



WORLD
ATHLETICS™

2019
RAPPORT ET
COMPTES
ANNUELS

www.worldathletics.org



SOMMAIRE

Rapport du Président.....	5
Rapport D'activités.....	11
Annexes	33
Annexe A – États financiers vérifiés 2019.....	34
Annexe B – Politique de rémunération de World Athletics 2019.....	85
Annexe C – Étude de cas sur la subvention DOA	86



QNB

FRASER-PRYCE

DOHA 2019



RAPPORT DU PRÉSIDENT

Rapport du Président



Jeux des CARIFTA 2019, Îles Caïmans

Dans le cadre de nos Statuts de 2019, votés par les Fédérations membres lors de notre Congrès en décembre 2016, nous avons indiqué que nous produirions des états financiers accessibles au public à partir de 2020. La transparence accrue de toutes nos activités et processus a été un pilier essentiel des vastes réformes que nous avons introduites dans l'athlétisme à la fin de 2016. Je suis reconnaissant envers notre équipe des finances, notre Comité du Bureau exécutif sur les audits, les risques et les finances et nos auditeurs pour le travail qu'ils ont accompli dans le cadre de la préparation des états financiers consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2019 en conformité avec les Normes internationales d'information financière (IFRS) telles qu'adoptées par l'Union européenne.

Renforcer les compétences et la rigueur en matière financière

Lorsque j'ai pris mes fonctions à la présidence, l'une des priorités était de bien comprendre l'historique financier complexe de l'organisation. Nous avons commencé en 2016 par un examen approfondi de tous les contrôles financiers et de la gouvernance d'entreprise au sens large, sous la direction de Lord Paul Deighton. La nouvelle Commission d'audit et des finances, qu'il a présidée au cours des quatre dernières années, a formulé un certain nombre de recommandations qui ont été mises en œuvre, notamment un protocole structuré de délégation des pouvoirs et des contrôles financiers solides dans toute l'organisation. Je tiens à remercier Paul, José María Odriozola, notre trésorier durant ces quatre dernières années, et la Commission d'audit et des finances pour avoir apporté leur expérience professionnelle et instauré un haut niveau de rigueur à notre gestion financière.

Une solide équipe de direction désormais en place

La nomination, en décembre 2017, de notre nouveau Directeur des finances (aujourd'hui Directeur des opérations), Vineesh Kochhar, a permis à l'organisation de se doter pour la première fois d'un Directeur des finances du « Fortune 500 » hautement qualifié et chevronné (le Fortune 500 est le classement des 500 premières entreprises américaines selon leur chiffre d'affaires). Il a ainsi apporté son expérience internationale et insufflé une discipline de la gestion financière d'entreprise. Avec la nomination en mars 2019 de notre Directeur général, Jon Ridgeon, athlète accompli et homme d'affaires expérimenté, nous disposons désormais des compétences et de l'expertise nécessaires pour stimuler nos revenus, gérer nos dépenses et diriger notre talentueuse équipe de direction aux fins de développer le sport de manière fiscalement responsable et transparente. Nombre des changements, mesures et processus mis en place en 2019 porteront leurs fruits dans les années à venir.

Quatre années difficiles de réformes, appliquées à l'ensemble du sport et par le sport

Ces comptes financiers consolidés de 2019 arrivent au terme de quatre années difficiles et mouvementées pour notre sport. Au cours de ces quatre années, des réformes profondes dans l'ensemble du sport ont été menées par notre Conseil et mises en œuvre par nos Fédérations membres, nos Associations continentales et notre siège social. Je ne vais pas prétendre que cela a été facile; des décisions difficiles ont été prises par tout le monde à tous les niveaux du sport. Néanmoins, je crois que nous en sommes sortis plus forts, plus résilients et prêts à bâtir et à faire grandir l'athlétisme dans toutes ses facettes.

Si ces quatre dernières années ont été une période sous le signe du changement, les quatre prochaines années seront placées sous celui de la construction. Il faudra s'appuyer sur les bases solides des réformes; établir des partenariats plus solides, publics et privés; développer une plus grande expertise et des compétences au niveau local; créer un meilleur produit qui reste pertinent dans l'esprit et les actions de la jeunesse; mettre en place de meilleures structures de soutien à l'intention de nos Fédérations membres et renforcer la visibilité de notre sport grâce à des athlètes plus en vue qui promeuvent activement leur sport par leurs performances, leur personnalité et leurs passions.

En continuant dans ce sens, à partir de la base, nous renforcerons l'athlétisme et notre réputation de sport olympique numéro 1.

- **Davantage** d'athlètes qui se lancent dans l'athlétisme, car les voies seront plus claires et les récompenses financières plus intéressantes.
- **Davantage** de ressources et de compétences au sein de nos Fédérations membres, chez les officiels techniques et entraîneurs afin de disposer des meilleures connaissances pour développer l'athlétisme de la façon dont nous le souhaitons tous.
- **Davantage** de personnes qui participent et suivent le sport, des terrains de jeu aux podiums.
- **Davantage** de partenariats qui génèrent plus de revenus, plus de possibilités d'activation et plus de possibilités médiatiques qui, à leur tour, attireront plus de fans.

Un nouveau plan stratégique pour la croissance au cours des quatre prochaines années

Quand on sait la situation dans laquelle le monde se trouve aujourd'hui, la rédaction d'un rapport sur l'année dernière peut sembler quelque peu surréaliste. L'année dernière, nous n'avions pas encore entendu parler de la Covid-19 ni même imaginé l'impact dévastateur qu'elle aurait sur nos vies, et bien sûr sur notre sport.

Nous avons dû reporter nos principales compétitions de la Série mondiale d'athlétisme 2020 à 2021 et 2022. Notre saison de meetings d'une journée de la Ligue de diamant, du Circuit continental, du Challenge mondial, ainsi que notre saison de courses sur route ont toutes été fortement perturbées. Le report des Jeux olympiques Tokyo 2020 a également eu un impact sur nos manifestations, nos Championnats du monde Oregon 2021 étant désormais repoussés en 2022. Néanmoins, en mars dernier, nous avons pris la décision d'employer ce temps pour programmer, tard dans l'année, une saison de meetings d'une journée afin de permettre aux athlètes de poursuivre leur entraînement et

« L'esprit d'optimisme et d'effort chez l'homme résiste à l'épreuve du temps. Lorsque nous aurons surmonté cette pandémie, et nous la surmonterons, nous serons plus courageux et plus innovants. Nous serons plus coopératifs et plus résilients. Nous serons plus forts et plus tolérants. Nous serons davantage tournés vers le monde. »

de pouvoir concourir en 2020. Nous sommes reconnaissants aux organisateurs de meetings pour leur soutien, leur sens de l'innovation et le travail acharné qu'ils ont effectué.

Nous sommes reconnaissants aux organisateurs de meetings pour leur soutien, leur sens de l'innovation et le travail acharné qu'ils ont effectué. Nous avons également tenu à tirer parti de ce temps pour finaliser et publier notre Plan stratégique pour les quatre prochaines années, en nous appuyant sur notre nouvelle image de marque et notre nouvelle dénomination, lancés fin 2019.

Nous avons redéfini notre vision, notre mission et fixé des objectifs clairs pour stimuler la croissance de notre sport entre 2020 et 2023. Notre approche est basée sur la nécessité de faire encore mieux, grâce à un programme d'amélioration continue, et en proposant des initiatives et des programmes innovants.

Notre stratégie est ambitieuse et j'en suis fier. Nous sommes un sport ambitieux, la mère de tous les sports, et nous disposons des bonnes personnes aux bons postes pour que l'athlétisme aille de l'avant, pour nos athlètes et nos fans.

Je tiens à remercier toutes nos Fédérations membres, nos Associations continentales, nos athlètes, tous nos Partenaires dans ce sport, notre Conseil et notre Bureau exécutif, ainsi que notre équipe au siège pour leur travail, leur soutien et leur dynamisme sans faille au cours des quatre dernières années. Je suis convaincu qu'ensemble, nous ferons croître l'athlétisme que nous aimons et chérissons toutes et tous, même en ces temps particulièrement difficiles. Comme je l'ai déjà dit, bien que nous soyons séparés physiquement en ces temps sans précédent, mon instinct me dit qu'en définitive, la pandémie qui a eu un impact dévastateur sur nos vies et notre sport en 2020, au lieu de nous éloigner les uns des autres, permettra de resserrer nos liens. Elle nous rendra plus forts et plus résilients. Elle nous permettra de rayonner davantage dans le monde entier.



Sebastian Coe
Président



STRATÉGIE POUR LA CROISSANCE 2020-2023

Notre Vision

UTILISER LA PUISSANCE ET L'ACCESSIBILITÉ DE L'ATHLÉTISME ET DE NOS ATHLÈTES POUR CRÉER UN MONDE PLUS SAIN ET PLUS EN FORME

Notre Mission

DÉVELOPPER

Développer l'athlétisme et le rendre pertinent dans la vie des personnes et dans celle de leurs communautés.

INSPIRER

Créer des compétitions, des événements, des programmes et des activités accessibles et attrayants à l'échelle mondiale afin que nos athlètes talentueux puissent divertir et inspirer le monde.

DIRIGER

Incarner le meilleur exemple d'une fédération sportive bien gouvernée, prenant des décisions courageuses en matière de leadership et valorisant les partenariats, pour que l'athlétisme se développe dans le monde entier.

Notre Approche.

Rendre les bonnes pratiques encore meilleures grâce à un programme d'amélioration continue et la mise en place de nouvelles initiatives et de nouveaux programmes innovants.

Nos Objectifs

PARTICIPATION

Nous organiserons davantage d'événements à tous les niveaux du sport; qu'il s'agisse d'organiser davantage de compétitions d'athlétisme de calibre mondial sur tous les continents aux niveaux national, régional et international, ou de garantir qu'il y ait des opportunités pour que les enfants s'essayent à notre sport où qu'ils vivent et des campagnes pour que davantage de personnes deviennent actives grâce à la course à pied.

INDIVIDUS

Nous célébrerons, soutiendrons et développerons les personnes (entraîneurs, officiels, bénévoles et professionnels) qui jouent un rôle dans la pratique de notre sport dans le monde entier, à tous les niveaux, en offrant un accès et des moyens clairs pour toutes et tous. Nous doublerons le nombre de nouvelles personnes qui soutiennent la pratique de notre sport, que ce soit en tant qu'entraîneurs, officiels ou dans des fonctions au sein d'une Fédération membre, d'un événement ou d'un club.

FANS

Nous voulons que nos fans assistent aux performances de nos athlètes ou les regardent concourir, qu'ils apprennent à les connaître et qu'ils échangent avec eux grâce à de nouvelles plateformes et initiatives. D'ici 2024, notre objectif est d'augmenter la portée de nos diffusions, de doubler le suivi numérique et de créer une base de données d'un million de fans connus qui choisissent activement de se connecter et de s'engager avec nous et notre sport.

PARTENARIATS

En tant que sport le plus accessible au monde, nous nous appuyons sur des partenariats solides pour organiser des événements et des programmes à tous les niveaux. Nous apprécions ces partenariats et visons à doubler le nombre actuel de partenariats commerciaux et non commerciaux significatifs afin de générer de nouvelles opportunités financières et d'activation pour notre sport, nos athlètes, nos Fédérations membres et nos communautés dans le monde entier.

Nos Parties Prenantes

Les Fédérations membres, les Athlètes, les Partenaires, les Fans, nos Concitoyens et les Médias.

Nos Valeurs

Respect, Intégrité, Leadership, Engagement, Innovation, Excellence.





RAPPORT D'ACTIVITÉS



Une année solide avec un maintien de l'investissement en faveur des compétitions et du développement



Les comptes financiers consolidés de 2019 marquent la fin de notre cycle de financement de quatre ans avec des réserves de trésorerie de 34,3 millions de dollars US au 31 décembre 2019.

Des investissements importants dans les réformes, la gouvernance et l'intégrité ont engendré une augmentation des dépenses au cours des quatre dernières années, le Conseil et World Athletics ayant choisi de maintenir les dépenses dans les compétitions et d'augmenter les subventions pour le développement octroyées aux Fédérations membres, par le biais du Dividende olympique pour l'athlétisme.

Un examen approfondi de toutes les dépenses du siège en 2018 et 2019 a conduit à un gel des embauches et à une réduction des coûts excédentaires dans toute l'organisation. Les bénéfices de nombre de ces décisions seront visibles à partir de 2020.

De nouveaux partenariats commerciaux signés respectivement avec la Qatar National Bank (QNB) (en 2018), Wanda Sport Group (en 2019) et une renégociation de notre partenariat avec Dentsu ont contribué à combler le manque à gagner dû au départ des partenaires qui a suivi les révélations retentissantes associées à l'administration précédente.

L'introduction du Dividende olympique pour l'athlétisme (DOA) en 2016 a permis de verser 17,2 millions de dollars de subventions supplémentaires directement aux Fédérations membres sur une période de quatre ans. La subvention DOA repose sur un projet et permet de fournir un soutien personnalisé afin de répondre aux besoins individuels de développement stratégique à long terme des Fédérations membres. Au cours des quatre années, le développement des athlètes a représenté près d'un quart de ces dépenses.

L'organisation de compétitions, les programmes d'éducation, les installations, les équipements, ainsi que les programmes pour la jeunesse et les collectivités ont quant à eux représenté la majorité des fonds alloués restants.

Les revenus pour l'exercice clos le 31 décembre 2019 ont augmenté de 13 % par rapport à l'année précédente, pour atteindre 51,1 millions de dollars US, ce montant incluant le recouvrement auprès de la Fédération russe d'athlétisme des coûts engagés entre 2015 et 2019, les recettes provenant du nouveau programme d'intégrité pour les courses sur route, ainsi que les recettes accrues de nos programmes de certification. Par ailleurs, les dépenses pour la même période ont diminué de 5,5 %, pour atteindre 67,8 millions de dollars US. Cela est dû en grande partie à la nature cyclique des compétitions d'athlétisme. En effet, nous avons organisé trois compétitions de la Série mondiale d'athlétisme en 2019 contre cinq l'année précédente. D'autres réductions des dépenses seront opérées au cours des 18 prochains mois.

17,4 millions de dollars US de réserves ont été utilisés au cours de l'exercice pour couvrir les coûts supplémentaires de nos réformes de gouvernance, l'augmentation du montant des subventions destinées à nos Fédérations membres, les frais juridiques liés à la lutte contre le dopage, l'éligibilité des athlètes à concourir dans la catégorie féminine et le procès français contre l'administration précédente ainsi que les coûts liés à la réintégration de la Fédération russe d'athlétisme (pour ce dernier poste de dépenses, nous avons récupéré les frais en 2020). Malgré ces coûts supplémentaires, il est important de noter que nos réserves se réduiront toujours d'année en année sur une période de quatre ans, car une partie importante de nos revenus sont versés au début de ces quatre années. Notre objectif est de réinvestir nos revenus dans le sport pour atteindre un seuil de rentabilité à la fin de chaque cycle de quatre ans. En termes de réserves réelles pour protéger l'organisation, le nouveau Bureau exécutif a décidé que l'organisation devrait détenir des réserves permanentes de 25 millions de dollars US, ce qui représente environ 50 % des revenus annuels de l'organisation. Notre objectif est d'y parvenir à compter de 2020.

La nomination d'un nouveau Directeur général, Jon Ridgeon, en 2019, a donné un nouvel élan qui a permis une meilleure gestion sur le plan des recettes et une stratégie solide pour réviser les processus et les priorités de l'activité afin de garantir que l'organisation vive selon ses moyens et soit capable de réduire les coûts pour répondre à l'environnement changeant dans lequel nous nous trouvons tous.

L'élimination des coûts inutiles en travaillant plus intelligemment et en n'engageant des fonds que lorsque c'est nécessaire porte déjà ses fruits et continuera à produire des résultats dans les années à venir.

Une base solide pour la croissance grâce aux réformes de gouvernance

Nous avons mis en place [notre nouveau Bureau exécutif](#), après les élections tenues lors de notre Congrès en septembre 2019. Le Bureau est composé de nos quatre Vice-présidents et de trois membres indépendants. Ils ont approuvé les deux Comités (un Comité d'audit, des risques et des finances et un Comité des rémunérations) qui lui font rapport. Le fait que le Bureau exécutif et le Conseil aient chacun un rôle et des attributions clairs nous permettra de mener des discussions correctement ciblées. Cela permettra également de nous doter des contrôles transparents et contrepondés nécessaires pour prendre les bonnes décisions pour notre siège social et notre sport. Les élections de notre Conseil ont également vu une augmentation des postes pourvus par des femmes, qui représentent près de 40 % du total. Cela nous a permis de dépasser notre objectif de 2019 en matière de représentation de genre au Conseil et d'accueillir notre première femme Vice-présidente.

Après les élections de la Commission des athlètes en septembre 2019, dont l'électorat s'est élevé à deux tiers de nos athlètes éligibles (1 200), nous avons eu le plaisir d'accueillir Renaud Lavillenie, Président, et Dame Valerie Adams, Vice-présidente de la Commission des athlètes, en tant que membres du Conseil de World Athletics ayant le droit de vote pour la première fois. Avec deux athlètes siégeant au Conseil, les athlètes n'ont jamais eu une voix aussi prépondérante à la table des décisions de notre sport. Le lancement de notre nouvelle dénomination, World Athletics, et de notre nouvelle image de marque à la fin de l'année est le point culminant du voyage de réforme que nous avons entrepris. Il représente le visage moderne, plus créatif et positif de notre sport, en le rendant plus accessible à un public plus large.

Un investissement solide en faveur de l'intégrité, des athlètes et du développement

Il y a quatre ans, alors que nous nous donnions comme mission de recouvrer la confiance dans notre sport, le Bureau exécutif et le Conseil convenaient de donner la priorité et d'investir dans l'intégrité, les athlètes et le développement en débloquant des fonds à une période où nous savions que nos dépenses seraient scrutées. En 2019, nous avons poursuivi notre investissement dans l'Unité d'intégrité de l'athlétisme (UIA), gérée de manière indépendante, avec plus de 8,3 millions de dollars. Le rôle moteur de l'UIA en matière de protection de l'intégrité de l'athlétisme et de nos athlètes est reconnu dans le monde du sport. Cette notoriété a ouvert la voie à la conception de notre nouveau modèle de contrôle antidopage hors compétition et du cadre de financement pour les courses sur route labellisées. Dans le cadre de cette initiative, les coûts financiers associés aux contrôles antidopage sont partagés entre toutes les parties prenantes : les organisateurs de course, les représentants d'athlètes, les fabricants de chaussures et, symboliquement, les athlètes, chacun contribuant au pot commun.

Environ 80 % de nos recettes sont consacrées aux athlètes par l'organisation de compétitions et la mise en place de programmes de développement et d'intégrité. Ces fonds sont consacrés à la préservation de l'intégrité du sport, afin d'éviter que les athlètes ne soient privés de places ou de médailles, aux programmes de développement au niveau des Fédérations membres et des Associations continentales où nos athlètes commencent leur parcours, à l'organisation des compétitions de niveau mondial auxquelles nos athlètes participent, et à l'attribution de primes aux athlètes participant à la Ligue de diamant, au Circuit continental, au Circuit mondial en salle et à nos Challenges.

En 2019, nous avons maintenu ou augmenté les fonds dans ces quatre domaines et nous avons réussi à générer des revenus grâce à l'initiative de partage des ressources liées aux courses sur route à label et grâce à notre système de certification World Athletics.

La création de compétitions innovantes et stimulantes pour les athlètes et les fans reste au cœur des objectifs de l'organisation

Trois compétitions de la Série mondiale d'athlétisme ont été organisées en 2019, offrant à nos athlètes une tribune et des installations exceptionnelles pour concourir. À Doha, nous avons assisté aux Championnats du monde les plus fructueux de l'histoire en termes de prouesses et de performances des athlètes. Cinq records du monde et six records des championnats ont été réalisés, 43 pays ont décroché des médailles, 21 records continentaux ont été établis et 87 records nationaux ont été battus.





