçue par anticipation en 2022.

Les provisions pour créances douteuses se sont élevées à 946 000 USD en 2023, sans variation par rapport à 2022.

## 12. TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

La trésorerie et les équivalents de trésorerie se répartissent comme suit :

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2023	2022
Dollars américains	31 507	43 824
Autres devises	1 265	2 216
<b>Comptes de dépôt et comptes courants</b>	<b>32 772</b>	<b>46 040</b>
Dollars américains	1	1
Autres devises	9	10
<b>Caisse</b>	<b>10</b>	<b>11</b>
<b>Total de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>32 782</b>	<b>46 051</b>

Au 31 décembre 2023, ce poste comprenait des liquidités en banque d'un montant de 32 782 000 USD. Il n'y a aucun placement à court terme.

## 13. CAPITAUX PROPRES

La variation des capitaux propres de 2022 à 2023 est due à la perte de 16 774 000 USD sur l'année.

## 14. AVANTAGES POSTÉRIEURS À L'EMPLOI ET OBLIGATIONS SIMILAIRES

*en milliers de dollars américains (USD)*

<b>Solde au 31 décembre 2022</b>	<b>595</b>
<b>Coûts opérationnels</b>	40
<b>Charges financières</b>	22
<b>Autres charges globales</b>	-22
<b>Solde au 31 décembre 2023</b>	<b>635</b>

L'obligation de retraite n'est pas financée et par conséquent, aucun actif de retraite n'est détenu par World Athletics. En outre, les variations des principales hypothèses actuarielles ont été considérées comme non significatives dans le contexte des états financiers consolidés.

Les principales hypothèses actuarielles étaient les suivantes :

- Les hypothèses concernant la mortalité future sont établies sur la base de conseils actuariels, conformément aux statistiques publiées et à l'expérience acquise dans la région (table de mortalité 2015-2017 de l'INSEE). Ces hypothèses s'accompagnent d'un départ à la retraite à l'âge de 62 ans pour les employés et 63 ans pour la direction.
- Probabilité de départ avant l'âge de la retraite pour les employés actuels.
- Taux d'actualisation de 3,53 % et taux d'augmentation des salaires de 6 % pour le calcul de l'indemnité de départ à la retraite au 31 décembre 2023.

## 15. PASSIFS FINANCIERS À COURT ET À LONG TERME

*en milliers de dollars américains (USD)*

	2023	2022
<b>Passifs financiers à court terme</b>	<b>322</b>	<b>232</b>
<b>Passifs financiers à long terme</b>	<b>2 521</b>	<b>2 294</b>
<b>Total des dettes de location</b>	<b>2 843</b>	<b>2 525</b>

Le solde des passifs financiers comme indiqué ci-dessus est composé des dettes de location conformément à l'IFRS 16, incluant un nouveau passif de 605 000 USD. Sur le total à payer de 2 843 000 USD, le montant dû dans les 12 prochains mois est de 322 000 USD, le montant dû entre 1 et 5 ans est de 1 540 000 USD et le montant dû au-delà de 5 ans est de 981 000 USD.

## 16. DETTES

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2023	2022
<b>Dettes</b>	<b>7 172</b>	<b>3 939</b>
<b>Total Dettes</b>	<b>7 172</b>	<b>3 939</b>

Les dettes commerciales comprennent les cotisations pour les dépenses de fonctionnement régulières encourues par l'Association. Ce montant concerne principalement les dépenses pour 2023 qui ont été réglées après la date limite du 31 décembre 2023. Cette ligne budgétaire comprend également les montants des garanties de bonne exécution reçues de nos futurs hôtes d'événements de la Série mondiale.

## 17. AUTRES DETTES ET CHARGES À PAYER

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2023	2022
Dettes envers les directeurs	80	108
Autres dettes	6 721	7 203
Charges à payer	1 226	1 179
<b>Autres dettes et charges à payer</b>	<b>8 026</b>	<b>8 489</b>

Les autres dettes au 31 décembre 2023 comprennent principalement les dépenses liées aux subventions dues à nos Associations continentales et à nos Fédérations membres et pas encore versées, des primes dues pour les événements de 2023 et des garanties de candidature reçues des hôtes de nos futurs événements de la WAS. Toutes ces dépenses seront soldées au cours de l'année 2024.

Les charges à payer au 31 décembre 2023 comprennent les montants dus pour les congés non payés du personnel et les cotisations sociales correspondantes. Pas de variation majeure par rapport à 2022.

## 18. PRODUITS DIFFÉRÉS

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2023	2022
Produits différés courants	150	2 370
Produits différés non courants	250	250
<b>Produits différés</b>	<b>400</b>	<b>2 620</b>

La variation des produits différés à court terme s'explique principalement par la reprise de 1 705 000 USD provenant des droits de diffusion et des contrats de sponsoring, ainsi que 670 000 USD

liés aux garanties de bonne exécution pour les futurs événements de World Athletics, reçus lors des années précédentes et ajustés en fonction des événements de 2023.

Les produits différés non courants sont constitués de 250 000 USD perçus à titre d'avances sur des événements qui se tiendront dans les années à venir.

## Informations complémentaires

### 19. GESTION DES RISQUES FINANCIERS

Les différents types de risques financiers et leurs impacts sont détaillés dans la note L du présent document.

### 20. ENGAGEMENTS SUPPLÉMENTAIRES, PASSIFS ÉVENTUELS ET ÉVÉNEMENTS HORS BILAN

Suite à un accord de prêt signé avec Diamond League AG (« DLAG ») en octobre 2021, World Athletics a accepté de consentir à DLAG un prêt de 2 millions USD payable en deux versements au 31 mars 2023 et au 31 mars 2024. Le prêt sera intégralement remboursé à World Athletics à la fin du mois de juin 2025. Le premier versement de ce prêt a été effectué en mars 2023. Hormis cela, il n'y a pas d'engagements, de passifs éventuels et d'événements hors bilan dont la direction a connaissance et qui doivent être présentés séparément.