Championnats du monde de cross-country de World Athletics, Aarhus
Participation des athlètes de 58 Fédérations membres et de l'Équipe des athlètes réfugiés



Mars ↑

Mai ↓



Relais mondiaux de World Athletics, Yokohama
La Fédération japonaise d'athlétisme devenue ville hôte de ces championnats, six mois seulement avant l'événement

Championnats du monde d'athlétisme, Doha

Participation des athlètes de 204
Fédérations membres, ainsi que les
Athlètes neutres autorisés et l'Équipe
d'athlètes réfugiés



Septembre ↑

Novembre ↓

2019



Trophées de World Athletics, Monaco

Les détenteurs de records du
monde en 2019, Eliud Kipchoge et
Dalilah Muhammad, ont été nommés
respectivement Athlète masculin et
Athlète féminin de l'année

Étude de cas sur la subvention DOA

Mauritius Athletics Association (Maurice)



OBJECTIF PRINCIPAL :

Développement des structures nationales d'athlétisme

OBJECTIFS SOUS-JACENTS :

1. Augmenter le nombre d'entraîneurs détenteurs du CECS niveau I
2. Augmenter le nombre d'Officiels techniques nationaux par la mise en place du TOECS
3. Prendre en charge l'entraînement d'athlètes talentueux sélectionnés
4. Mettre en œuvre le programme Kids' Athletics dans plus de 250 écoles du pays

INDICATEURS CLÉS DE PERFORMANCE :

1. Nombre d'entraîneurs détenteurs du CECS niveau I
2. Progression des athlètes (sur la base des meilleures performances personnelles antérieures)
3. Nombre d'écoles et d'élèves engagés dans le programme Kids' Athletics

Au cours de ce projet de quatre ans, sept centres d'entraînement régionaux ont été ouverts à Maurice. L'un des principaux objectifs de ces centres était de fournir les installations et les infrastructures nécessaires au développement des athlètes, des entraîneurs, des officiels techniques et des assistants administratifs. La subvention DOA a permis d'équiper les centres avec du matériel supplémentaire et nouveau. La subvention a également permis de soutenir

la mise en place d'un programme d'entraînement et de compétition pour des athlètes sélectionnés et d'un programme complet de formation et d'activités pour les entraîneurs, les officiels et les administrateurs. En outre, la subvention DOA a été utilisée pour augmenter le nombre d'écoles participant au programme Kids' Athletics.

Voici quelques-uns des résultats obtenus à la suite des quatre années de subvention :

- Les athlètes qui s'entraînent dans les centres ont montré de meilleurs niveaux de performance et un certain nombre d'entre eux ont été sélectionnés pour faire partie de l'équipe nationale. La progression des athlètes est attribuée à l'entraînement dans les centres ainsi qu'aux compétitions régulières qui sont désormais organisées entre les centres où les athlètes sélectionnés s'affrontent et les athlètes des autres îles de l'océan Indien.
- Des formations CECS et TOECS niveau I ont été organisées, ce qui a permis d'augmenter le nombre d'entraîneurs et d'officiels qualifiés à Maurice. Cela a contribué à améliorer la qualité des prestations et l'expérience des athlètes, en particulier dans les catégories U12 à U18.
- 251 écoles ont participé au programme Kids' Athletics. Dans le cadre de ce programme, des athlètes talentueux ont été repérés chez les U12, U14, U16 et U18 pour participer aux compétitions nationales sponsorisées par la Banque de Maurice.

Palestine Athletic Federation (Palestine)



OBJECTIF PRINCIPAL :

Sensibiliser les Palestiniens à l'athlétisme et développer un système de compétition

OBJECTIFS SOUS-JACENTS :

1. Augmenter le nombre d'entraîneurs et d'officiels qualifiés en dispensant trois formations CECS et TOECS par an
2. Soutenir la progression des athlètes de talent par la tenue d'un camp d'entraînement annuel
3. Accroître les niveaux de participation des athlètes actifs en leur offrant de nouvelles opportunités de compétition
4. Établir une coopération avec les établissements d'enseignement pour réaliser des activités communes d'ici la fin du projet

INDICATEURS CLÉS DE PERFORMANCE :

1. Nombre d'entraîneurs et de juges-arbitres
2. Bonnes relations de travail avec le ministère de l'Éducation pour promouvoir la diffusion de l'athlétisme
3. Niveaux de participation des athlètes féminines
4. Amélioration des performances dans les compétitions régionales et internationales (nombre de records personnels)

Ce projet de deux ans et la subvention DOA ont permis à la Fédération de développer ses capacités techniques, administratives et organisationnelles. La subvention DOA a également été utilisée pour organiser de nouvelles compétitions nationales pour différents groupes d'âge, ainsi que pour développer et mettre en place un programme de détection des talents.

La subvention DOA a permis d'atteindre les résultats suivants :

- Des formations CECS et TOECS de niveau I ont été organisées, ce qui a permis d'augmenter le nombre d'entraîneurs et d'officiels qualifiés.
- La Fédération a engagé un entraîneur d'athlétisme étranger pour former l'équipe palestinienne à faire en sorte que les athlètes bénéficient d'un entraînement spécialisé, ce qui a permis d'augmenter les niveaux de performance.
- De nouvelles compétitions telles que les Championnats annuels de semi-marathon et le Festival d'athlétisme pour les enfants (Kids' Athletics Festival) ont été introduits, ce qui a permis d'accroître les niveaux de participation et d'implication en athlétisme.
- En 2019, à la fin du projet, le nombre total d'athlètes actifs en Palestine atteignait les 2 000 athlètes tandis que le nombre d'athlètes féminines est passé de 12 en 2018 à 70 en 2019 (dans la catégorie U20 et senior). Le développement des athlètes féminines a également été soutenu par la mise en place d'un camp d'entraînement réservé aux femmes en 2019.
- Un partenariat a été établi avec le ministère de l'Éducation et un programme de détection des talents a été mis en œuvre avec le soutien et l'investissement du Ministère. La Fédération a également établi des partenariats avec des universités pour organiser des Championnats universitaires pour les femmes et les hommes.

Belarus Athletic Federation (Belarus)



OBJECTIF PRINCIPAL :

Détection des talents en athlétisme dans la République du Belarus et formation dans des établissements d'enseignement spécialisés

OBJECTIFS SOUS-JACENTS :

1. Promouvoir l'athlétisme dans les écoles
2. Permettre aux enfants de tout le pays, en particulier dans les milieux ruraux, de prendre part à l'athlétisme et leur offrir des possibilités de participation durable et compétitive
3. Détecter et sélectionner des enfants talentueux pour l'Académie d'athlétisme

INDICATEURS CLÉS DE PERFORMANCE :

1. Nombre d'enfants pratiquant l'athlétisme
2. Nombre d'enfants et degré d'intérêt dans les villages où se pratique l'athlétisme
3. Nombre d'étudiants à l'Académie des talents sous la supervision d'entraîneurs expérimentés

Le projet « 300 talents pour la Reine » a été lancé en 2015 avec le soutien du ministère de l'Éducation et du ministère des Sports et du Tourisme de la République du Belarus. Il se déroule en quatre étapes sur une base annuelle :

- Étape 1 : tester les capacités physiques des enfants dans les écoles sous la direction des enseignants et identifier et sélectionner les meilleurs dans chaque région ;

- Étape 2 : tester les meilleurs enfants sélectionnés lors de l'étape 1 sous la supervision d'entraîneurs d'athlétisme pour une sélection finale de 300 talents (43 par région) ;
- Étape 3 : organiser un camp d'entraînement d'une semaine dans les régions, y compris dans la ville de Minsk, pour les talents sélectionnés afin de les préparer à l'étape finale ;
- Étape 4 : organisation d'une compétition d'athlétisme à laquelle participent les 300 talents représentant chacun leur région.

Un total de 75 000 USD provenant de la subvention DOA a été investi sur une période de trois ans (25 000 USD par an) pour contribuer à l'organisation de 21 camps d'entraînement lors de la phase 3 du projet (sept par an). L'investissement du DOA a représenté 30 % du budget total du projet, le ministère de l'Éducation et le ministère des Sports et du Tourisme ayant apporté une contribution supplémentaire de 175 000 USD.

IMPACT :

- Chaque année, environ 200 000 écoliers ont été impliqués dans le projet et ont fait l'expérience de la pratique de l'athlétisme. Au total, plus de 225 000 enfants ont participé en 2019.
- En 2019, le grand gagnant du projet « 300 talents pour la Reine » venait d'une région du Belarus où il n'y a traditionnellement pas de culture athlétique et qui n'avait jamais participé à l'athlétisme auparavant. Cela montre que l'initiative prise par la Fédération d'athlétisme du Belarus permet d'encourager la pratique de l'athlétisme dans d'autres régions du pays.

Federación Peruana de Atletismo (Pérou)



OBJECTIF PRINCIPAL :

Développer et améliorer les performances des athlètes péruviens dans les disciplines de lancer

OBJECTIFS SOUS-JACENTS :

1. Qualifier des athlètes dans les épreuves de lancer aux Jeux panaméricains de 2019
2. D'ici la fin de 2019, disposer d'une équipe d'athlètes participant à des épreuves de lancer lors de compétitions continentales dans toutes les catégories d'âge
3. Faire en sorte que les athlètes atteignent les minima des épreuves de lancer en vue des Championnats du monde d'athlétisme et des Jeux olympiques de 2020

INDICATEURS CLÉS DE PERFORMANCE :

1. Progression des athlètes juniors et seniors (performances, condition physique, etc.)
2. Nouvelles installations de lancer
3. Nombre d'entraîneurs et niveau de qualification
4. Nombre d'athlètes participant au programme de développement des talents dans le domaine des lancers

Ce projet de quatre ans a été consacré au développement des disciplines du lancer au Pérou. Ce projet est né d'un manque d'athlètes participant aux compétitions de lancer dans le pays et d'une pénurie d'entraîneurs, d'équipements et d'installations de lancer. En conséquence, avec le soutien de la subvention DOA, les installations d'entraînement et de compétition pour les épreuves de lancer ont été rénovées et de nouveaux

équipements ont été acquis, dont trois cages, des marteaux, des javelots, des disques et des poids. Les nouvelles installations et les nouveaux équipements ont permis d'organiser des entraînements et des compétitions de plus haut niveau dans le pays, tout en offrant aux jeunes athlètes la possibilité de découvrir et de s'essayer aux épreuves de lancer.

En plus des installations et des équipements, la subvention a également servi à remplir les objectifs suivants :

- L'organisation de sept camps d'entraînement et d'ateliers techniques dans chacune des différentes disciplines de lancer. Ces camps d'entraînement ont été organisés à travers le pays dans les différentes régions, y compris dans les zones les plus reculées. Ils ont également servi à repérer les jeunes talents du lancer dans les catégories U18 et U20.
- La formation CECS niveau II dispensée à 10 entraîneurs et CECS niveau III à six entraîneurs afin d'accroître l'encadrement spécialisé dans le domaine des lancers.
- Plus de 70 athlètes ont participé au programme de développement des talents. Une lanceuse de marteau a été finaliste aux Championnats panaméricains U20 de 2019 et aux Jeux panaméricains de 2019.

Investissement pour renforcer nos meetings d'une journée

En 2019, l'objectif principal était de simplifier le calendrier mondial et d'encourager l'organisation de meetings d'une journée à travers le monde, aux fins de renforcer la visibilité de notre sport, de susciter un plus grand intérêt chez les médias, notamment pour la couverture « en direct », nous permettant ainsi de faire croître nos revenus de partenariat et de sponsoring. Il est essentiel d'affiner nos événements et la manière dont ils sont présentés et accessibles pour rester pertinents dans l'esprit et les actions de la jeunesse. Cela doit commencer par des circuits de compétitions solides dans chaque Région continentale qui soient pour nos athlètes un chemin clair de qualification vers nos compétitions mondiales. Il nous faut proposer des circuits continentaux que nos fans peuvent suivre qui débouchent sur un calendrier mondial coordonné avec un classement mondial auquel chacun peut s'identifier. Nous pensons qu'en travaillant ensemble, nous pouvons renforcer et faire de nos championnats continentaux et de nos meetings d'une journée des événements incontournables pour les meilleurs athlètes de chaque continent.

Le Circuit continental Or qui, bien que sévèrement touché par la pandémie cette année, est un solide circuit de 10 meetings d'une journée que nous continuerons de développer et dans lequel nous continuerons d'investir. Les principes fondamentaux établis et approuvés par le Conseil d'administration de Diamond League AG, puis par le Conseil de World Athletics, ont également servi de tremplin en 2019 pour créer les meilleurs meetings d'une journée au sein d'un circuit international annuel de classe mondiale ponctué par une finale unique à la fin de la saison. Notre financement de la Ligue de diamant est resté à 4,5 millions de dollars pendant cette période, la majorité de ces fonds étant directement destinée aux athlètes sous forme de primes. Nous sommes particulièrement fiers du partenariat de 10 ans que nous avons signé avec le groupe Wanda en 2019. Il s'agit du plus grand partenariat commercial de l'histoire de World Athletics, qui nous donne l'occasion de renforcer la Ligue de diamant, notre série de meetings la plus en vue, et de libérer les fonds de World Athletics pour les consacrer à d'autres rencontres d'une journée.

Notre nouveau modèle de contrôle antidopage hors compétition créé pour nos courses sur route à label a renforcé notre approche de partenariat pour offrir des événements de classe mondiale à nos athlètes.

Le Circuit mondial en salle et nos événements dans le cadre des Challenges (marche, épreuves combinées et lancer de marteau) ont attiré un nombre record d'athlètes.

En partageant nos connaissances et notre expertise et en renforçant nos compétences, c'est tout le monde qui en ressort grandi

Pour être un sport fort, nous devons avoir des Fédérations membres fortes dans le monde entier. Il faut donc du soutien et un partage d'expérience personnalisés car nous ne sommes pas tous égaux. Il ne s'agit pas seulement d'une question d'argent, mais aussi de compétences et de renforcement des capacités.

En 2019, les bases ont été posées pour réviser le système des subventions, les programmes et les ressources disponibles pour les Fédérations membres et les Associations continentales afin qu'elles puissent fournir des résultats stratégiques mesurables et répondre à des besoins préalablement identifiés. En 2020, du fait de la pandémie, des séances d'information à l'intention des Fédérations membres ont été organisées sur toute une série de sujets afin de faciliter l'apprentissage et le partage et d'offrir un forum de discussion et de débat permanent.

En 2019, renforcer les compétences et multiplier les ressources dans tous les domaines essentiels portant sur les aspects techniques et l'entraînement est resté une priorité. Près de 200 formations, débouchant sur la nomination d'environ 1 800 entraîneurs et officiels techniques, ont été organisées au cours de l'année. Encourager davantage de personnes à apprendre notre métier et recruter davantage de personnes pour faire partie de la famille de l'athlétisme reste une priorité.

Le travail que les Associations continentales ont accompli en 2019 grâce à l'organisation de séminaires sur le leadership féminin, de forums et d'ateliers de formation des intervenants a porté ses fruits dans le cadre des élections de 2019. Nous avons été encouragés par l'ingéniosité et le dynamisme de nos Régions et de nos Fédérations membres pendant la pandémie. Elles ont organisé des formations virtuelles, proposé de nouvelles méthodes d'entraînement et recruté et formé de nombreuses personnes dans notre sport.

Nous avons continué à soutenir les Fédérations membres au moyen de ressources de communication (Afrique et Océanie) ; nous avons organisé des ateliers à l'intention des responsables de presse et des médias des Fédérations membres en Amérique du Sud et en Asie et nous avons poursuivi nos ateliers de réseaux sociaux avec les athlètes lors des meetings d'une journée.

Nous avons été fiers de recevoir le Prix de la meilleure installation de presse de l'Association internationale de la presse sportive (AIPS) en 2019 pour nos opérations de presse lors des Championnats du monde de World Athletics à Doha.

Pleins feux sur les fans

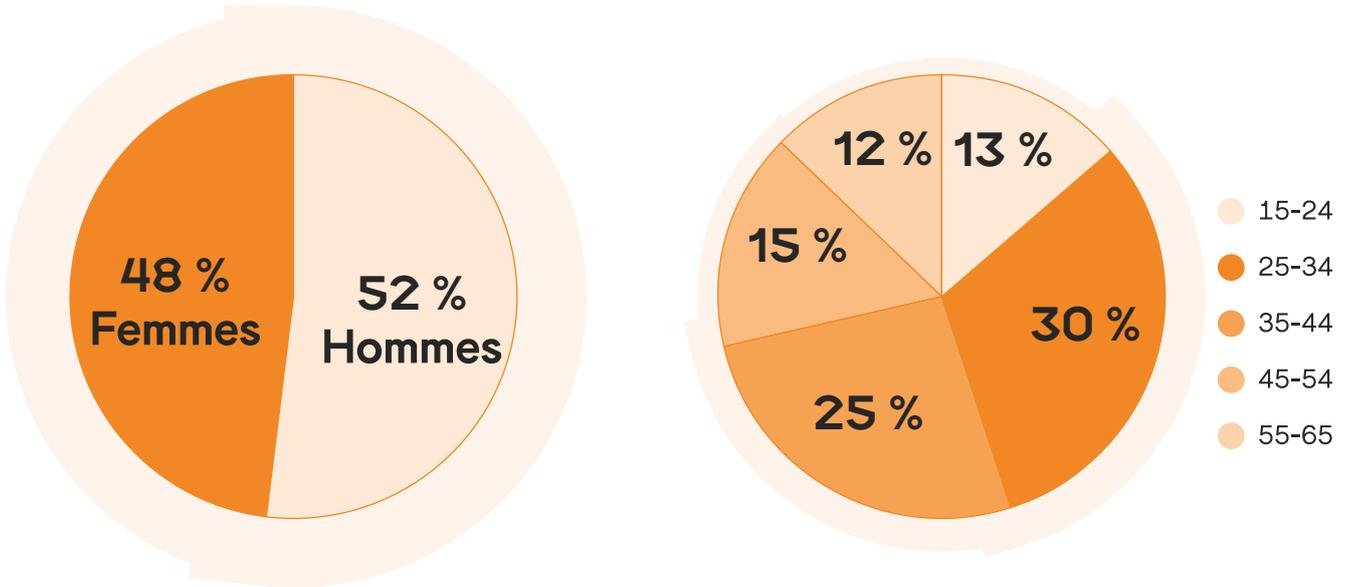
La stratégie de communication pour 2019 consistait à mieux comprendre nos fans et à trouver des moyens créatifs et attrayants d'interagir avec eux. Une étude complète de Nielsen a été menée fin 2018 sur 15 marchés majeurs et a été partagée avec les Fédérations membres lors de leur Congrès continental de 2019. L'étude a également aidé à définir la structure de notre nouveau site Internet, lancé fin 2019, avec la création d'une nouvelle section « Be Active » visant à mettre notre sport en relation avec les coureurs amateurs. Le nouveau site Internet a été conçu pour donner aux utilisateurs la possibilité de sélectionner et de suivre leurs athlètes et équipes favoris et de bénéficier d'une expérience plus personnalisée sur le site. La mise en place de ce nouveau cadre nous permet d'avoir une idée plus précise de ce que les fans d'athlétisme veulent vraiment savoir. Ce nouveau site Internet permet à World Athletics de proposer aux utilisateurs du monde entier un contenu qui leur parle vraiment grâce à des actualités plus personnalisées et un contenu exclusif.

En ce qui concerne les médias sociaux, nous avons mis l'accent sur le développement de contenus plus créatifs et plus personnalisés afin d'attirer plus de fans sur tous les canaux de World Athletics, et plus particulièrement sur YouTube. Nos efforts ont porté leurs fruits avec un engagement significatif des fans sur toutes nos plateformes. Nous avons de nouveau organisé notre campagne Run 24:1 qui, grâce au soutien considérable de nos Fédérations membres, a permis à un nombre record de personnes de courir leur premier mile (1,8 kilomètres). Plus de 65 000 participants, dont 50 000 enfants, issus de près de 50 pays, se sont joints à nous. Il s'agit d'une augmentation de 30 % par rapport à la précédente édition, ce qui nous sera très utile pour mettre en place une stratégie plus complète de collecte des données sur les fans en 2020.

53 %

des gens s'intéressent à l'athlétisme

L'athlétisme intéresse autant les hommes que les femmes. La majorité des fans a plus de 25 ans, le groupe principal étant âgé entre 25 et 44 ans.



1,4Mrd

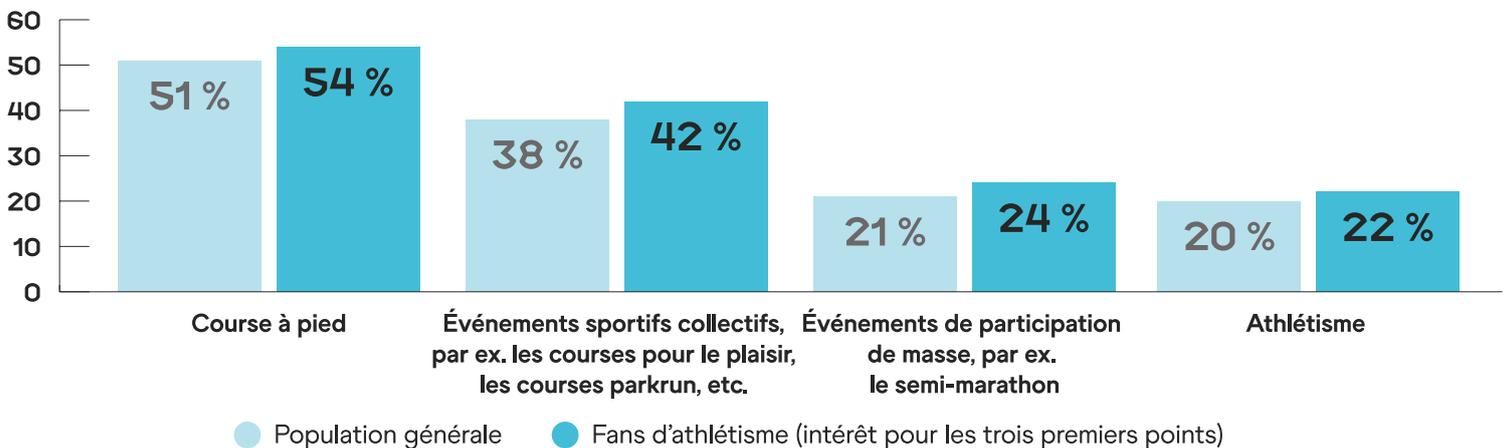
de coureurs

48% de la population mondiale entre 16 à 69 ans pratique la course

> 20 %

des personnes pratiquent l'athlétisme

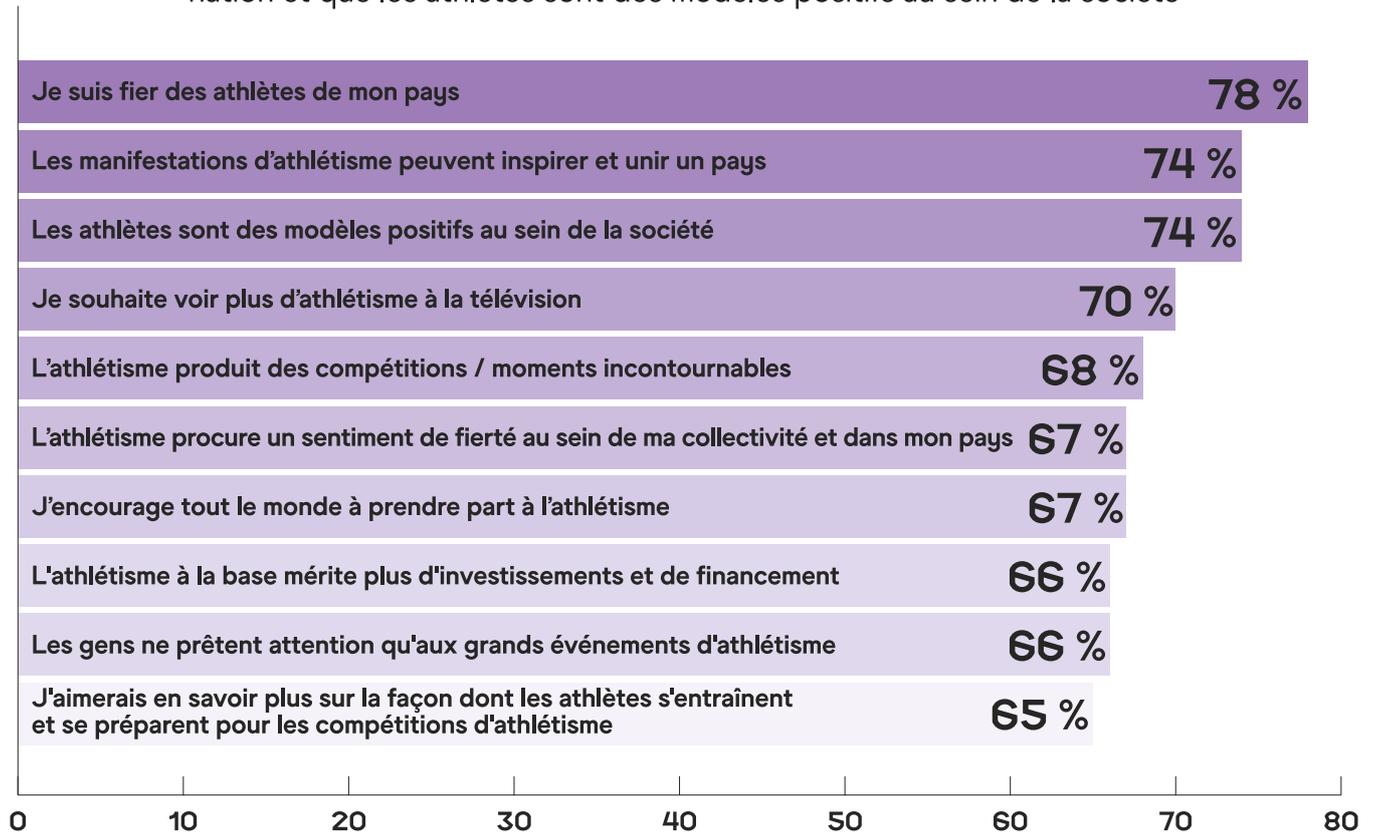
20 % de la population générale sur 15 marchés au niveau mondial prend part à l'athlétisme



Les fans sont fiers

des athlètes

Les fans d'athlétisme sont en majorité fiers des athlètes qui représentent leur pays. Ils estiment que les compétitions d'athlétisme peuvent inspirer et unir une nation et que les athlètes sont des modèles positifs au sein de la société



Worldathletics.org 16 novembre 2018 – 15 novembre 2019



22,1Mio

de sessions

+75,4%



9,5Mio

d'utilisateurs

+55,7%



74Mio

de pages
consultées

+67,1%

Médias sociaux de World Athletics

16 novembre 2018 – 15 novembre 2019



957,027

j'aime

+12,7%



269,914

followers

+16,3%



459,252

followers

+73%



217,000

abonnés

+123%

Médias accrédités aux compétitions de la Série mondiale de World Athletics

1355

nombre total des médias + diffuseurs* sur place lors
des trois compétitions de la Série mondiale 2019

984

aux Championnats
du monde

245

aux Relais
mondiaux

126

aux Championnats du
monde de Cross-country

Couverture de World Athletics dans les principaux médias (les 20 premiers pays)

14 janvier 2019 – 14 octobre 2019

Les cinq principaux

événements

Championnats du monde de Doha

Ligue de diamant

Réunions du Conseil

Jeux panaméricains de Lima
(uniquement la couverture
de l'athlétisme)

Relais mondiaux Yokohama

thèmes

Tricherie et dopage

Égalité et inclusion

Compétitions et résultats

Hyperandrogénie

Réintégration de la Russie

porte-parole

Seb Coe

Rune Anderson

Jon Ridgeon

Ximena Restrepo

Dahlan Al Hamad

Conférences de presse 2018 v 2019

9 → 12

Communiqués de presse 2018 v 2019

201 → 227

Campagnes de relations publiques au
niveau mondial 2018 v 2019

24 → 73

courses organisées, dans

24 → 73

pays différents, plus de

12k → 65k

enfants et coureurs participant

Forums pour les médias

3

forums en Asie et en
Amérique du Sud avec

47

la présence des médias de 47 FM

Forums et colloques pour les athlètes

3

3 forums pour les athlètes avec

180

athlètes d'élite

16

colloques sur les médias sociaux avec

100

athlètes d'élite

Des partenariats solides : la clé de la croissance de l'athlétisme au cours des quatre prochaines années

Par l'intermédiaire de Dentsu, notre agence qui gère les droits commerciaux, QNB, la plus grande institution financière du Moyen-Orient et de l'Afrique, a signé un accord de partenariat officiel avec World Athletics et les compétitions de la Série mondiale d'athlétisme de janvier 2019 à la fin de 2022. Nous avons également renouvelé nos contrats pour 10 ans avec TDK, Asics et Seiko, avec une augmentation de 10 % par rapport aux contrats précédents. En outre, nous avons renouvelé jusqu'en 2023 notre partenariat avec Mondo, notre fournisseur officiel de longue date en équipements sportifs techniques.

TBS, partenaire média officiel de World Athletics, a également été prolongé de 10 ans en 2019.

Le plus grand contrat de sponsoring de l'histoire de World Athletics a été signé avec le conglomerat chinois, le groupe Wanda, en octobre 2019. Cet accord de dix ans fait de Wanda le premier sponsor titre de la Ligue de diamant depuis plus de dix ans, avec des droits pour la période à partir du début 2020 jusqu'à la fin 2029. Les droits de distribution médiatique de la Ligue de diamant de 2025 à 2029 ont également été obtenus par Infront, la société média du groupe Wanda. En outre, Infront distribuera les droits médiatiques du Circuit continental pour les dix prochaines années.

La création de nouveaux partenariats, publics et privés, pour placer notre sport au cœur de la santé et du bien-être dans chaque pays, est une pierre angulaire de notre stratégie commerciale pour les quatre prochaines années. Un certain nombre d'accords de partenariat ont été signés en 2020 avec le cabinet international de services juridiques Pinsent Masons et avec parkrun, annoncés plus tôt cette année. Cependant, nos partenariats ne sont pas seulement commerciaux; notre sport est particulièrement bien placé pour aborder diverses questions qui préoccupent les gouvernements et les communautés du monde entier : l'augmentation du niveau d'inactivité, la santé, l'éducation, le développement durable et la cohésion sociale. Travailler en étroite collaboration avec les gouvernements et d'autres organismes pour relever ces défis nous aidera également à soutenir nos athlètes grâce à un meilleur financement et à une plus grande visibilité.

Nous avons poursuivi notre travail sur la qualité de l'air, en collectant les données des appareils dont nous disposons dans cinq grandes villes. Nous avons également étendu nos recherches pour couvrir les performances des athlètes en corrélation avec la qualité de l'air lors des Relais mondiaux de World Athletics à Yokohama et avons commencé à mesurer la qualité de l'air lors des marathons au moyen d'une unité mobile.

La stratégie décennale de développement durable de World Athletics (2020-2030) a été approuvée fin 2019 et publiée début 2020. Elle définit des objectifs et des cibles en termes d'engagement de la part de World Athletics pour inscrire l'athlétisme dans un avenir écologiquement viable et contribuer à un monde meilleur. La stratégie de développement durable est disponible sur le site Internet (en anglais) [en cliquant ici](#).

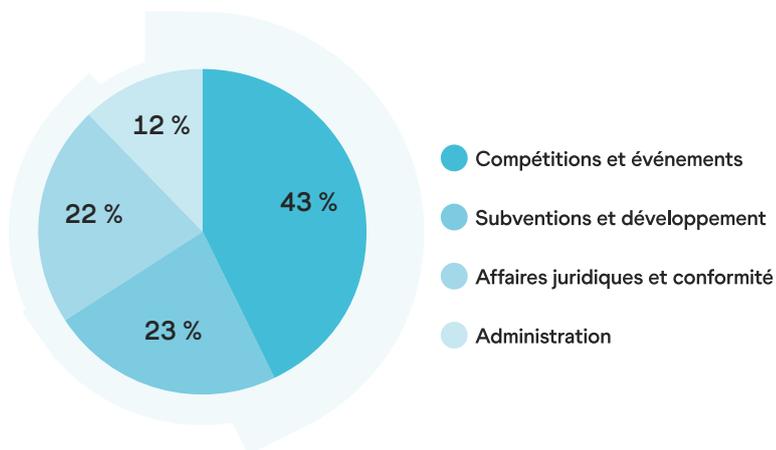
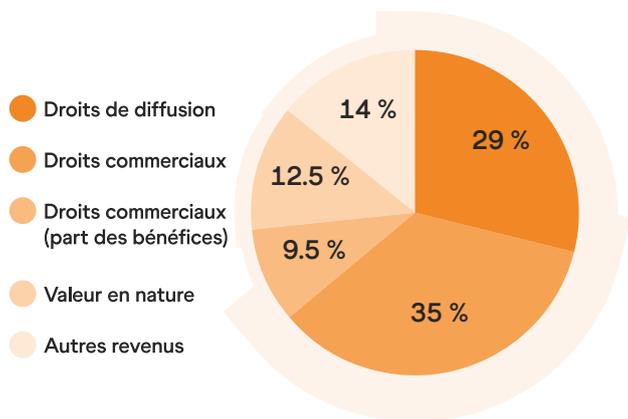
2019 a été une année charnière pour notre sport. Elle a marqué la fin de notre cycle de réforme de quatre ans, les nouvelles structures de gouvernance définies dans nos Statuts de 2019 étant entrées en vigueur après notre Congrès.

Toutes nos réformes clés sont désormais inscrites dans cette dernière version des Statuts. Nos Associations continentales et nos Fédérations membres ont adopté ou sont en train d'adopter nombre de ces réformes dans leur propre constitution. Un travail considérable a été réalisé pour générer de nouvelles sources de revenus et gérer les dépenses superflues de l'organisation. Nous avons mis en place des principes de bonne gouvernance et l'équipe de direction adéquate pour appliquer notre nouvelle et ambitieuse stratégie quadriennale. Nous sommes convaincus de pouvoir développer le sport le plus participatif au monde, en collaboration avec des partenaires, ce qui sera bénéfique à nos athlètes, tant sur le plan financier que sur le plan de la compétition, augmentera le nombre de nos fans et encouragera davantage de personnes dans le monde à se consacrer à l'athlétisme.

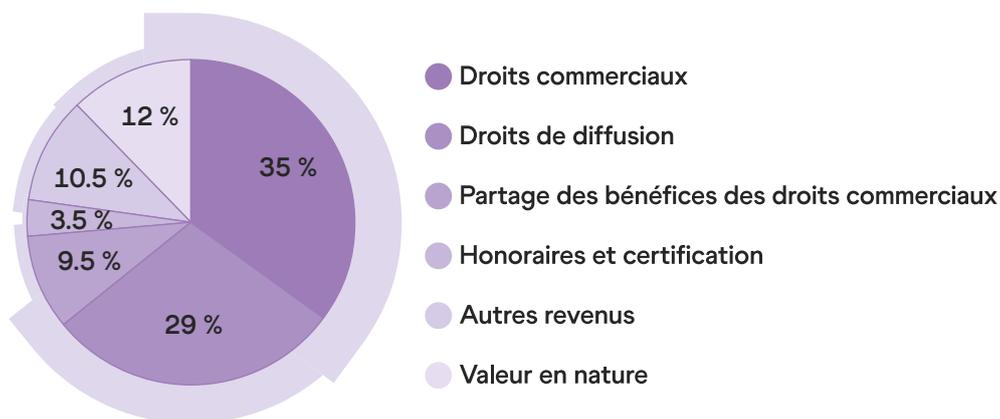
En bref : recettes, dépenses et développement en 2019

Recettes :
51,1Mio de \$US

Dépenses :
67,8Mio de \$US



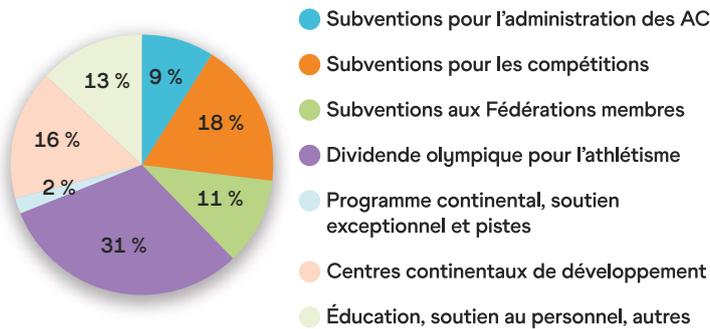
Flux des recettes et dépenses annuelles



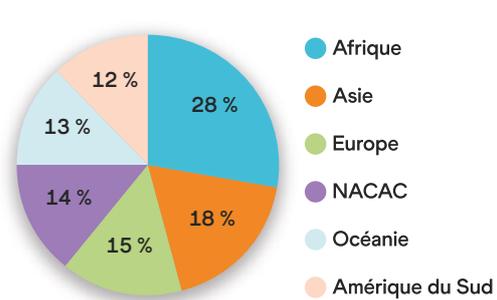
80 %

des revenus consacrés aux programmes
et compétitions pour les athlètes

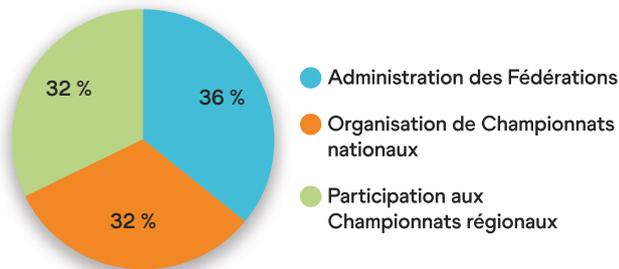
Subventions et développement



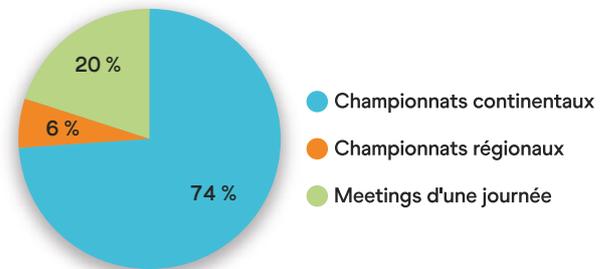
Subvention par Région continentale



Répartition globale des subventions pour le Fédérations membres par catégorie



Répartition globale des subventions aux compétitions 2019 par catégorie de compétition



Cap sur des Championnats continentaux performants

Près des trois quarts (74 %) de la Subvention pour les compétitions allouée aux Associations continentales en 2019 ont été utilisés pour l'organisation des Championnats continentaux. Les Championnats continentaux sont pour tous les athlètes une passerelle potentielle vers les Championnats du monde. En outre, en vertu du nouveau système de classement mondial de World Athletics, ils permettent d'obtenir des points supplémentaires.

Ils sont aussi une occasion d'organiser des séminaires et des forums de développement et d'éducation. À cet égard, l'Océanie a accueilli l'un de ses Championnats continentaux les plus réussis à Townsville (25-28 juin), qui ont vu des performances record, un nombre jamais atteint de téléspectateurs devant leur écran et de spectateurs dans le stade.