### 21. ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS AU BILAN

Aucun impact significatif sur les états financiers consolidés n'a été identifié.

### 22. PARTIES LIÉES

Selon les normes IFRS, les personnes suivantes sont traitées comme des parties liées : Membres du Bureau exécutif, Membres du Conseil, Président, Directeur général, Diamond

League et World Athletics Productions Ltd. Le tableau ci-dessous comprend les montants versés aux parties liées au cours de l'année.

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2023	2022
<b>Bureau exécutif, Membres du Conseil, Président et Directeur général</b>	1 129	1,061
Salaires	1 051	994
Autres prestations (logement)	25	19
Autres prestations à long terme (retraite)	52	48

Les montants versés en 2023 à World Athletics Productions Ltd s'élevaient à 584 000 USD, principalement en raison du remboursement des salaires et des frais de bureau. Un accord de prêt entre World Athletics et World Athletics Productions Ltd, d'un montant de 234 000 USD avait été signé en 2018. De ce montant, World Athletics a récupéré 117 000 USD de World Athletics Productions Ltd au cours de l'année 2022, et le solde de 117 000 USD a été recouvré au cours de l'année 2023.

Le montant versé à Diamond League en 2023 s'élevait à 2 435 000 USD, principalement pour couvrir les coûts liés à l'organisation des meetings de la Ligue de diamant organisés durant l'exercice.

En 2023, World Athletics a enregistré un montant de 162 000 USD à payer à Complete Leisure Group, pour les services et l'espace de travail d'un assistant-exécutif du président pendant le temps passé à Londres dans le cadre des affaires de World Athletics, fourni au prix coûtant conformément à un accord de détachement.

## ANNEXE B – POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DE WORLD ATHLETICS 2023

Fonction au sein de World Athletics	Rémunération et frais
Bureau exécutif (honoraires de base pour tous les membres, y compris le président et les vice-présidents)	22 500 dollars américains (USD) par an Indemnité journalière de 150 USD par jour (couvrant les frais de voyage, de restauration et d'hébergement)
Président des comités du Bureau exécutif (honoraires supplémentaires)	Honoraires de 5 000 USD par an
Président	250 000 USD par an (montant ajusté pour tenir compte de l'inflation, en conformité avec les ajustements appliqués aux salaires du personnel du siège de WA) (plus les honoraires de base au titre du Bureau exécutif ci-dessus)
Conseil (tous les membres, y compris les membres du Bureau exécutif)	Indemnité d'administration de 6 000 USD par an (sauf pour les présidents d'association continentale pour lesquels l'indemnité est de 3 000 USD en raison de l'indemnité déjà perçue pour cette fonction) plus honoraires de 7 500 USD (pour tous les membres, y compris les présidents d'association continentale) Honoraires de 2 500 USD pour les membres qui occupent des postes techniques importants. Indemnité de 150 USD pour chaque journée de déplacement officiel dans le cadre des missions de World Athletics. Voyage, restauration et hébergement pris en charge par World Athletics dans le cadre des activités officielles, incluant un billet d'avion en classe affaires et une indemnité de 150 USD pour chaque jour (12 heures) de déplacement.
Conseil (présidents d'association continentale)	Indemnité de 3 000 USD par an et : <ul style="list-style-type: none"> <li>• 12 000 USD par an (si la personne habite dans la même ville que le siège de l'association continentale)</li> <li>• 18 000 USD par an (si la personne n'habite pas dans la même ville que le siège de l'association continentale)</li> </ul> Indemnité journalière de 150 USD (couvrant les frais de voyage, de restauration et d'hébergement)
Commissions (pour les membres autres que les membres du Conseil)	Honoraires de 5 000 USD par an pour les présidents s'ils ne sont pas membres du Conseil et de 2 500 USD par an s'ils le sont. Indemnité journalière de 150 USD pour les réunions en personne (couvrant les frais de voyage, de restauration et d'hébergement).
Groupes de travail et panels (pour les membres autres que les membres du Conseil)	Indemnité journalière de 150 USD pour les réunions en personne (couvrant les frais de voyage, de restauration et d'hébergement)
Membres du Bureau de l'Unité d'intégrité de l'athlétisme (UIA) (membres indépendants et honoraires supplémentaires pour les membres du Conseil)	15 000 USD par an Indemnité journalière de 150 USD pour les réunions en personne (couvrant les frais de voyage, de restauration et d'hébergement)
Président du Bureau de l'UIA	35 000 USD par an plus indemnités journalières pour les réunions en personne
Membres du Panel de vérification d'éligibilité	17 500 USD par an Indemnité journalière de 150 USD pour les réunions en personne (couvrant les frais de voyage, de restauration et d'hébergement)
Président du Panel de vérification d'éligibilité	35 000 USD par an Indemnité journalière de 150 USD pour les réunions en personne (couvrant les frais de voyage, de restauration et d'hébergement)
Membres du Tribunal disciplinaire et d'appel	Taux fixe pour chaque dossier, plus les frais associés
Président du Tribunal disciplinaire et d'appel	33 000 USD d'honoraires annuels

Cette politique a été approuvée par le Bureau exécutif en mars 2023 et est entrée en vigueur à l'issue du congrès électoral de 2023.

La politique de rémunération pour la période quadriennale précédente figure dans le rapport du Conseil couvrant 2022.