74

records de championnats battus

1

qualification pour les JO 2020

1

record continental (lancer de marteau féminin)

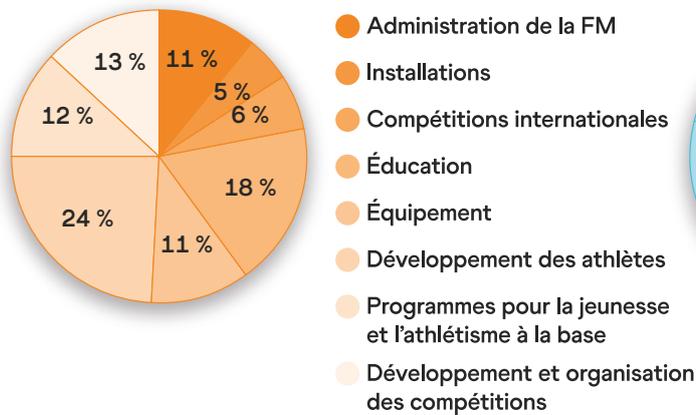
6

qualifications aux Championnats du monde 2019

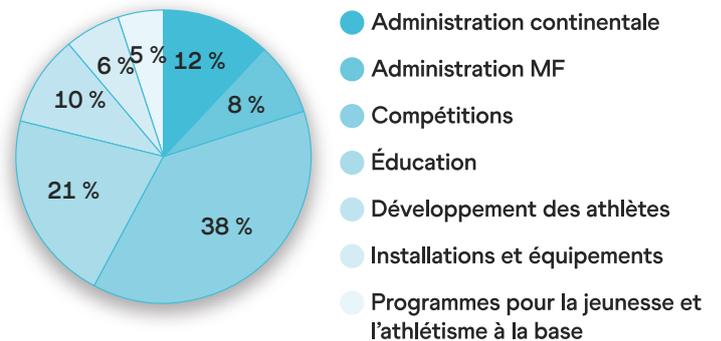
25

champions continentaux ont concouru aux Championnats du monde d'athlétisme à Doha 2019

Répartition des dépenses globales de la subvention DOA en 2019 par catégorie, en %



Répartition globale des Fonds en 2019



La subvention DOA contribue à la transformation de l'athlétisme au Burundi

Lors des quatre dernières années, la Fédération burundaise d'athlétisme s'est donné pour mission de repérer les jeunes talents et de moderniser l'athlétisme au Burundi. Cela a été rendu possible grâce à la subvention du Dividende olympique pour l'athlétisme mise en place par World Athletics en 2016, qui fonctionne sur un cycle de quatre ans. World Athletics a pu allouer jusqu'à 25 000 dollars US chaque année à chaque Fédération membre pour leur permettre de concrétiser leurs priorités individuelles de développement stratégique. Cette subvention a été utilisée pour la détection de jeunes talents au Burundi. Elle a permis à la Fédération burundaise d'organiser des courses régulières de cross-country et sur route entre les

lycées situés dans un même quartier dans chacune des quatre divisions d'athlétisme. Les meilleurs talents de chaque région sont ensuite invités aux championnats nationaux, où une équipe d'élite est constituée et envoyée à des compétitions régionales pour tenter de participer à des compétitions continentales et mondiales comme les Championnats du monde d'athlétisme et les Jeux olympiques. La Fédération burundaise d'athlétisme a pour objectif de qualifier au moins huit athlètes pour les Jeux olympiques de Tokyo 2020, ce qui constituera alors une victoire.





Annexe A – États financiers vérifiés 2019

Dirigeants et conseillers professionnels	
PRÉSIDENT	
Sebastian COE	(GRANDE-BRETAGNE ET IRLANDE DU NORD)

PREMIER VICE-PRÉSIDENT	
Sergey BUBKA	(UKRAINE)

VICE-PRÉSIDENTS	
Nawaf AL SAUD	(ARABIE SAOUDITE)
Geoff GARDNER	(ÎLE NORFOLK)
Ximena RESTREPO	(COLOMBIE)

MEMBRES DU CONSEIL	
Valerie ADAMS	(NOUVELLE-ZÉLANDE)
Dahlan AL HAMAD	(QATAR)
Beatrice AYIKORU	(OUGANDA)
Sylvia BARLAG	(PAYS-BAS)
Willie BANKS	(ÉTATS-UNIS)
Raul CHAPADO	(ESPAGNE)
Nawal EL MOUTAWAKEL	(MAROC)
Robin Sapong EUGENIO	(ÎLES MARIANNES DU NORD)
Helio GESTA DE MELO	(BRÉSIL)
Alberto JUANTORENA DANGER	(CUBA)
Hamad KALKABA MALBOUM	(CAMEROUN)
Abby HOFFMAN	(CANADA)
Dobromir KARAMARINOV	(BULGARIE)
Renaud LAVILLENIE	(FRANCE)

Dirigeants et conseillers professionnels	
Antti PIHLAKOSKI	(FINLANDE)
Anna RICCARDI	(ITALIE)
Mike SANDS	(BAHAMAS)
Adille J. SUMARIWALLA	(INDE)
Nan WANG	(CHINE)
Hiroshi YOKOKAWA	(JAPON)
DIRECTEUR GÉNÉRAL	Jon RIDGEON
AUDITEURS	Ernst & Young Audit Conseil & Associés
PRINCIPALES INSTITUTIONS BANCAIRES	BARCLAYS BANK
	COMPAGNIE MONÉGASQUE DE BANQUE



États Financiers Consolidés 2019

En plus des dispositions de base en matière d'information financière énoncées dans les Statuts de World Athletics (« l'Association »), le Bureau exécutif s'engage à élaborer des états financiers consolidés qui donnent une image fidèle de la situation de l'Association à la fin de chaque exercice financier. Cela comprend l'excédent ou la perte et le tableau de flux de trésorerie de l'Association.

Dans le cadre de la préparation de ces états financiers consolidés, le Bureau exécutif considère que l'Association a utilisé des méthodes comptables appropriées conformément aux notes A et B des états financiers consolidés, qu'elles ont été appliquées de manière cohérente et qu'elles sont étayées par des appréciations et des estimations raisonnables, que toutes les normes comptables jugées applicables ont été suivies et que la préparation des états financiers consolidés sur une base dite « de continuité d'exploitation » est appropriée.

Le Bureau exécutif a la responsabilité de veiller à ce que l'Association tienne des registres comptables qui présentent avec une précision raisonnable la situation financière de l'Association.

Le Bureau exécutif a la responsabilité générale de prendre les mesures dont il dispose raisonnablement pour préserver les actifs de l'Association et pour prévenir et détecter les fraudes et autres irrégularités.

Approuvé par le Bureau exécutif

Et signé au nom de World Athletics
du 31 août 2020



Sebastian Coe
Président



Vineesh Kochhar
Directeur des opérations

Rapport De L'auditeur Indépendant Sur Les États Financiers Consolidés

À l'intention du Bureau exécutif de World Athletics,

AVIS

Nous avons vérifié les états financiers consolidés de World Athletics qui comprennent :

- le bilan consolidé au 31 décembre 2019,
- le compte de résultat consolidé pour l'exercice écoulé,
- l'état consolidé des variations des capitaux propres pour l'exercice écoulé,
- le tableau des flux de trésorerie consolidé pour l'exercice écoulé, et
- les notes aux états financiers consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les états financiers consolidés ci-joints donnent une image fidèle, dans tous les aspects essentiels, du bilan consolidé de l'Association (World Athletics et ses filiales) ainsi que de ses résultats financiers consolidés et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice écoulé, conformément aux principes comptables décrits dans les notes aux états financiers consolidés.

BASE SUR LAQUELLE REPOSE L'AUDIT

Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes internationales d'audit (ISA). Nos responsabilités en vertu de ces normes sont décrites plus en détail dans la section « Responsabilités de l'auditeur dans le cadre de l'audit des états financiers » de notre rapport.

Nous sommes indépendants de l'Association conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie (Code de l'IESBA) ainsi qu'aux dispositions éthiques qui s'appliquent à notre audit des états financiers consolidés à Monaco. En outre, nous avons exercé nos attributions en matière d'éthique conformément à ces dispositions et au Code de l'IESBA. Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

OBSERVATION

Nous attirons l'attention sur la note 1 des états financiers consolidés, qui décrit la première application des Normes internationales d'information financière (IFRS) telles qu'adoptées par l'Union européenne et les principaux impacts dans le contexte de la transition aux IFRS. Notre opinion n'est pas modifiée à cet égard.

AUTRES INFORMATIONS

Les informations additionnelles comprennent les informations autres que les états financiers et notre rapport d'audit y afférent.

La direction est responsable de ces informations additionnelles. Notre opinion sur les états financiers ne couvre pas les informations additionnelles et nous n'exprimons aucune forme de conclusion avec quelque assurance à leur sujet. Dans le cadre de notre audit des états financiers, notre responsabilité est de lire les informations additionnelles et, ce faisant, d'examiner si ces informations additionnelles sont en contradiction avec les états financiers ou avec les connaissances que nous avons acquises lors de l'audit ou si elles semblent être matériellement erronées. Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous concluons que ces informations additionnelles comportent une inexactitude significative, nous sommes tenus de le signaler. À cet égard, nous n'avons aucun élément à signaler.

RESPONSABILITÉS DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CHARGÉES DE LA GOUVERNANCE CONCERNANT LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation impartiale des états financiers consolidés, conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS) telles qu'adoptées par l'UE, ainsi que du contrôle interne qu'elle juge nécessaire pour permettre l'établissement d'états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci soient le fruit de fraudes ou d'erreurs.

Lors de l'établissement des états financiers consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'Association à poursuivre son activité, de divulguer, le cas échéant, les éléments relatifs à la continuité de l'exploitation et d'utiliser la méthode de la continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Association ou de cesser ses activités, ou si elle n'a pas d'autre solution réaliste que de le faire.

Les personnes chargées de la gouvernance sont responsables de la supervision de la procédure de compte rendu financier menée par l'Association.

RESPONSABILITÉS DES AUDITEURS POUR L'AUDIT DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Nos objectifs sont d'obtenir une assurance raisonnable que les états financiers consolidés dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit qui exprime notre opinion. L'assurance raisonnable est un niveau d'assurance élevé, mais ne constitue pas une garantie qu'un audit effectué conformément aux ISA détectera toujours une inexactitude significative lorsqu'elle existe. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou d'erreurs et sont considérées comme significatives si, individuellement ou globalement, elles peuvent raisonnablement être susceptibles d'influencer les décisions économiques des utilisateurs prises sur la base de ces états financiers consolidés.

Dans le cadre d'un audit conforme aux normes ISA, nous exerçons un jugement professionnel et maintenons un scepticisme professionnel tout au long de l'audit. De même :

- Nous identifions et évaluons le risque d'anomalies significatives dans les états financiers consolidés, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit adaptées à ce risque, et nous recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de ne pas détecter une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que dans le cas d'une erreur, car la fraude peut impliquer une collusion, une falsification, des omissions intentionnelles, des déclarations inexactes ou la neutralisation du contrôle interne.
- Nous tâchons de comprendre les mécanismes de contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances ; le but n'étant pas d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Association.
- Nous évaluons la pertinence des méthodes comptables utilisées et le caractère raisonnable des estimations comptables et des informations connexes fournies par la direction.
- Nous tirons des conclusions sur le caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe de continuité d'exploitation et, sur la base des éléments probants obtenus, nous déterminons s'il existe une incertitude significative liée à des événements ou à des conditions susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Association à poursuivre son activité. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus de mettre en relief dans le rapport d'audit les informations correspondantes fournies dans les états financiers consolidés ou, si ces informations sont insuffisantes, de modifier notre opinion. Nos conclusions sont fondées sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date du rapport de notre auditeur. Toutefois, des événements ou des circonstances futures peuvent entraîner la cessation de l'activité de l'Association.

- Nous évaluons la présentation, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies, et déterminons si les états financiers donnent une image fidèle des transactions et événements sous-jacents.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités ou des activités commerciales au sein de l'Association pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit de l'Association. Nous restons seuls responsables de l'opinion formulée dans le cadre de cet audit.

Nous communiquons avec les personnes responsables de la gouvernance concernant, entre autres, la portée de l'audit, le calendrier et les résultats significatifs, ce qui comprend toute lacune significative dans le contrôle interne que nous aurions identifiée au cours de notre audit.

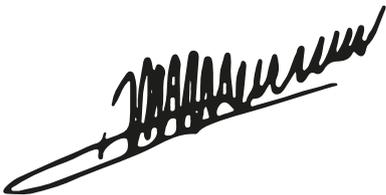
RESTRICTION D'UTILISATION DE NOTRE RAPPORT

Ce rapport est adressé au Bureau exécutif de l'Association. Nous n'assumons ou n'endossons aucune responsabilité à l'égard d'un tiers qui pourrait utiliser ce rapport.

Ce rapport est régi et interprété conformément au droit monégasque. Les tribunaux de Monaco sont seuls compétents pour toute réclamation ou litige concernant la lettre de mission ou le présent rapport, et toute question qui en découle. Chaque partie renonce irrévocablement à tout droit qu'elle pourrait avoir de s'opposer à ce qu'une action soit intentée devant l'un de ces tribunaux et de prétendre que l'action a été intentée devant une instance inappropriée ou que ces tribunaux ne sont pas compétents.

Monaco, le 7 Septembre 2020

Auditeurs Independants
ERNST & YOUNG Audit Conseil & Associés



Sandrine Arcin



États financiers consolidés conformément aux IFRS

Informations sur l'association et les événements importants au cours de l'exercice

I. Généralité.....	43
II. À propos de World Athletics.....	43
III. Nouvelle image de marque.....	44
IV. Partenaires officiels de World Athletics.....	45

États financiers consolidés

État consolidé du résultat global.....	46
Autres éléments du résultat global.....	47
Bilan consolidé.....	48
État consolidé des flux de trésorerie.....	49
État consolidé des variations des capitaux propres.....	50

Principales méthodes comptables

A. Informations générales et déclaration de conformité.....	52
B. Base de la préparation des états financiers.....	52
C. Principes et périmètre de consolidation.....	53
D. Conversion des devises.....	54
E. Immobilisations corporelles.....	54
F. Comptes de régularisation et provisions.....	55
G. Débiteurs.....	55
H. Produits.....	55
I. Frais opérationnels.....	56
J. Produits et charges financiers.....	56
K. Gestion des risques financiers.....	56
L. Continuité de l'exploitation.....	57
M. Politique de comptabilité.....	57
N. Estimations et jugements comptables critiques.....	58

Notes sur l'état consolidé du résultat global

1. Adoption des ifrs pour les états financiers consolidés.....	59
2. Produits des droits de diffusion et de sponsoring.....	70
3. Autres revenus d'activités.....	70
4. Compétition et événements.....	71
5. Subventions et développement.....	72
6. Affaires juridiques et conformité.....	74
7. Administration.....	75
8. Produits financiers.....	75
9. Charges financières.....	75
10. Investissements en fonds propres.....	76

Notes sur le bilan consolidé

11. Immobilisations corporelles.....	78
12. Créances commerciales et autres créances.....	79
13. Actifs contractuels.....	79
14. Trésorerie et équivalents de trésorerie.....	80
15. Capitaux propres.....	80
16. Avantages postérieurs à l'emploi et obligations similaires.....	80
17. Passifs financiers à court et à long terme.....	81
18. Dettes commerciales.....	82
19. Autres dettes et charges à payer.....	82

Divulgations additionnelles

20. Gestion des risques financiers.....	83
21. Engagements supplémentaires, passifs éventuels et événements hors bilan.....	83
22. Evènements post bilan.....	83
23. Parties liées.....	84

Informations sur l'association et les événements importants au cours de l'exercice

I. Généralité

World Athletics (anciennement connue sous le nom d'Association internationale des fédérations d'athlétisme) est une association à but non lucratif, dont les membres sont des Fédérations nationales qui représentent l'athlétisme dans chaque pays du monde.

Son objectif est d'établir une coopération juridique et amicale entre tous les membres au profit de l'athlétisme. En plus des règlements régissant les compétitions internationales, World Athletics établit des règles, favorise le développement mondial de l'athlétisme et diffuse des informations techniques et autres à ses entités affiliées.

II. À propos de World Athletics

L'athlétisme est l'un des sports les plus anciens au monde. Il n'a cessé de s'adapter au fil des siècles, offrant un sport aussi dynamique qu'enrichissant.

Le 17 juillet 1912 à Stockholm, après la cérémonie de clôture des Jeux olympiques dans la capitale suédoise, la Fédération internationale d'athlétisme amateur (IAAF) a été fondée en tant qu'organe régissant le sport de l'athlétisme à l'échelle mondiale.

Au cours des 10 décennies qui ont suivi, l'athlétisme a connu de nombreux changements reflétant l'évolution politique et socio-économique du monde entier. Même le nom de l'IAAF a changé, devenant en 2001 l'« Association internationale des fédérations d'athlétisme » pour refléter l'émergence du sport professionnel qui n'existait pas en 1912. En 2019, le nom a été une nouvelle fois changé pour « World Athletics ».

World Athletics a été fondée pour répondre au besoin d'une autorité mondiale en matière de gouvernance, d'un programme de compétition, d'un matériel technique standardisé et d'une liste des records du monde officiels. Autant de mesures qui restent d'actualité.

Cependant, dans un monde en constante évolution, les fédérations sportives internationales telles que World Athletics doivent être proactives dans leurs démarches visant à toucher de nouveaux publics et à trouver de nouvelles villes hôtes pour leurs événements. Il est également fondamental de comprendre que l'athlétisme n'est plus seulement une question de haut niveau, de médailles d'or et de records. L'athlétisme est aussi synonyme de « sport pour tous » et il convient de faire en sorte que le plus grand nombre possible de personnes puisse le pratiquer.

Cela comprend, bien sûr, une discipline aussi passionnante que la course sur route, grâce à laquelle un grand nombre de personnes dans le monde entier ont un contact direct avec le monde de l'athlétisme. Il ne faut pas non plus oublier l'athlétisme dans les écoles du monde entier, un milieu dans lequel World Athletics tient à garantir un haut niveau de participation dès l'âge de sept ans, mais aussi chez les adolescents, chez qui le manque de pratique sportive se ressent particulièrement.

En dépit des avantages de l'athlétisme pour les collectivités et la société, World Athletics est consciente que ce sport doit galvaniser l'attention du public dans un monde de plus en plus varié et complexe où les médias et les produits de divertissement sont omniprésents. Cela signifie que l'athlétisme et tous ceux qui en font partie doivent se pencher sur des thématiques plus larges touchant à la responsabilité sociale, à l'environnement et à tout ce qui contribue à faire progresser l'athlétisme en tant que force permettant de créer un monde meilleur.

Les disciplines de l'athlétisme sont parmi les plus anciennes de toutes les compétitions sportives connues de l'humanité. En effet, « courir, sauter et lancer » sont les formes naturelles et universelles d'expression physique chez l'homme. Ce sport offre également des valeurs plus larges qui nous aident à relever les défis de la vie.

World Athletics adapte ses programmes de compétition afin de refléter le vaste éventail d'activités auxquelles le public a accès. Attirer, développer et surtout retenir les jeunes, tant comme acteurs que comme spectateurs, est essentiel si l'on veut que l'athlétisme conserve son attrait. En outre, il est tout aussi important de maintenir les liens étroits que l'athlétisme entretient avec le mouvement de l'athlétisme vétérans ainsi qu'avec la course de fond et la course de montagne.

Les Championnats du monde d'athlétisme, qui ont lieu tous les deux ans, sont le point culminant de notre Série mondiale d'athlétisme, qui comprend également des compétitions en salle, des compétitions pour les moins de 20 ans, des relais, des courses de fond, des courses de marche athlétique et des courses sur route; chacune de ces compétitions se déroulant selon un cycle de quatre ans.

L'athlétisme est également le sport phare des Jeux olympiques. Il s'agit du principal sport en stade des Jeux, au cœur du succès de chaque édition des Jeux olympiques d'été. L'histoire de l'athlétisme et celle des Jeux olympiques sont étroitement liées et World Athletics est extrêmement fière de ce lien.

Les Championnats du monde de World Athletics et les Jeux olympiques continuent de remplir les stades et d'attirer des milliards de téléspectateurs.

Le potentiel marketing de chaque édition des Championnats du monde de World Athletics est excellent, seuls les Jeux olympiques d'été et la Coupe du monde de la FIFA sont plus importants en termes de portée et d'impact au niveau mondial. Les prochains Championnats du monde de World Athletics se dérouleront à Eugene, aux États-Unis (2022) et à Budapest, en Hongrie (2023).

Les autres compétitions de la Série mondiale d'athlétisme proposent une variété intéressante en termes de nature, de taille et de portée. Cela sous-entend différentes exigences en matière de logistique, de budget et d'installations, permettant aussi de répondre aux ambitions et aux ressources des villes, grandes et petites, de la plupart des plus de 200 fédérations nationales membres pour leur permettre d'organiser des événements.

Preuve de la capacité du sport à innover et à répondre aux demandes en constante évolution, une nouvelle compétition par équipes passionnante, les Relais mondiaux de World Athletics, a été lancée en 2014 à Nassau, aux Bahamas, et a été organisée à trois autres reprises, la dernière édition ayant eu lieu à Yokohama.

Cette variété s'étend au-delà des championnats. En 2010, une nouvelle structure de compétition mondiale d'une journée a été dévoilée. La plus importante des compétitions de ce type est la Ligue de diamant, qui regroupe 14 meetings d'athlétisme sur invitation en Afrique, en Asie, en Europe et en Amérique du Nord. Le Circuit continental, composé de meetings d'une journée labellisés or, argent et bronze, organisés dans les six régions continentales de World Athletics, constitue le deuxième niveau de compétition internationale de haut niveau aux côtés des compétitions du Challenge mondial. Toutes ces compétitions se déroulent dans de grands stades et attirent des téléspectateurs du monde entier.

Alors que World Athletics entre dans son deuxième siècle d'existence en tant qu'organe directeur officiel de l'athlétisme, son objectif est de continuer à améliorer ce sport dynamique afin d'offrir de nouvelles et passionnantes perspectives aux athlètes et aux spectateurs. Après quatre années de réforme, qui ont abouti à deux révisions des statuts de l'Association, le sport s'efforce de faire en sorte que chaque domaine de l'athlétisme soit examiné, testé et soutenu de manière à viser l'excellence.

III. Nouvelle image de marque

Le Conseil de l'IAAF a approuvé la nouvelle dénomination et le nouveau logo de l'organe directeur mondial lors de la 217^e réunion du Conseil de l'IAAF, qui s'est clôturée le 8 juin 2019 à Monaco.

Le nouveau nom, « World Athletics », repose sur la restructuration de l'organisation et le programme de réforme de la gouvernance des quatre dernières années pour proposer un visage moderne, plus créatif et positif pour le sport. La nouvelle marque, a convenu le Conseil, rend le sport davantage accessible à un public plus large tout en permettant à World Athletics de communiquer plus clairement sa mission en tant que leader du sport le plus participatif au monde.

La nouvelle image de marque a commencé son déploiement en octobre après les Championnats du monde de l'IAAF Doha 2019 et à la suite de l'approbation par le Congrès du changement de dénomination sociale de la Fédération.

Le visuel se compose de trois éléments principaux : le «W» de World Athletics, qui est également le symbole des bras d'un athlète levés en signe de victoire; le «A» de Athletics, qui représente également l'objectif d'un athlète qui se prépare pour les échéances à venir; et un arc qui recouvre l'ensemble pour symboliser la communauté de l'athlétisme qui se rassemble. Le logo comprend également la courbe d'une piste d'athlétisme qui adopte une trajectoire ascendante, symbolisant le désir de repousser continuellement les limites. Le logo se décline pour incarner l'énergie présente dans les quatre disciplines de l'Association d'athlétisme : la course, le saut, le lancer et la marche athlétique.

Le processus de changement d'image de marque a débuté en janvier 2018. L'IAAF avait alors invité cinq agences internationales de communication visuelle et de marketing à rebondir sur le dossier décrivant le projet de changement de marque. Une équipe interne a retenu un nombre restreint d'agences dont les travaux ont été soumis à un processus de consultation au cours duquel les Fédérations membres, les partenaires, les athlètes et les diffuseurs ont donné leur avis avant qu'une version finale ne soit présentée au Conseil.

IV. Partenaires officiels de World Athletics

Partenaires de World Athletics



Partenaire média de World Athletics



Partenaires de World Athletics pour la diffusion médiatique



Fournisseur de World Athletics



États financiers consolidés

État consolidé du résultat global

en milliers de dollars américains (USD)	Note	2019	2018 retraité
Produits			
Droits de retransmission télévisée et sponsoring	2	43 855	42 402
Autres produits	3	7 289	2 807
Total des produits		51 144	45 210
Charges			
Compétition et événements	4	29 546	33 861
Subventions et développement	5	15 385	14 586
Affaires juridiques et conformité	6	14 853	15 729
Administration	7	8 051	8 286
Total des charges		67 835	72 462
Pertes d'exploitation		(16 691)	(27 252)
Produits financiers	8	400	505
Charges financières	9	(1 070)	(765)
Résultat financier (Pertes)		(671)	(259)
Part des pertes sur les investissements en capitaux propres	10	(63)	(98)
Pertes pour l'année		(17 424)	(27 609)

Autres éléments du résultat global

en milliers de dollars américains (USD)	Note	2019	2018 retraité
Pertes pour l'année		(17 424)	(27 609)
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat Gains (pertes) actuariel(le)s sur les obligations de prestations de retraite	16	130	(9)
Éléments qui seront reclassés ultérieurement en résultat lorsque certaines conditions spécifiques seront remplies Différences de conversion des devises		-	-
Autres produits/(charges) globales		130	(9)
Pertes globales totales pour l'année		(17 295)	(27 618)



Bilan consolidé

en milliers de dollars américains (USD)	Note	31 déc. 2019	31 déc. 2018 retraité	01 jan 2018 retraité
Actifs				
Actifs incorporels		328	172	-
Immobilisations corporelles	11	6 571	7 527	7 590
Actifs financiers à long terme		205	108	108
Placement à la valeur de consolidation	10	109	172	269
Actifs à long terme		7 212	7 979	7 967
Créances commerciales	12	496	332	280
Paiements anticipés et créances fiscales	12	1 070	936	1 340
Autres créances	12	7 950	1 827	8 560
Actifs contractuels	13	9 344	4 550	8 396
Trésorerie et équivalents de trésorerie	14	34 302	50 820	62 786
Actifs circulants		53 161	58 465	81 363
Total des actifs		60 373	66 445	89 331
Fonds de réserve		10 000	10 000	10 000
Fonds propres		36 287	63 766	83 805
Pertes pour l'année		(17 424)	(27 609)	(20 030)
Total des capitaux propres et des réserves (fonds généraux)	15	28 862	46 157	73 775
Passif				
Dettes commerciales	18	4 483	2 656	2 796
Autres dettes et charges à payer	19	17 138	9 141	8 040
Passifs financiers	17	282	271	287
Produits différés		1 119	-	-
Passif à court terme		23 021	12 067	11 122
Provisions	16	1 102	1 105	1 078
Passifs financiers	17	3 003	3 285	3 298
Produits différés		4 385	3 831	58
Passifs à long terme		8 490	8 220	4 434
Total du passif		31 511	20 288	15 556
Total du passif et des réserves		60 373	66 445	89 331

État consolidé des flux de trésorerie

en milliers de dollars américains (USD)	Note	2019	2018 retraité
Activités opérationnelles			
Résultat net de l'exercice		(17 424)	(27 609)
Produit/(charge) financier(e) net(te)	8,9	674	260
Amortissements	11	1 063	955
Investissements dans des filiales (non consolidées)	10	63	98
Augmentation/(Diminution) des provisions pour obligations de retraite	16	(3)	27
(Augmentation)/Diminution des créances	12	(4 844)	11 159
(Augmentation)/Diminution des charges constatées d'avance et des produits à recevoir		-	-
(Augmentation)/Diminution des actifs contractuels	13	(4 794)	3 846
Augmentation/(Diminution) des dettes	18,19	9 708	1 194
Flux de trésorerie net utilisé par les activités d'exploitation		(15 558)	(10 370)
Activités d'investissement			
(Achat)/vente d'immobilisations corporelles	11	(106)	(892)
(Achat)/vente d'actifs incorporels		(155)	(172)
Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement		(261)	(1064)
Produits des nouveaux prêts/emprunts		-	142
Remboursement des prêts/emprunts		(378)	(287)
Intérêts reçus		106	91
Intérêts payés		(428)	(478)
Flux net de trésorerie lié aux activités de financement		(700)	(532)
Diminution nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		(16 519)	(11 966)
Trésorerie et des équivalents de trésorerie au 1er janvier	14	50 820	62 786
Diminution nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		(16 518)	(11 965)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 31 décembre		34 302	50 820

État consolidé des variations des capitaux propres

en dollars américains (USD)	Note	Fonds de réserve	Autres réserves Transfert de revenus	Total des fonds propres
Solde au 31 décembre 2017 - comme indiqué précédemment		10 000	54 802	64 802
IFRS 16 - première application nette d'impôts	4	-	(136)	(136)
IFRS 15 - première application nette d'impôts	1	-	10 486	10 486
Autres impacts de la première application des IFRS	1		(1 378)	(1 378)
Solde au 1er janvier 2018 – retraité		10 000	63 775	73 775
Affectation du revenu net			-	-
Pertes actuarielles sur les obligations de prestations de retraite, nettes d'impôts		-	(9)	(9)
Autres charges globales de l'exercice		-	(9)	(9)
Pertes pour l'année			(27 609)	(27 609)
Pertes globales totales pour la période		-	(27 618)	(27 618)
Au 31 décembre 2018		10 000	36 157	46 157
Affectation du revenu net			-	-
Gain actuariel sur les obligations de prestations de retraite, net d'impôts			130	130
Autres éléments du résultat global pour la période		-	130	130
Pertes pour l'année			(17 424)	(17 424)
Pertes globales totales pour la période		-	(17 295)	(17 295)
Au 31 décembre 2019		10 000	18 862	28 862



Principales méthodes comptables

Premier rapport annuel dans le cadre des IFRS

L'exercice financier clos le 31 décembre 2019 représente la première période dans le cadre des IFRS couverte par le rapport annuel. Les états financiers consolidés annuels précédents ont été préparés selon des méthodes comptables déterminées par l'IAAF. Les chiffres comparatifs au 31 décembre 2018 et au 1er janvier 2018 ont été retraités pour être conformes aux Normes internationales d'information financière (IFRS) telles qu'adoptées par l'Union européenne.

Pour un résumé des effets liés à l'adoption des IFRS sur nos états financiers consolidés, voir la note 1 - Adoption des IFRS pour les états financiers consolidés. Cette note fournit plus de détails sur les ajustements les plus significatifs des capitaux propres, du résultat net, du résultat global et des flux de trésorerie.

Tous les chiffres ont été arrondis au millier le plus proche, sauf indication contraire. Par conséquent, certains totaux peuvent ne pas sembler se sommer correctement.

A. Informations générales et déclaration de conformité

Les états financiers consolidés de World Athletics pour l'exercice clos le 31 décembre 2019 ont été préparés conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union européenne. Ces normes sont disponibles sur le site Internet de l'Union européenne à l'adresse suivante : [ici](#).

Les états financiers sont accompagnés des informations jugées significatives conformément au Règlement n° 1606/2002 du Parlement européen et du Conseil, qui sont disponibles sur le site Internet de l'Union européenne à l'adresse suivante : [ici](#).

Comme World Athletics n'a, par le passé, jamais préparé d'états financiers en conformité avec les IFRS, il s'agit des premiers dans le cadre de ce référentiel. En conséquence, comme l'exige la norme IFRS 1 « Première application des Normes internationales d'information financière », l'Association a appliqué les normes en vigueur au 31 décembre 2019 pour toutes les périodes présentées.

B. Base de la préparation des états financiers

Depuis le 1er janvier 2018, l'Association applique les IFRS. Veuillez noter que les IFRS ont introduit les nouvelles normes suivantes au cours de la période, normes que nous avons également appliquées :

IFRS 9

Cette norme définit les règles en termes de :

- Classification et évaluation des instruments financiers (phase 1);
- Dépréciation des instruments financiers due au risque de crédit (phase 2); et
- Comptabilité de couverture, à l'exclusion des opérations de macro-couverture (phase 3).

Les dispositions de classification et d'évaluation de l'IFRS 9, ainsi que son nouveau modèle de dépréciation, sont appliquées rétrospectivement en ajustant le bilan d'ouverture au 1er janvier 2018 (impact sur les capitaux propres). L'Association présente donc ses états financiers de 2019 sans ajuster les données de 2017 au format de l'IFRS 9. L'Association n'applique pas la phase 3, qui est facultative.

L'impact de la nouvelle méthodologie comptable pour la détermination de la provision pour dépréciation des créances commerciales et des actifs contractuels n'a pas entraîné de changement significatif dans la provision pour dépréciation des créances commerciales. Selon la nouvelle politique, une provision pour pertes sur créances attendues est comptabilisée sur la base des pertes sur créances attendues sur la durée de vie dans les cas où le risque de crédit sur les créances commerciales et autres a augmenté de manière significative depuis la comptabilisation initiale. Dans les cas où le risque de crédit n'a pas augmenté de manière significative, l'Association évalue la provision pour pertes à un montant égal à la perte de crédit attendue sur 12 mois. Cette évaluation est effectuée sur une base collective en tenant compte des informations prospectives. Les créances commerciales en souffrance depuis plus d'un an et les créances commerciales à risque spécifique sans espoir raisonnable de recouvrement sont dépréciées et donc provisionnées dans leur intégralité,

sauf si des informations fiables permettant de conclure le contraire sont disponibles. L'Association ne présente pas ses pertes de valeur séparément dans l'état des résultats, mais dans les notes y afférentes.

IFRS 15

L'Association a adopté la norme IFRS 15 « Produits tirés des contrats conclus avec des clients » à partir du 1er janvier 2018, ce qui a entraîné des changements de méthodes comptables et des ajustements des montants comptabilisés dans les états financiers. Conformément aux dispositions transitoires de la norme IFRS 15, l'Association a adopté les nouvelles règles de manière rétrospective et a retraité les chiffres comparatifs pour l'exercice 2018.

Selon la norme IFRS 15, les produits sont comptabilisés lorsque le contrôle d'un bien ou d'un service est transféré à un client, pour le montant auquel le vendeur est censé avoir droit.

À cet effet, la norme établit un modèle en cinq étapes, permettant à l'entité de déterminer quand et à quel montant les produits des activités ordinaires doivent être comptabilisés :

- Identification du contrat conclu avec le client ;
- Identification des obligations de performance au sein du contrat ;
- Évaluation du prix de la transaction ;
- Attribution du prix de la transaction entre les différentes obligations de performance prévues dans le contrat ;
- Comptabilisation du revenu une fois que l'obligation de performance est satisfaite (soit à une date donnée soit étalée dans le temps)

L'analyse de l'IFRS 15 et l'identification de ses effets sont décrites dans la note spécifique 1.

IFRS 16

Cette nouvelle norme, publiée début 2016 et adoptée par l'UE le 31 octobre 2017, est entrée en vigueur le 1er janvier 2019, une adoption anticipée étant possible. L'Association a décidé d'adopter cette nouvelle norme de manière anticipée à partir du 1er janvier 2018.

Selon la norme IFRS 16, pour qu'un contrat puisse être qualifié de contrat de location, il faut à la fois l'identification d'un actif et le contrôle par le preneur du droit d'utiliser cet actif. Pour le preneur, les contrats de location simple et les contrats

de location-financement seront comptabilisés sur la base d'un modèle unique, avec reconnaissance au bilan :

- D'un actif représentant le droit d'utiliser l'objet loué pendant la durée du contrat de location ;
- Compensé par un passif au titre de l'obligation de paiement des loyers ;
- D'un amortissement linéaire de l'actif et une charge d'intérêt dans le compte de résultat selon la méthode du solde dégressif.

L'Association a choisi d'appliquer la norme IFRS 16 « Contrats de location ». Conformément aux dispositions transitoires de la norme IFRS 16, les nouvelles règles ont été adoptées rétrospectivement avec l'effet cumulé de l'application initiale de la nouvelle norme comptabilisée au 1er janvier 2018. Les données comparatives de l'exercice d'ouverture ont été retraitées. Voir la note 1 ci-dessous pour plus de détails sur l'impact du changement de méthode comptable.

C. Principes et périmètre de consolidation

L'Association a consolidé ses filiales, c'est-à-dire les entités contrôlées directement ou indirectement par l'Association. L'Association contrôle une entité lorsque (i) elle est exposée ou a des droits sur des rendements variables provenant de son implication dans l'entité, et (ii) elle a la capacité d'affecter ces rendements grâce à son pouvoir sur l'entité.

Les filiales sont comptabilisées selon la méthode de consolidation intégrale à partir de la date à laquelle l'Association obtient le contrôle et jusqu'à ce que l'Association perde le contrôle de la filiale.

Les entités sur lesquelles l'Association exerce un contrôle conjoint ou une influence notable sont comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence. L'Association est généralement présumée avoir une influence notable lorsqu'elle détient au moins environ 50 % des droits de vote de l'entité. L'Association exerce une influence notable sur une entité lorsqu'elle a le pouvoir de participer aux décisions de politique financière et opérationnelle de cette entité, mais n'a pas le pouvoir d'exercer un contrôle ou un contrôle conjoint sur ces politiques. Selon la méthode de mise en équivalence, la participation est initialement comptabilisée au coût, puis

ajustée pour refléter les changements dans l'actif net de l'entreprise associée ou de la coentreprise (joint venture).

Le périmètre de consolidation comprend World Athletics, Diamond League AG partiellement détenue par World Athletics (35,20 %) et World Athletics Productions Ltd en tant que participations mises en équivalence.

Il a été déterminé que World Athletics exerce une influence notable sur les deux entités et, en conclusion, ces participations doivent être comptabilisées comme des participations mises en équivalence.

Par ailleurs, World Athletics détient une participation de 6 % dans Athletics Australia (Nitro/AUS) et a conclu que cette participation non consolidée devrait être comptabilisée à sa juste valeur dans les autres éléments du résultat global, ce qui n'a pas d'incidence significative sur les états financiers de l'Association.

D. Conversion des devises

Les états financiers consolidés sont présentés en milliers de dollars américains, la devise fonctionnelle de l'Association au taux de change de clôture. Les différences de change qui en résultent sont comptabilisées dans l'état du résultat global.

Les transactions effectuées dans des devises autres que le dollar américain sont converties en dollars américains au taux de change en vigueur à la date de la transaction.

Les actifs et passifs monétaires dont la devise n'est pas le dollar américain sont convertis en dollars américains au cours de clôture. Les différences de change qui en résultent sont comptabilisées dans l'état du résultat global.

E. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût d'acquisition diminué du cumul des amortissements et du cumul des pertes de valeur. Les gains et les pertes sur la cession d'immobilisations corporelles sont comptabilisés dans l'état consolidé du résultat global.

L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire sur la durée de vie utile estimée telle qu'indiquée ci-dessous :

Mobilier et matériel de bureau	5 à 10 ans
Matériel informatique	5 ans
Améliorations locatives	jusqu'à 15 ans
Véhicules automobiles	5 ans

Les contrats de location conclus par l'Association sont comptabilisés conformément à la norme IFRS 16 (Contrats de location). L'Association comptabilise un actif de droit d'utilisation et un passif de location pour tous ses contrats de location, à l'exception (i) des contrats de location relatifs à des actifs de faible valeur et (ii) des contrats de location à court terme (12 mois ou moins). Les paiements effectués au titre des contrats de location non comptabilisés au bilan sont comptabilisés comme une charge d'exploitation sur une base linéaire sur la durée du contrat de location.

Au début d'un contrat de location, le passif pour les paiements futurs est actualisé au taux d'emprunt marginal, qui est un taux sans risque ajusté pour refléter le profil de risque spécifique de World Athletics. Comme les paiements de location sont répartis sur la durée du bail, l'Association applique un taux d'actualisation basé sur la durée de ces paiements.

Les paiements utilisés pour déterminer le passif des futurs paiements de location excluent les éléments non liés à la location, mais comprennent des paiements fixes que l'Association s'attend à verser au bailleur sur la durée estimée de la location.

F. Comptes de régularisation et provisions

Une provision est comptabilisée lorsque World Athletics a une obligation légale ou implicite envers un tiers résultant d'un événement passé, lorsqu'il est probable qu'une sortie de fonds ou des avantages économiques seront nécessaires pour éteindre l'obligation et lorsqu'une estimation fiable des sorties de fonds futures peut être effectuée.

Toute charge à payer non consommée dans les deux ans suivant la date de comptabilisation doit être reprise dans le compte de résultat consolidé, sauf si des circonstances particulières justifient le maintien du solde au bilan.

Les dettes ne portent pas intérêt et sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Les passifs éventuels ne sont pas comptabilisés, mais sont indiqués dans les notes aux états financiers, à moins que la possibilité d'une sortie de ressources économiques soit faible.

G. Débiteurs

Les créances commerciales sont des montants dus par les clients pour des services fournis dans le cadre de l'activité ordinaire. Elles sont toutes classées comme circulantes (à court terme). Les créances commerciales sont comptabilisées initialement au montant de la contrepartie qui est inconditionnelle, à moins qu'elles ne contiennent des éléments de financement importants, lorsqu'elles sont comptabilisées à leur juste valeur. L'Association détient les créances commerciales dans le but de recouvrer les flux de trésorerie contractuels et les évalue donc ultérieurement au coût amorti en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif.

H. Produits

Les produits sont comptabilisés dans la mesure où il est probable que l'Association en tirera un avantage économique et que ces produits peuvent être évalués de manière fiable.

Les produits liés à World Athletics se composent principalement des éléments suivants :

- Droits de télévision (c'est-à-dire droits médiatiques)
- Droits commerciaux (c'est-à-dire le sponsoring)
- Valeur en nature
- Certification technique

Le paiement de la part des partenaires de diffusion exclusifs est reçu deux fois par an et couvre les droits de diffusion de toutes les compétitions de World Athletics pour l'année. L'accord actuellement en vigueur a été signé en avril 2018 et couvre la période du 1er janvier 2018 au 31 décembre 2023.

Les revenus du sponsoring commercial sont divisés en trois parties. La première partie correspond aux droits commerciaux et les factures annuelles s'élèvent à 11 millions de dollars par an. La deuxième partie concerne les droits télévisuels au Japon et génère un revenu de 7 millions de dollars par an. La troisième partie correspond à la commission basée sur la valeur en nature dans le cadre des contrats de sponsoring. La valeur en nature sous forme de produits et de services fournis par les sponsors pour une utilisation lors des événements est comptabilisée en tant que résultat dans l'état consolidé du résultat global. Les commissions sur la valeur en nature dues au partenaire commercial de l'Association sont comptabilisées sur la base de la valeur de la contribution en nature.

En 2018, un amendement à l'accord pour la période 2020-2029 a été signé. Ce nouvel accord prévoit une garantie minimale de 130 millions de dollars sur la période de 10 ans. L'accord avec le sponsoring commercial comprend également une clause de partage des bénéfices.

Les obligations de performance sont identifiées comme étant le droit d'accès à la propriété intellectuelle et, à ce titre, les revenus sont comptabilisés de manière linéaire.

En ce qui concerne la comptabilisation des revenus de la participation aux bénéfices, la direction exerce son jugement pour proposer une estimation de la participation aux bénéfices directement attribuable à l'exercice financier et la comptabilise dans la période où elle est perçue.

Les certifications techniques fournies par World Athletics pour les infrastructures sportives sont effectuées à un instant « T » avec une durée de certification de 3 ou 5 ans. Les revenus générés par les certifications techniques sont comptabilisés au moment où la certification technique est octroyée.

Les obligations de performance ont été déterminées pour chaque contrat et la méthode de reconnaissance des revenus pour chaque contrat a été déterminée en conséquence conformément aux principes de la norme IFRS 15.

I. Frais opérationnels

Les dépenses totales sont les sorties brutes de bénéfices économiques qui découlent de l'activité ordinaire d'organisation d'un événement ainsi que des activités administratives de World Athletics.

Le total des dépenses comprend principalement les éléments suivants : contributions aux Fédérations membres, Unité d'intégrité de l'athlétisme, dépenses liées aux événements (dépenses directes dans le cadre des événements, diffusion et médias, marketing, promotion, publications, hospitalité et autres dépenses liées à l'événement, service informatique, salaires et avantages du personnel, amortissement et dépréciation des actifs à long terme).

Les dépenses relatives à un événement futur sont reportées et comptabilisées dans le compte de résultat consolidé lorsque l'événement en question a lieu.

J. Produits et charges financiers

Les positions des produits et des charges financiers sont les suivantes :

- Les produits financiers, qui comprennent les revenus d'intérêts des actifs portant intérêts, ainsi que les gains de change réalisés et non réalisés ;
- Les charges financières, qui comprennent les pertes de change réalisées et non réalisées ainsi que les frais bancaires et les éventuels frais d'intérêt.

K. Gestion des risques financiers

Le programme global de gestion des risques de l'Association se concentre sur l'imprévisibilité des marchés financiers et cherche à minimiser tout effet négatif potentiel sur les performances financières de l'Association.

Le Comité de direction fournit des principes pour la gestion globale des risques tels que le risque de change, le risque de crédit et le risque de liquidité.

(a) Risque de change

L'Association opère au niveau international et est exposée au risque de change découlant de transactions libellées en d'autres devises que le dollar américain, qui est la monnaie fonctionnelle et de présentation de l'Association.

Les produits et les charges d'exploitation ainsi que les flux de trésorerie de l'Association sont affectés par la fluctuation des taux de change, principalement entre l'euro et le dollar américain. L'Association estime que l'impact en termes absolus d'une augmentation ou d'une diminution de 10 % de ce taux sur son résultat d'exploitation pour l'exercice clos le 31 décembre 2019 n'aurait pas été significatif.

Au cours des périodes présentées, l'Association n'a effectué aucune opération de couverture.

(b) Risque de crédit

Le risque de crédit est géré à l'échelle de l'Association. Le risque de crédit est lié à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie, aux dépôts auprès des banques et des institutions financières, ainsi qu'à l'exposition au crédit des clients, y compris les créances

en cours et les transactions engagées. Le risque de crédit sur les créances est fortement atténué par la qualité du client.

Le risque de crédit lié à la trésorerie, aux dépôts et aux instruments financiers courants n'est pas significatif compte tenu de la qualité des institutions financières cocontractantes.

(c) Risque de liquidité

La direction suit les prévisions glissantes des besoins de liquidités de l'Association sur une base trimestrielle afin de s'assurer qu'elle dispose de suffisamment de liquidités pour répondre à ses besoins opérationnels. L'évolution des dépenses est équilibrée par les produits engagés afin de garantir le maintien d'une liquidité suffisante.

World Athletics bénéficie de contrats commerciaux et de diffusion à long terme qui lui confèrent une certaine souplesse dans la gestion de ses besoins de trésorerie opérationnels. En outre, le Dividende olympique perçu tous les quatre ans permet à l'Association de lisser ses dépenses à long terme. En raison de la Covid-19, le Dividende olympique de Tokyo 2020 a déjà été retardé et pourrait être encore retardé, réduit ou annulé.

Afin de se prémunir contre l'impact financier de la Covid-19, la direction a procédé à un examen détaillé des activités qui ont ralenti pendant cette période et rationalise les dépenses afin d'équilibrer la réduction d'activité. L'avenir lié à la Covid-19 reste toutefois très incertain. Si la Covid-19 devait entraîner l'annulation des Jeux olympiques de Tokyo en 2020, une rationalisation plus importante des dépenses serait nécessaire, à moins que des revenus supplémentaires ou d'autres sources de liquidités ne soient identifiés.

L. Continuité de l'exploitation

Le Conseil de World Athletics, après avoir mené les enquêtes appropriées, considère que le Groupe dispose de ressources suffisantes pour poursuivre son activité dans un avenir proche et qu'il convient donc d'adopter le principe de la continuité de l'exploitation pour l'établissement des états financiers consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2019. Dans le cadre de l'évaluation de la continuité de l'exploitation, le Conseil a examiné si les ressources en liquidités du Groupe étaient suffisantes.

M. Politique de comptabilité

Les obligations en matière de prestations de retraite concernent les salariés de Monaco. Selon la législation monégasque, l'Association est tenue de verser une pension de retraite sur la base de dispositions légales, ou sur la base des dispositions de la convention collective de travail si celles-ci sont plus avantageuses que les dispositions légales. Pour les salariés monégasques, la pension est calculée sur les douze derniers mois de rémunération brute, à l'exclusion des primes et autres rémunérations complémentaires. L'obligation qui est payée au moment du départ en retraite du salarié est comptabilisée au bilan au titre des régimes de retraite à prestations définies. Il s'agit de la valeur actualisée de l'obligation au titre des prestations définies à la fin de la période de référence.

L'obligation au titre des prestations définies est calculée chaque année selon la méthode des unités de crédit projetées. La valeur actuelle de l'obligation à prestations définies est déterminée en actualisant les sorties de trésorerie futures estimées en utilisant les taux d'intérêt des obligations d'entreprises de haute qualité qui sont libellées dans la devise dans laquelle les prestations seront payées, et qui ont des termes se rapprochant des termes de l'obligation correspondante.

Le coût financier net est calculé en appliquant le taux d'actualisation au solde net de l'obligation à prestations définies. Dans le compte de résultats, ce coût est inclus dans les charges liées aux prestations versées au personnel.

Les gains et pertes de réévaluation résultant des ajustements d'expérience et des changements d'hypothèses actuarielles sont comptabilisés dans la période au cours de laquelle ils surviennent, directement dans les autres éléments du résultat global. Ils sont inclus dans les bénéfices non distribués dans l'état des variations des capitaux propres et dans le bilan.

N. Estimations et jugements comptables critiques

La préparation des états financiers nécessite l'utilisation d'estimations comptables qui, par définition, seront rarement égales aux résultats réels. La direction doit également exercer son jugement dans l'application des politiques comptables de l'Association.

La présente note donne un aperçu des domaines qui ont nécessité un degré plus élevé de jugement ou de complexité, et des éléments qui sont davantage susceptibles d'être ajustés de manière significative en raison d'estimations et d'hypothèses qui se révéleraient fausses. Des informations détaillées sur chacune de ces estimations et jugements sont incluses dans d'autres notes, ainsi que des informations sur la base de calcul pour chaque poste concerné des états financiers.

- Estimation des prestations postérieures à l'emploi et des autres prestations destinées au personnel. L'Association a l'obligation de verser certaines prestations de retraite à certains employés. Le coût de ces prestations et la valeur actuelle dépendent de plusieurs facteurs, notamment des augmentations de salaire et des taux d'actualisation. La direction apprécie ces facteurs pour déterminer les obligations nettes en matière de retraite (voir note 16).
- Les droits télévisuels et les obligations de performance des droits commerciaux. La direction exerce son jugement pour déterminer l'obligation de performance unique, qui est définie comme le droit d'accès à la propriété intellectuelle.
- Prévision de participation aux bénéfices pour l'exercice clos. La direction exerce son jugement pour proposer une estimation de la part des bénéfices directement attribuable à l'exercice et lorsque les critères de comptabilisation ont été remplis.
- Montant de la valeur en nature pour l'exercice inclus dans le résultat. La direction est tenue d'estimer la juste valeur de toute valeur en nature des biens ou services reçus au cours de l'exercice et de comptabiliser ces montants en produits et en charges. La détermination de la juste valeur oblige la direction à exercer un jugement important. Dans le cas où la juste valeur ne peut être raisonnablement estimée, aucune valeur n'est comptabilisée.
- Périmètre de consolidation concernant Diamond League AG, une société basée en Suisse, détenue à 35,2 % par

World Athletics. World Athletics a déterminé qu'elle n'avait pas le contrôle de cette entité, World Athletics étant le principal actionnaire avec 35,2 %, et 14 autres actionnaires détenant le solde de 64,8 %. En se basant sur les processus de décision et la structure de propriété passés, World Athletics a démontré que les décisions ont toujours été prises à l'unanimité et que World Athletics n'exerce aucun contrôle, même dans les opérations quotidiennes.

- L'impact opérationnel et les répercussions financières de la pandémie de coronavirus en cours sont encore indéterminables.

Notes sur l'état consolidé du résultat global

1. Adoption des ifrs pour les états financiers consolidés

A) OBJECTIF

L'objectif des IFRS est de garantir que les premiers états financiers d'une entité sous le régime des IFRS contiennent des informations de haute qualité qui :

1. Sont transparentes pour les utilisateurs et comparables sur toutes les périodes présentées;
2. Fournissent un point de départ approprié pour une comptabilité conforme aux Normes internationales d'information financière (IFRS); et
3. Peuvent être générées à un coût qui ne dépasse pas les bénéfices.

B) DESCRIPTION

L'Association a adopté les IFRS pour ses états financiers consolidés annuels à partir du 1er janvier 2018. Ces états financiers consolidés sont les premiers états financiers consolidés annuels de l'Association préparés conformément aux IFRS. Pour toutes les périodes allant jusqu'à l'exercice financier clos le 31 décembre 2017 inclus, l'Association a préparé ses états financiers consolidés conformément aux anciennes Conventions comptables de l'IAAF.

La présente note explique comment le passage des anciennes Conventions comptables de World Athletics aux normes IFRS a affecté les capitaux propres déclarés de l'Association au 1er janvier 2018 et au 31 décembre 2018, ainsi que l'état du résultat global, l'état des autres éléments du résultat global et les flux de trésorerie pour l'exercice financier clos le 31 décembre 2018. Les références aux Conventions comptables de World Athletics dans la présente note renvoient aux principes comptables antérieurs de World Athletics applicables à l'Association pour les périodes considérées allant jusqu'à l'exercice fiscal clos le 31 décembre 2017 inclus.

Ces conventions comptables utilisées par le passé ont été conçues pour répondre aux exigences de la direction en matière de rapports et ont simplifié certains domaines de la comptabilité et de divulgation.

L'IFRS 1 - Première adoption des normes internationales d'information financière, exige qu'un premier adoptant applique rétrospectivement toutes les normes IFRS en vigueur à la fin de sa première période de rapport annuel (31 décembre 2019 pour l'Association). La norme IFRS 1 prévoit également certaines exemptions facultatives pour les premiers adoptants et exige certaines exemptions obligatoires à l'application rétrospective complète. La plupart de ces exemptions, qu'elles soient facultatives ou obligatoires, doivent être appliquées au début de la période comparative requise (la date de transition). La date de transition de l'Association vers les IFRS est le 1er janvier 2018.

C) EXEMPTIONS DE L'APPLICATION RÉTROSPECTIVE COMPLÈTE DES NORMES IFRS

Les exceptions obligatoires couvrent les domaines dans lesquels l'application rétrospective des exigences des IFRS est jugée inappropriée.

Conformément aux exemptions obligatoires de l'application rétrospective des IFRS, l'état consolidé de la situation financière au 1er janvier 2018 ne reflète pas toutes les estimations, sauf si les bases adoptées ne sont pas conformes aux IFRS, et toute application de la norme IFRS 9 - Instruments financiers. Cela inclut la classification et l'évaluation des actifs financiers et les exigences en matière de dépréciation des actifs financiers.

Les exemptions facultatives couvrent les normes pour lesquelles le Bureau international des normes comptables (IASB) considère que l'application rétrospective pourrait s'avérer trop difficile ou pourrait entraîner un coût susceptible de dépasser les bénéfices éventuels pour les utilisateurs.

Dans le cadre de l'IFRS 1, l'Association a choisi d'appliquer les exemptions facultatives suivantes pour préparer son état de la situation financière d'ouverture à partir de la date de transition.

1. Contrats de location - L'Association a choisi d'appliquer les IFRS de manière prospective pour les contrats de location à partir de la date d'application de l'IFRS 16, le 1er janvier 2018.
2. Contrats de clients - Un premier adoptant n'est pas tenu de retraiter les contrats qui ont été conclus avant la première période présentée.
3. Prestations de retraite - L'Association a choisi de présenter les obligations au titre des prestations définies, le déficit et les ajustements liés à l'expérience sur les obligations au titre des prestations de retraite de manière prospective à partir de la date de transition, en établissant progressivement les données pour présenter les quatre années d'informations comparatives requises par les IFRS.



RAPPROCHEMENTS DES CAPITAUX PROPRES ET DU RÉSULTAT NET GAAP (IAAF) AUX IFRS

Les rapprochements suivants illustrent les différences d'évaluation et de comptabilisation dans le retraitement des capitaux propres et du résultat net présentés selon les anciennes méthodes comptables de l'IAAF par rapport aux normes IFRS pour les dates et la période indiquées.

En milliers de dollars américains (USD)	Note	Fonds propres et fonds de réserve 01/01/2018	Résultat 2018	Réserve et autres réserves	Fonds propres et fonds de réserve 31/12/2018
Normes GAAP World Athletics		64 802	(19 555)	-	45 247
Prestations de retraite		(1 078)	(19)	(9)	(1 105)
Première application de l'IFRS 15 - net d'impôts	1	10 486	(7 292)	-	3 195
Première application de l'IFRS 16 - net d'impôts	2	(136)	(119)	-	(255)
Autres postes	3	(300)	(625)	-	(925)
Normes IFRS		73 775	(27 609)	(9)	46 158

Les rapprochements suivants illustrent les reclassements et les retraitements des anciennes méthodes comptables de l'IAAF vers les nouvelles normes IFRS au moment du bilan d'ouverture et au moment du compte de résultats pour l'exercice clos le 31 décembre 2018.

RETRAITEMENTS AU BILAN À L'OUVERTURE LE 1ER JANVIER 2018

en milliers de dollars américains (USD)	31 déc. 2017	IFRS 15	IFRS 16	Retraites	Autre	1er janv. 2018
Actifs						
Actifs incorporels	-					-
Immobilisations corporelles	4 141		3 449			7 590
Actifs financiers à long terme	-				108	108
Placement à la valeur de consolidation	269					269
Actifs à long terme	4 411	-	3 449	-	108	7 967
Créances commerciales	280					280
Paiements anticipés et créances fiscales	1 340					1 340
Autres créances	8 968				(408)	8 560
Actifs contractuels	-	8 396				8 396
Trésorerie et équivalents de trésorerie	62 786					62 786
Actifs circulants	73 375	8 396	-	-	(408)	81 363
Total des actifs	77 785	8 396	3 449	-	(300)	89 331
Fonds de réserve	10 000					10 000
Fonds propres	74 832	10 486	(136)	(1 078)	(300)	83 805
Pertes pour l'année	(20 030)					(20 030)
Total des capitaux propres et des réserves (fonds généraux)	64 802	10 486	(136)	(1 078)	(300)	73 775
Passif						
Dettes commerciales	2 796					2 796
Autres dettes et charges à payer	8 040					8 040
Passifs financiers	-		287			287
Produits différés	691	(691)				-
Passif à court terme	11 526	(691)	287	-	-	11 122
Provisions	-			1 078		1 078
Passifs financiers	-		3 298			3 298
Produits différés	1 457	(1 399)				58
Passifs à long terme	1 457	(1 399)	3 298	1 078	-	4 434
Total du passif	12 984	(2 090)	3 585	1 078	-	15 556
Total du passif et des réserves	77 785	8 396	3 449	-	(300)	89 331



RETRAITEMENTS AU BILAN POUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2018

en milliers de dollars américains (USD)	31 déc. 2018, comme rapporté précédemment	IFRS 15	IFRS 16	Retraites	Autre	31 déc. 2018 retraité
Actifs						
Actifs incorporels	-				172	172
Immobilisations corporelles	4 227		3 300			7 527
Actifs financiers à long terme	-				108	108
Placement à la valeur de consolidation	472				(300)	172
Actifs à long terme	4 698	-	3 300	-	(20)	7 979
Créances commerciales	332					332
Paiements anticipés et créances fiscales	1 733				(797)	936
Autres créances	1 934				(108)	1 827
Actifs contractuels	-	4 550				4 550
Trésorerie et équivalents de trésorerie	50 820					50 820
Actifs circulants	54 820	4 550	-	-	(905)	58 465
Total des actifs	59 519	4 550	3 300	-	(925)	66 445
Fonds de réserve	10 000					10 000
Fonds propres	54 802	10 486	(136)	(1 086)	(300)	63 766
Pertes pour l'année	(19 555)	(7 292)	(119)	(19)	(625)	(27 609)
Total des capitaux propres et des réserves (fonds propres)	45 248	3 195	(255)	(1 105)	(925)	46 158
Passif						
Dettes commerciales	2 656					2 656
Autres dettes et charges à payer	9 141					9 141
Passifs financiers	-		271			271
Produits différés	557	(557)				-
Passif à court terme	12 353	(557)	271	-	-	12 067
Provisions	-			1 105		1 105
Passifs financiers	-		3 285			3 285
Produits différés	1 919	1 912				3 831
Passifs à long terme	1 919	1 912	3 285	1 105	-	8 220
Total du passif	14 272	1 355	3 556	1 105	-	20 288
Total du passif et des réserves	59 520	4 550	3 300	(0)	(925)	66 445



RETRAITEMENTS DU COMPTE DE RÉSULTAT AU 31 DÉCEMBRE 2018

en milliers de dollars américains (USD)	2018	IFRS 15	IFRS 16	Retraites	Autre	IFRS 2018
Produits						
Droits de retransmission télévisée et sponsoring	44 762	(2 360)				42 402
Autres produits	2 749	58				2 807
Total des produits	47 511	(2 302)	-	-	-	45 210

Charges						
Compétition et événements	28 246	4 990			625	33 861
Subventions et développement	14 586					14 586
Affaires juridiques et conformité	15 729					15 729
Administration	8 279		4	2		8 286
Total des charges	66 840	4 990	4	2	625	72 462

Pertes d'exploitation	(19 329)	(7 292)	(4)	(2)	(625)	(27 252)
Produits financiers	505					505
Charges financières	(634)		(115)	(16)		(765)
Résultat financier (pertes)	(128)	-	(115)	(16)	-	(259)
Part des pertes sur les investissements en capitaux propres	(98)					(98)
Pertes pour l'année	(19 555)	(7 292)	(119)	(19)	(625)	(27 609)

Les éléments suivants expliquent les principaux retraitements des capitaux propres et du résultat net résultant du changement de méthodes comptables lors de l'adoption des IFRS.

1. IFRS 15 - PRODUITS DES CONTRATS AVEC LES CLIENTS

en milliers de dollars américains (USD)	Fonds propres et fonds de réserve 01/01/2018	Résultat 2018	Fonds de réserve et autres réserves	Fonds propres et fonds de réserve 31/12/2018
IFRS 15 - Certification - Produits différés	2 090	58	-	2 148
IFRS 15 - Impact de l'ouverture de la participation aux bénéfices	8 396	(8 396)	-	-
IFRS 15 - Impact de la participation aux bénéfices pour l'exercice fiscal 2018	-	4 550	-	4 550
IFRS 15 – Valeur en nature (6 232 000 \$), pas d'impact sur le compte de résultat	-	-	-	-
IFRS 15 - Droits de diffusion	-	(3 503)	-	(3 503)
Impacts de l'application de la norme IFRS 15	10 486	(7 292)	-	3 195

COMPTABILISATION DES DROITS DE DIFFUSION ET DES DROITS COMMERCIAUX :

Les droits de diffusion et les droits commerciaux sont décrits plus haut dans les états financiers. L'application de la norme IFRS 15 sur ce volet a entraîné un changement de comptabilisation de la part de participation aux bénéfices, qui est applicable à notre contrat de droits commerciaux. Auparavant, la participation aux bénéfices était comptabilisée lorsqu'elle était confirmée et payée par le tiers, c'est-à-dire pas sur une base annuelle. Cependant, une approche en cinq étapes a permis d'identifier une obligation de performance, qui est atteinte chaque année, sur la base de l'excédent réalisé chaque année par l'événement lié à ces droits. Ainsi, la participation aux bénéfices est désormais comptabilisée sur une base annuelle, sur la base de l'excédent réalisé au cours de l'année concernée dans le cadre de la contrainte de contrepartie variable.

Ce nouveau schéma de comptabilisation a conduit à la comptabilisation d'un actif contractuel au 1er janvier 2018 de \$ 8 396k (bénéfices non distribués de la contrepartie), qui a été entièrement annulé et payé au cours de l'exercice 2018, ainsi qu'à la comptabilisation de \$4 550k concernant la part de participation aux bénéfices de 2018.

VALEUR EN NATURE :

Également inclus dans le contrat de droits commerciaux, une contribution en nature est renseignée. Il s'agit de la valeur en nature sous forme de produits et de services fournis par les sponsors pour être utilisés lors d'événements qui n'avaient pas été reconnus comme des produits ou des charges dans le compte de résultat. Les commissions sur la valeur en nature dues au partenaire commercial de la Fédération ont été comptabilisées sur la base de la valeur de la contribution en nature.

L'application de la norme IFRS 15 a conduit à la comptabilisation de cette valeur en nature en tant qu'autres produits et charges pour les biens et services reçus par World Athletics. La nouvelle méthode de comptabilisation n'a pas d'incidence sur les capitaux propres d'ouverture (montant brut des produits et des charges de 6 232 000 \$) et n'a d'incidence que sur la présentation du montant brut dans le compte de résultat.

AUTRES PRODUITS - SYSTÈME DE CERTIFICATION WORLD ATHLETICS :

Le système de certification a conduit, dans les états financiers précédents, à la reconnaissance de produits différés. En effet, les certifications fournies par World Athletics sont effectuées à un moment donné avec une durée de certification de 3 ou 5 ans. La reconnaissance des revenus était basée sur la durée de la certification. Cette partie reportée était traitée comme un produit différé, même si l'obligation de performance était atteinte lors de la délivrance de la certification. L'application de l'approche en cinq étapes de l'IFRS 15 a conduit à la comptabilisation de ce produit à un moment donné.

Cette nouvelle approche de comptabilisation a eu un impact sur les capitaux propres à la date de transition de \$ 2090k (réduction en contrepartie des produits différés, correspondant à la part différée au 1er janvier 2018) et un impact sur l'exercice 2018 de \$58 k de produits complémentaires.



2. IFRS 16 - CONTRATS DE LOCATION

Les impacts de l'IFRS 16 - Contrats de location sont décrits dans la note 11.

Voici un résumé de la comptabilisation des actifs (droit d'utilisation) et des passifs financiers. Quatre contrats de location sont pris en considération :

Contrat #	Description	Loyers mensuels (milliers de \$)	Date de début du contrat	Date de fin de contrat
1	Siège de Monaco	19	01/01/2017	31/03/2030
2	Logement d'entreprise	8	01/12/2018	30/11/2021
3	Logement d'entreprise	2	01/01/2017	31/12/2022
4	Archives de World Athletics	1	01/01/2017	31/12/2029

Le bail du siège de Monaco peut être prolongé de 15 ans après 2030.

Montants comptabilisés dans le bilan (en milliers de \$)	2019	2018	2017
Droit d'utilisation des biens	2 923	3 300	3 449
Dettes de location	3 287	3 556	3 585

Montants comptabilisés dans le compte de résultat (en milliers de \$)	2019	2018	2017
Charge d'amortissement du droit d'utilisation des biens	(380)	(291)	(296)
Frais d'intérêt	(106)	(115)	(130)

Le tableau suivant présente un rapprochement entre les engagements au titre des contrats de location simple au 31 décembre 2017 et la dette au titre des contrats de location comptabilisée au 1er janvier 2018 :

en milliers de \$	
Engagements de location-exploitation communiqués au 31 décembre 2017	3 014
Ajout/(retrait) : ajustements résultant d'un traitement différent des options de prolongation et de résiliation	571
Total	3 585

Ces passifs ont été évalués à la valeur actuelle des paiements de location restants, actualisés en utilisant le taux d'emprunt du preneur applicable à chaque contrat au 1er janvier 2019. Le taux relatif au contrat le plus important (siège de Monaco) appliqué au 1er janvier 2019 était de 3,71 %.

3. AUTRES

Ces ajustements concernent principalement des actifs comptabilisés selon des méthodes comptables antérieures qui ne satisfont pas aux exigences des IFRS et qui ont donc été imputés sur leur période de référence.

2. Produits des droits de diffusion et de sponsoring

en milliers de dollars américains (USD)	2019	2018 retraité
Droits de diffusion	14 725	14 725
Droits commerciaux	18 000	18 138
Droits commerciaux (participation aux bénéfices)	4 794	4 550
Valeur en nature	6 336	4 990
Total des produits provenant des droits de diffusion et des droits commerciaux	43 855	42 402

3. Autres revenus d'activités

En milliers de dollars américains (USD)	2019	2018
Remboursement du Tribunal arbitral du sport	274	-
Remboursement de la Fédération russe d'athlétisme	3 378	-
Contribution du Comité international olympique aux Centres continentaux de développement	250	250
Système de certification World Athletics	1 831	1 337
Unité d'intégrité de l'athlétisme - Courses sur route labellisées	1 001	-
Autres revenus	555	1 221
Total des produits provenant des autres activités	7 289	2 807

Les autres produits comprennent les sommes reçues dans une multitude de domaines divers; la plus grande partie pour 2019 concerne le remboursement des frais judiciaires et des frais liés à l'Équipe de travail découlant de la suspension de la Fédération russe d'athlétisme.

Les revenus de certification concernent les fonds provenant de régions du monde entier dans lesquelles World Athletics travaille à mesurer et évaluer la conformité des pistes et du matériel utilisés dans les compétitions d'athlétisme.

En novembre 2019, World Athletics a annoncé que 2,5 millions de dollars avaient été investis dans le programme d'intégrité des courses sur route 2020 grâce à des contributions provenant de 165 courses à label, de représentants d'athlètes (managers) et d'athlètes. Ce programme spécifique comprend des contrôles hors compétition très étendus sur un groupe de 300 coureurs professionnels spécialistes de la course sur route, des initiatives de renseignement et d'enquête, et la formation des athlètes et de leur personnel d'encadrement.

4. Compétition et événements

en milliers de dollars américains (USD)	2019	2018
Championnats du monde	3 393	9 882
Diamond League	4 551	4 555
Challenge et Meetings à permis de l'IAAF	1 265	1 298
Autres charges (Compétition et événements)	1 027	1 480
Soutien des organisations internationales	260	313
Frais de personnel et consultants	2 291	2 128
Compétition et événements	12 787	19 655
Commissions sur la valeur en nature	7 052	5 769
Services informatiques	2 961	2 435
Diffusion	1 699	1 475
Marketing	789	665
Partenariats commerciaux	486	504
Communication et publications	3 145	2 882
Santé et Sciences	627	476
Total compétition et événements	29 546	33 861

Cette section inclut les dépenses pour nos compétitions de la Série mondiale d'athlétisme (WAS) et comprend les coûts des départements qui travaillent au plus près de nos événements.

Nos compétitions de la WAS se déroulent sur une base semestrielle. En 2018, nous avons organisé cinq compétitions de la WAS contre trois en 2019. Cela explique la réduction des dépenses globales liées aux événements pour 2019. En 2019, nous avons organisé nos Championnats du monde à Doha.

Le total pour cette section comprend nos dépenses annuelles pour le soutien que nous accordons à Diamond League AG («DLAG»). Nous sommes le principal actionnaire de DLAG, et cette contribution a été constante au cours des 10 dernières années.

Le soutien que nous apportons au Circuit continental, au Circuit mondial en salle, au Challenge des épreuves combinées, au Challenge de marche et au Challenge du lancer de marteau est également inclus dans le tableau ci-dessus.

Les dépenses des autres départements mentionnés ci-dessus sont constantes entre 2018 et 2019 et aucun élément significatif n'est à signaler.

5. Subventions et développement

en milliers de dollars américains (USD)	2019	2018
Opérations des Centres continentaux de développement (a)	2 386	2 416
Éducation	66	301
Publications (New Studies in Athletics)	0	14
Autres postes	691	314
Frais de personnel	1 225	1 101
Subvention pour l'administration des Associations continentales (b)	1 450	1 450
Subvention pour les compétitions (c)	2 781	2 532
Subvention pour les Fédérations membres (d)	1 740	1 705
Dividende olympique pour l'athlétisme (e)	4 799	4 530
Programme continental, soutien exceptionnel et pistes	247	223
Total des subventions et développements	15 385	14 586

Cette section inclut les dépenses de World Athletics pour le développement du sport et le soutien que nous offrons à nos Régions continentales et nos Fédérations membres. Ces montants sont constants entre 2018 et 2019 et il n'y a pas eu de changement significatif dans la manière dont nous effectuons ces décaissements.

Centres continentaux de développement (a) : le Programme de développement de World Athletics est passé d'un concept centralisé à un concept décentralisé. Les Associations continentales sont considérées comme les mieux placées pour déterminer la politique de développement dans leurs régions respectives.

La vision à long terme de la coopération décentralisée au développement comprend, sans s'y limiter, les éléments suivants :

- Des acteurs clés compétents dans le domaine de l'athlétisme
- Une participation accrue en athlétisme
- Une communauté d'athlétisme engagée
- Des infrastructures adéquates pour l'athlétisme
- Une administration efficace de l'athlétisme

Subvention pour l'administration des Associations continentales (b) : versées annuellement pour aider les Associations continentales à fonctionner et à assurer :

- Le maintien d'un bureau permanent en tant que siège;
- Le paiement des loyers, des commodités, d'Internet, des services de téléphonie, du site Internet, des fournitures de bureau, des salaires du personnel, des réunions institutionnelles, etc.

Les **subventions pour les compétitions (c)** sont versées annuellement pour soutenir l'organisation et la réalisation de compétitions au niveau continental, y compris :

- Les compétitions régionales et internationales
- Les championnats continentaux

Les **subventions aux Fédérations membres (d)** sont versées chaque année pour permettre aux FM d'exercer leur activité, de remplir leurs obligations de base en tant que membres affiliés et de conserver leur statut de membre en règle. Ces subventions couvrent :

- L'administration de la FM (y compris le matériel de bureau et les équipements de communication)
- L'organisation de championnats (championnats nationaux)
- Le transport pour les compétitions et les camps d'entraînement
- Les dépenses pour les tenues et l'équipement

Le **Dividende olympique pour l'athlétisme (e)** est une subvention basée sur la présentation d'un projet. Elle permet de fournir aux Fédérations membres un soutien adapté pour répondre aux besoins de développement stratégique à long terme. Cette subvention permet aux FM de réaliser les objectifs suivants :

- Construire de nouvelles installations ou améliorer les installations existantes, y compris la maintenance
- Organiser des cours et des formations
- Fournir du matériel
- Soutenir les changements structurels/organisationnels au sein de la FM conformément aux bonnes pratiques de gouvernance
- Soutenir l'élaboration et la réalisation de compétitions
- Soutenir les athlètes (entraînement, compétition, détection des talents)
- Soutenir les projets pour la jeunesse et les projets au niveau local (participation de masse et projets scolaires)



6. Affaires juridiques et conformité

en milliers de dollars américains (USD)	2019	2018
Congrès	430	-
Conseil et Bureau exécutif de World Athletics	1 514	1 498
Comités de World Athletics	64	76
Commissions de World Athletics	272	286
Bureau d'éthique indépendant - World Athletics	400	1 255
Associations consultatives de World Athletics	21	68
World Athletics : cérémonie de remise des trophées, forums et expositions itinérantes	810	1 593
Réunions des associations internationales	158	227
Frais de personnel	459	434
Gouvernance	4 128	5 437
Unité d'intégrité de l'athlétisme	8 316	8 645
Affaires juridiques	2 409	1 647
Total affaires juridiques et conformité	14 853	15 729

Cette section comprend les dépenses de World Athletics pour les activités de gouvernance, les dépenses liées aux affaires juridiques et la réglementation et les dépenses liées à l'Unité d'intégrité de l'athlétisme (UIA).

Ces dépenses entre 2018 et 2019 sont relativement similaires et montrent que nous continuons à nous efforcer de rendre notre sport plus transparent. Ce total comprend les dépenses liées à notre Congrès bisannuel qui s'est tenu en 2019 et les dépenses associées à notre Conseil et à notre Bureau exécutif.

L'UIA est un organisme indépendant créé par World Athletics qui gère toutes les questions d'intégrité (liées ou non au dopage) pour le sport de l'athlétisme. Son budget annuel est approuvé par le Bureau exécutif de World Athletics. Ces questions étaient autrefois examinées par le Bureau d'éthique, ce qui explique la réduction significative de 2018 à 2019 des charges imputables au Bureau d'éthique.

L'augmentation des dépenses juridiques en 2019 provient principalement de l'augmentation des frais liés à des cas de litiges encourus au cours de l'année.

7. Administration

en milliers de dollars américains (USD)	2019	2018
Administration	6 342	6 657
Amortissements	1 063	955
Patrimoine	646	673
Total de l'administration	8 051	8 286

Cette section comprend les dépenses de nos départements administratifs tels que les finances, les ressources humaines et le patrimoine, ainsi que les frais de personnel qui y sont associés. Les dépenses telles que les frais d'audit, de location, de téléphonie, de transport et de traduction sont toutes incluses ici.

Le total est resté constant entre 2018 et 2019. Il est la preuve de nos efforts permanents pour continuer à maximiser nos dépenses en faveur de la croissance de l'athlétisme et maintenir nos dépenses administratives au minimum.

8. Produits financiers

en milliers de dollars américains (USD)	2019	2018
Change	225	414
Intérêts	175	91
Produits financiers	400	505

Cela inclut nos produits financiers au cours de l'année, principalement liés aux impacts multidevises de nos activités commerciales.

9. Charges financières

en milliers de dollars américains (USD)	2019	2018 retraité
Change	604	271
Frais bancaires	321	362
Frais d'intérêt	128	115
Obligations en matière d'avantages postérieurs à l'emploi	17	16
Charges financières	1 070	765

Cela comprend les frais financiers et bancaires encourus au cours de l'année.

10. Investissements en fonds propres

en milliers de dollars américains (USD)	2019	2018 retraité
Influence significative		
Valeur comptable au 1er janvier	172	269
Part des bénéfiques/(pertes) sur les investissements en fonds propres	(63)	(98)
Investissements en fonds propres au 31 décembre	109	172

Les investissements en fonds propres sont liés à Diamond League AG, une société suisse, détenue en partie par World Athletics (35,2 %) et à World Athletics Productions Ltd, détenue en partie par World Athletics (50 %).

En outre, World Athletics détient une participation de 6 % dans Nitro Athletics Australia, qui est détenue pour une valeur nulle.

en milliers de dollars américains (USD)	World Athletics Productions Ltd	Diamond League AG
Actif circulant	5 094	379
Passif à court terme	4 769	142
Produits	15 223	10 844
Profit/(pertes)	453	(252)



Notes sur le bilan consolidé

11. Immobilisations corporelles

Le droit d'utilisation des biens détaillé ci-dessous concerne principalement les locaux de bureaux loués.

Les immobilisations corporelles se répartissent comme suit :

en milliers de dollars américains (USD)	Mobilier et matériel de bureau	Matériel informatique	Améliorations locatives	Véhicules automobiles	Droit d'utilisation d'un bien	Total
Coût						
Solde au 31 décembre 2017 - comme indiqué précédemment	514	1 312	4 119	82	-	6 027
Droit d'utilisation - IFRS 16					3 745	3 745
Solde au 1er janvier 2018 - tel que retraité	514	1 312	4 119	82	3 745	9 772
Additions	86	276	388	-	142	892
Solde au 31 décembre 2018	600	1 588	4 508	82	3 887	10 664
Additions	20	70	16	-	-	106
Solde au 31 décembre 2019	620	1 657	4 523	82	3 887	10 770
Amortissements cumulés						
Solde au 31 décembre 2017 - comme indiqué précédemment	142	778	897	70	-	1 886
Droit d'utilisation IFRS 16					296	296
Solde au 1er janvier 2018 - tel que retraité	142	778	897	70	296	2 182
Amortissements	53	220	378	13	291	955
Solde au 31 décembre 2018	195	998	1 275	82	586	3 137
Amortissements	62	224	397	-	380	1 063
Solde au 31 décembre 2019	257	1 222	1 672	82	966	4 199
Valeur comptable nette						
Au 31 décembre 2018	405	589	3 233	0	3 300	7 527
Au 31 décembre 2019	363	435	2 852	0	2 921	6 571

12. Créances commerciales et autres créances

En milliers de dollars américains (USD)	31 Dec 2019			31 Dec 2018	31 Dec 2017
	Brut	Provision	Net	Net	Net
Créances commerciales	728	232	496	332	280
Créances commerciales	728	232	496	332	280

En milliers de dollars américains (USD)	31 Dec 2019			31 Dec 2018	31 Dec 2017
	Brut	Provision	Net	Net	Net
Créances sur les directeurs	2	-	2	2	3
Autres créances	8 662	715	7 948	1 824	8 557
Autres créances et actifs circulants	8 664	715	7 950	1 827	8 560
Paiements anticipés	404	-	404	250	578
Créances fiscales (TVA)	666	-	666	687	762
Paiements anticipés et créances fiscales	1 070	-	1 070	936	1 340

Les créances commerciales et autres créances non encore échues ne sont pas considérées comme dépréciées. La principale raison de l'augmentation des autres créances en 2019 est le solde de \$5 010k à recevoir de Doha pour l'organisation de nos Championnats du monde en 2019. En outre, des paiements anticipés de \$735k pour notre programme d'intégrité de courses sur route 2020 et \$525k reçus à titre d'avance pour les billets de Tokyo 2020 sont inclus ici.

Les provisions pour créances douteuses se sont élevées à \$947k en 2019, contre \$1 467k en 2018. La réduction de \$520k est liée à la reprise d'une provision liée à la Fédération russe d'athlétisme qui a été perçue au cours de l'année.

13. Actifs contractuels

en milliers de dollars américains (USD)	31 Dec 2019	31 Dec 2018
Part des bénéfices des droits commerciaux	9 344	4 550
Total des actifs contractuels	9 344	4 550

Les actifs contractuels correspondent à la créance liée à la participation aux bénéfices des droits commerciaux. Le montant de \$9 344k est lié aux revenus de la participation aux bénéfices perçus pour la période 2018-2019. Au 31 décembre 2018, le solde était de \$4 550k, ce qui correspond à l'estimation qui a été communiquée par notre partenaire pour les droits commerciaux.

14. Trésorerie et équivalents de trésorerie

Au 31 décembre 2019, ce poste comprenait des liquidités en banque pour un montant de \$34 302k. Il n'y a pas de placements à court terme.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie se répartissent comme suit :

en milliers de dollars américains (USD)	31 Dec 2019	31 Dec 2018	31 Dec 2017
Dollars américains	33 105	49 016	61 275
Autres devises	1 184	1 791	1 499
Comptes de dépôt et comptes courants	34 289	50 807	62 774
Dollars américains	1	1	-
Autres devises	12	12	12
Encaisse	13	13	12
Total de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	34 302	50 820	62 786

15. Capitaux propres

La variation des capitaux propres de 2018 à 2019 est due à une perte nette de \$17 424k.

16. Avantages postérieurs à l'emploi et obligations similaires

en milliers de dollars américains (USD)	Obligations en matière d'avantages postérieurs à l'emploi
Solde au 1er janvier 2018 – retraité	1 078
Coûts opérationnels	2
Charges financières	16
Autres charges globales	9
Solde au 31 décembre 2018	1 105
Coûts opérationnels	109
Charges financières	17
Autres charges globales	(130)
Solde au 31 décembre 2019	1 102

Les principales hypothèses actuarielles étaient les suivantes :

- Les hypothèses concernant la mortalité future sont établies sur la base de conseils actuariels, conformément aux statistiques publiées et à l'expérience acquise dans la région. Ces hypothèses se traduisent par une espérance de vie moyenne en années pour un retraité qui prend sa retraite à l'âge de 67 ans.
- Probabilité de départ avant l'âge de la retraite pour les employés actuels.
- Taux d'actualisation financière de 1,55 % et taux d'augmentation des salaires de 5,01 % pour l'obligation de pension au 31 décembre 2018.
- Taux d'actualisation financière de 0,75 % et taux d'augmentation des salaires de 5,01 % pour l'obligation de pension au 31 décembre 2019.

17. Passifs financiers à court et à long terme

en milliers de dollars américains (USD)	31 déc. 2019	31 déc. 2018
Passifs financiers à court terme	282	271
Passifs financiers à long terme	3 003	3 285
Total des dettes de location	3 285	3 556

Le solde des passifs financiers comme indiqué ci-dessus est composé des dettes de location conformément à l'IFRS 16.

Sur le total à payer de \$3 285k, le montant dû dans les 12 prochains mois est de \$282k; le montant dû entre 1 et 5 ans est de \$1 115k et le montant dû au-delà de 5 ans est de \$1 888k.

18. Dettes commerciales

en milliers de dollars américains (USD)	31 déc. 2019	31 déc. 2018	31 déc. 2017
Dettes commerciales	4 483	2 656	2 796
Dettes commerciales	4 483	2 656	2 796

Les dettes commerciales comprennent les cotisations pour les dépenses de fonctionnement régulières encourues par l'Association. Les autres montants comprennent les dettes commerciales régulières induites par les consultants, les voyages et l'utilisation des technologies.

19. Autres dettes et charges à payer

en milliers de dollars américains (USD)	31 déc. 2019	31 déc. 2018	31 déc. 2017
À payer aux directeurs	57	13	568
Autres dettes	16 070	8 223	6 502
Charges à payer	1 010	904	854
Dettes fiscales	1	-	116
Dettes commerciales	17 138	9 141	8 040

Les montants des dettes additionnelles sont nettement plus élevés en 2019 pour un total de \$7 744k correspondant aux primes versées aux athlètes dans le cadre des Championnats du monde de Doha. Ce montant a été versé en 2020.



Divulgations additionnelles

20. Gestion des risques financiers

The different types of financial risks and their impacts are detailed in note K of this document.

21. Engagements supplémentaires, passifs éventuels et événements hors bilan

Il n'existe aucun engagement supplémentaire, passif éventuel ou événement hors bilan dont la direction a connaissance et qui mériteraient d'être présentés dans une section dédiée.

22. Evènements post bilan

Le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a reclassé l'épidémie de Covid-19 en pandémie. On considère qu'il s'agit d'un événement postérieur à la clôture de l'exercice qui n'est donc pas inclus. En conséquence, la situation financière et les résultats des opérations au 31 décembre 2019 et pour l'exercice clos à cette date n'ont pas été ajustés pour refléter les changements liés à la pandémie.

En conséquence de la pandémie, un certain nombre d'événements sportifs inscrits à notre calendrier ont été reportés. À l'heure actuelle, aucune compétition de la Série mondiale d'athlétisme n'a été annulée et nous sommes convaincus que les coûts engagés à ce jour en rapport avec des événements futurs restent recouvrables lorsque les événements sont reprogrammés.

L'Association bénéficie toujours d'engagements de revenus à long terme et dispose de suffisamment de liquidités et de réserves pour poursuivre ses activités quotidiennes et faire face à ses obligations futures lorsqu'elles viendront à échéance. Voir les sections Liquidité et Continuité d'exploitation à la page 57 pour plus d'information.

23. Parties liées

En vertu des directives des IFRS, sont considérés comme des parties liées les membres du Bureau exécutif, les membres du Conseil, le Président, le Directeur général, Diamond League et World Athletics Productions Ltd. Le tableau ci-dessous comprend les montants versés aux parties liées au cours de l'année.

en milliers de dollars américains (USD)	31 déc. 2019
Bureau exécutif, Membres du Conseil, Président et Directeur général	1 100
Allocations	1 049
Autres prestations (logement)	9
Autres prestations à long terme (retraite)	41

Les montants versés en 2019 à World Athletics Productions Ltd s'élevaient à \$1 118k, principalement en raison du remboursement des salaires et des frais de bureau. Au 31 décembre 2019, la somme due à World Athletics Productions Ltd s'élevait à \$150k.

Le montant versé à Diamond League en 2019 s'élevait à \$4 551k, principalement pour couvrir les coûts liés à l'organisation des meetings de la Ligue de diamant. Au 31 décembre 2019, le montant dû à Diamond League était de 0 \$.

En 2019, World Athletics a enregistré un montant de \$157k à payer à Complete Leisure Association, pour les services et l'espace de travail d'un assistant exécutif du président pendant le temps passé à Londres dans le cadre des affaires de World Athletics, fourni au prix coûtant conformément à un accord de détachement.



Annexe B – Politique de rémunération de World Athletics 2019

Poste au sein de WA	Honoraires et frais
Bureau exécutif (honoraires de base pour tous les membres, y compris le Président et les Vice-présidents)	22 500 USD par an
Président d'un Comité du BE (rémunération supplémentaire)	2 500 USD par an
Président	250 000 USD par an (plus honoraires de base de l'EB ci-dessus)
Conseil (tous les membres, y compris les membres du BE)	Indemnité journalière de 300 USD, plus une indemnité de 6 000 USD par an (sauf pour les Présidents continentaux pour qui l'indemnité est de 3 000 USD en raison de l'indemnité supplémentaire) Voyage, repas et hébergement pris en charge par World Athletics (voyage basé sur le tarif aérien en classe affaires plus une indemnité journalière pour chaque jour de voyage [12 heures])
Conseil (Présidents continentaux)	Indemnité journalière de 300 USD, plus une allocation de 3 000 USD par an et : <ul style="list-style-type: none"> • 12 000 USD par an (si la personne habite dans la même ville que le siège de l'Association continentale) • 18 000 USD par an (si la personne n'habite pas dans la même ville que le siège de l'Association continentale)
Commissions (membres autres que les membres du Conseil)	Indemnité journalière de 50 USD Voyage, repas et logement pris en charge
Groupes de travail (membres autres que les membres du Conseil)	Indemnité journalière de 50 USD Voyage, repas et logement pris en charge
Membres du Bureau de l'UIA (membres indépendants et honoraires supplémentaires pour les membres du Conseil)	15 000 USD par an
Président du Bureau de l'UIA	25 000 USD par an

Annexe C – Étude de cas sur la subvention DOA

Mauritius Athletics Association (Maurice)



OBJECTIF PRINCIPAL :

Développement des structures nationales d'athlétisme

OBJECTIFS SOUS-JACENTS :

1. Augmenter le nombre d'entraîneurs détenteurs du CECS niveau I
2. Augmenter le nombre d'Officiels techniques nationaux par la mise en place du TOECS
3. Prendre en charge l'entraînement d'athlètes talentueux sélectionnés
4. Mettre en œuvre le programme Kids' Athletics dans plus de 250 écoles du pays

INDICATEURS CLÉS DE PERFORMANCE :

1. Nombre d'entraîneurs détenteurs du CECS niveau I
2. Progression des athlètes (sur la base des meilleures performances personnelles antérieures)
3. Nombre d'écoles et d'élèves engagés dans le programme Kids' Athletics

Au cours de ce projet de quatre ans, sept centres d'entraînement régionaux ont été ouverts à Maurice. L'un des principaux objectifs de ces centres était de fournir les installations et les infrastructures nécessaires au développement des athlètes, des entraîneurs, des officiels techniques et des assistants administratifs. La subvention DOA a permis d'équiper les centres avec du matériel supplémentaire et nouveau. La

subvention a également permis de soutenir la mise en place d'un programme d'entraînement et de compétition pour des athlètes sélectionnés et d'un programme complet de formation et d'activités pour les entraîneurs, les officiels et les administrateurs. En outre, la subvention DOA a été utilisée pour augmenter le nombre d'écoles participant au programme Kids' Athletics.

Voici quelques-uns des résultats obtenus à la suite des quatre années de subvention :

- Les athlètes qui s'entraînent dans les centres ont montré de meilleurs niveaux de performance et un certain nombre d'entre eux ont été sélectionnés pour faire partie de l'équipe nationale. La progression des athlètes est attribuée à l'entraînement dans les centres ainsi qu'aux compétitions régulières qui sont désormais organisées entre les centres où les athlètes sélectionnés s'affrontent et les athlètes des autres îles de l'océan Indien.
- Des formations CECS et TOECS niveau I ont été organisées, ce qui a permis d'augmenter le nombre d'entraîneurs et d'officiels qualifiés à Maurice. Cela a contribué à améliorer la qualité des prestations et l'expérience des athlètes, en particulier dans les catégories U12 à U18.
- 251 écoles ont participé au programme Kids' Athletics. Dans le cadre de ce programme, des athlètes talentueux ont été repérés chez les U12, U14, U16 et U18 pour participer aux compétitions nationales sponsorisées par la Banque de Maurice.



Palestine Athletic Federation (Palestine)

OBJECTIF PRINCIPAL :

Sensibiliser les Palestiniens à l'athlétisme et développer un système de compétition

OBJECTIFS SOUS-JACENTS :

1. Augmenter le nombre d'entraîneurs et d'officiels qualifiés en dispensant trois formations CECS et TOECS par an
2. Soutenir la progression des athlètes de talent par la tenue d'un camp d'entraînement annuel
3. Accroître les niveaux de participation des athlètes actifs en leur offrant de nouvelles opportunités de compétition
4. Établir une coopération avec les établissements d'enseignement pour réaliser des activités communes d'ici la fin du projet

INDICATEURS CLÉS DE PERFORMANCE :

1. Nombre d'entraîneurs et de juges-arbitres
2. Bonnes relations de travail avec le ministère de l'Éducation pour promouvoir la diffusion de l'athlétisme
3. Niveaux de participation des athlètes féminines
4. Amélioration des performances dans les compétitions régionales et internationales (nombre de records personnels)

Ce projet de deux ans et la subvention DOA ont permis à la Fédération de développer ses capacités techniques, administratives et organisationnelles. La subvention DOA a également été utilisée pour organiser de nouvelles compétitions nationales pour différents groupes d'âge, ainsi que pour développer et mettre en place un programme de détection des talents.

La subvention DOA a permis d'atteindre les résultats suivants :

- Des formations CECS et TOECS de niveau I ont été organisées, ce qui a permis d'augmenter le nombre d'entraîneurs et d'officiels qualifiés.
- La Fédération a engagé un entraîneur d'athlétisme étranger pour former l'équipe palestinienne à faire en sorte que les athlètes bénéficient d'un entraînement spécialisé, ce qui a permis d'augmenter les niveaux de performance.
- De nouvelles compétitions telles que les Championnats annuels de semi-marathon et le Festival d'athlétisme pour les enfants (Kids' Athletics Festival) ont été introduits, ce qui a permis d'accroître les niveaux de participation et d'implication en athlétisme.
- En 2019, à la fin du projet, le nombre total d'athlètes actifs en Palestine atteignait les 2000 athlètes tandis que le nombre d'athlètes féminines est passé de 12 en 2018 à 70 en 2019 (dans la catégorie U20 et senior). Le développement des athlètes féminines a également été soutenu par la mise en place d'un camp d'entraînement réservé aux femmes en 2019.
- Un partenariat a été établi avec le ministère de l'Éducation et un programme de détection des talents a été mis en œuvre avec le soutien et l'investissement du Ministère. La Fédération a également établi des partenariats avec des universités pour organiser des Championnats universitaires pour les femmes et les hommes.



Belarus Athletic Federation (Belarus)

OBJECTIF PRINCIPAL :

Détection des talents en athlétisme dans la République du Belarus et formation dans des établissements d'enseignement spécialisés

OBJECTIFS SOUS-JACENTS :

1. Promouvoir l'athlétisme dans les écoles
2. Permettre aux enfants de tout le pays, en particulier dans les milieux ruraux, de prendre part à l'athlétisme et leur offrir des possibilités de participation durable et compétitive
3. Détecter et sélectionner des enfants talentueux pour l'Académie d'athlétisme

INDICATEURS CLÉS DE PERFORMANCE :

1. Nombre d'enfants pratiquant l'athlétisme
2. Nombre d'enfants et degré d'intérêt dans les villages où se pratique l'athlétisme
3. Nombre d'étudiants à l'Académie des talents sous la supervision d'entraîneurs expérimentés

Le projet « 300 talents pour la Reine » a été lancé en 2015 avec le soutien du ministère de l'Éducation et du ministère des Sports et du Tourisme de la République du Belarus. Il se déroule en quatre étapes sur une base annuelle :

- Étape 1 : tester les capacités physiques des enfants dans les écoles sous la direction des enseignants et identifier et sélectionner les meilleurs dans chaque région ;
- Étape 2 : tester les meilleurs enfants sélectionnés lors de l'étape 1 sous la supervision d'entraîneurs d'athlétisme pour une sélection finale de 300 talents (43 par région) ;
- Étape 3 : organiser un camp d'entraînement d'une semaine dans les régions, y compris dans la ville de Minsk, pour les talents sélectionnés afin de les préparer à l'étape finale ;
- Étape 4 : organisation d'une compétition d'athlétisme à laquelle participent les 300 talents représentant chacun leur région.

Un total de 75 000 USD provenant de la subvention DOA a été investi sur une période de trois ans (25 000 USD par an) pour contribuer à l'organisation de 21 camps d'entraînement lors de la phase 3 du projet (sept par an). L'investissement du DOA a représenté 30 % du budget total du projet, le ministère de l'Éducation et le ministère des Sports et du Tourisme ayant apporté une contribution supplémentaire de 175 000 USD.

IMPACT :

- Chaque année, environ 200 000 écoliers ont été impliqués dans le projet et ont fait l'expérience de la pratique de l'athlétisme. Au total, plus de 225 000 enfants ont participé en 2019.
- En 2019, le grand gagnant du projet « 300 talents pour la Reine » venait d'une région du Belarus où il n'y a traditionnellement pas de culture athlétique et qui n'avait jamais participé à l'athlétisme auparavant. Cela montre que l'initiative prise par la Fédération d'athlétisme du Belarus permet d'encourager la pratique de l'athlétisme dans d'autres régions du pays.



Federación Peruana de Atletismo (Pérou)

OBJECTIF PRINCIPAL :

Développer et améliorer les performances des athlètes péruviens dans les disciplines de lancer

OBJECTIFS SOUS-JACENTS :

1. Qualifier des athlètes dans les épreuves de lancer aux Jeux panaméricains de 2019
2. D'ici la fin de 2019, disposer d'une équipe d'athlètes participant à des épreuves de lancer lors de compétitions continentales dans toutes les catégories d'âge
3. Faire en sorte que les athlètes atteignent les minima des épreuves de lancer en vue des Championnats du monde d'athlétisme et des Jeux olympiques de 2020

INDICATEURS CLÉS DE PERFORMANCE :

1. Progression des athlètes juniors et seniors (performances, condition physique, etc.)
2. Nouvelles installations de lancer
3. Nombre d'entraîneurs et niveau de qualification
4. Nombre d'athlètes participant au programme de développement des talents dans le domaine des lancers

Ce projet de quatre ans a été consacré au développement des disciplines du lancer au Pérou. Ce projet est né d'un manque d'athlètes participant aux compétitions de lancer

dans le pays et d'une pénurie d'entraîneurs, d'équipements et d'installations de lancer. En conséquence, avec le soutien de la subvention DOA, les installations d'entraînement et de compétition pour les épreuves de lancer ont été rénovées et de nouveaux équipements ont été acquis, dont trois cages, des marteaux, des javelots, des disques et des poids. Les nouvelles installations et les nouveaux équipements ont permis d'organiser des entraînements et des compétitions de plus haut niveau dans le pays, tout en offrant aux jeunes athlètes la possibilité de découvrir et de s'essayer aux épreuves de lancer.

En plus des installations et des équipements, la subvention a également servi à remplir les objectifs suivants :

- L'organisation de sept camps d'entraînement et d'ateliers techniques dans chacune des différentes disciplines de lancer. Ces camps d'entraînement ont été organisés à travers le pays dans les différentes régions, y compris dans les zones les plus reculées. Ils ont également servi à repérer les jeunes talents du lancer dans les catégories U18 et U20.
- La formation CECS niveau II dispensée à 10 entraîneurs et CECS niveau III à six entraîneurs afin d'accroître l'encadrement spécialisé dans le domaine des lancers.
- Plus de 70 athlètes ont participé au programme de développement des talents. Une lanceuse de marteau a été finaliste aux Championnats panaméricains U20 de 2019 et aux Jeux panaméricains de 2019.



World Championships™

UGANDA

nikkeller

CHEPTEGEI

AARHUS 2019



©World Athletics 2020

**6-8, Quai Antoine 1er, BP 359
MC 98007 Monaco Cedex**