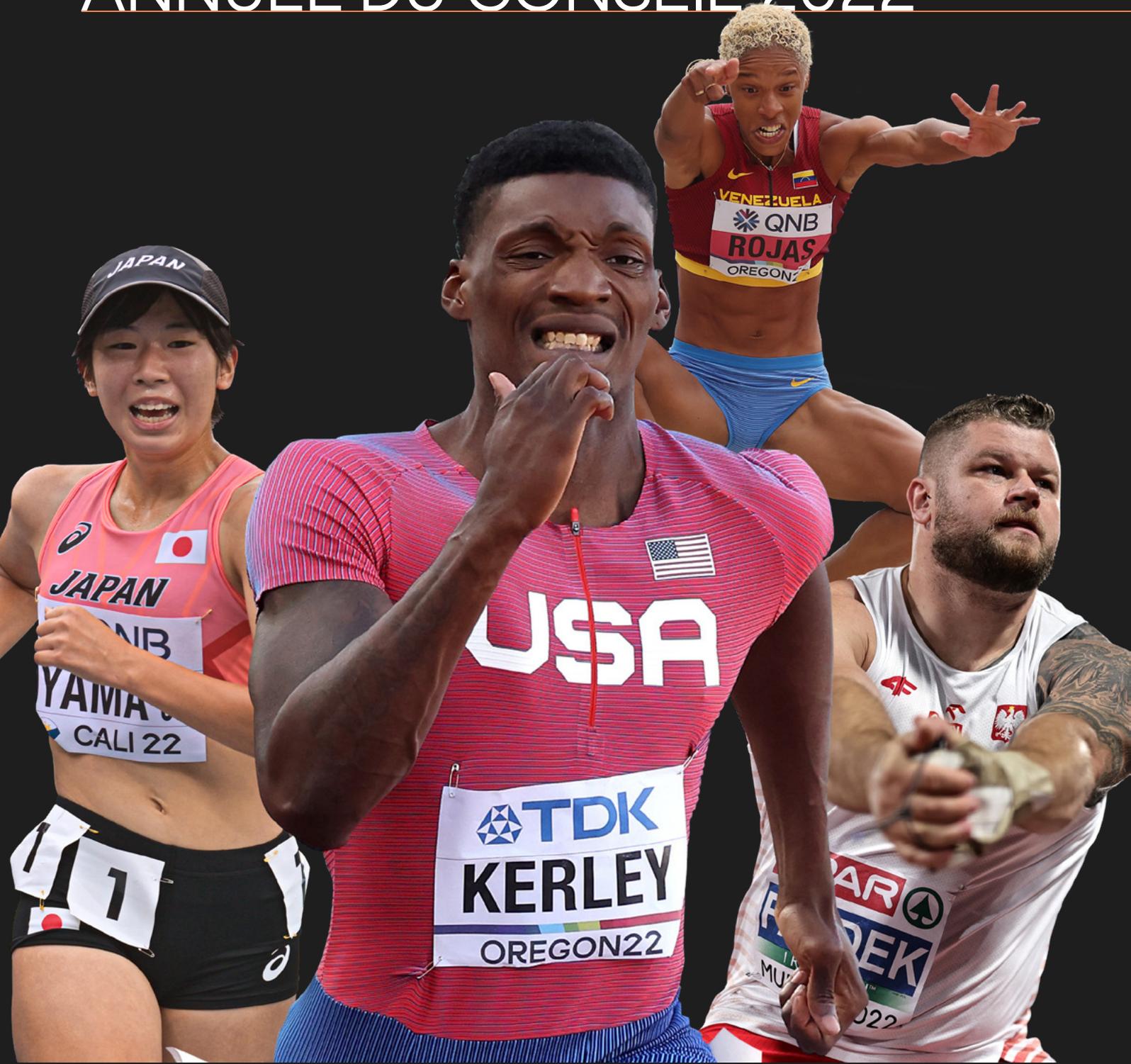




# RAPPORT

## ANNUEL DU CONSEIL 2022



# SOMMAIRE

1.	RAPPORT DU PRÉSIDENT	2
2.	RAPPORT DES OPÉRATIONS	9
3.	PLAN STRATÉGIQUE	13
4.	LE PLAN MONDIAL	16
	<b>Annexes</b>	<b>28</b>
	Annexe A – RAPPORT FINANCIER 2022	28
	Annexe B – POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION 2022	66



# 1. RAPPORT DU PRÉSIDENT



# 1. RAPPORT DU PRÉSIDENT

L'année 2022 a été extraordinaire pour l'athlétisme, d'autant plus incroyable qu'elle a été marquée par deux années de perturbations dues à la pandémie.

Je suis immensément fier de ce que nous avons tous accompli dans le domaine de l'athlétisme ces dernières années, et en 2022 en particulier. Passons en revue les moments forts de cette année :

- Nous avons organisé et accueilli quatre compétitions de la Série mondiale, auxquelles ont concouru près de 4 000 athlètes venus de 180 pays. 261 records nationaux ont été établis et nous avons atteint une audience télévisuelle cumulée de plus d'un milliard de téléspectateurs.
- L'impact total de l'organisation de nos quatre championnats s'est élevé à 316 millions de dollars US (dont 237 millions de dollars US pour les Championnats du monde en Oregon). Il s'agit des conclusions d'une étude que Nielsen, notre partenaire, a commencé à réaliser pour nous, mesurant l'impact de nos événements phares à la lumière de cinq indicateurs clés.
- Nous avons également organisé une saison complète d'épreuves de la Ligue de diamant et 162 épreuves du Circuit continental de World Athletics dans le monde entier, au cours desquelles plus de 13 000 athlètes de 159 pays ont concouru. Au cours de ces deux séries de meetings, neuf records continentaux et 173 records nationaux ont été établis.
- En somme, l'année 2022 s'est conclue sur les chiffres suivants : 200 courses à label organisées et trois millions de participants.
- En 2022, nous avons enregistré 1,25 million de résultats pour les 180 000 athlètes de haut niveau en activité, dont plus de 400 000 records personnels réalisés tout au long de la saison.
- Notre site Internet a reçu 34 millions de visiteurs et notre base de données statistiques sur les compétitions a été consultée plus d'un milliard de fois.
- Notre couverture médiatique a permis de toucher 10 milliards de personnes et le nombre de nos followers sur les réseaux sociaux a franchi la barre des 10 millions.
- Enfin, nous avons constaté un niveau élevé d'engagement de la part de toutes nos



Fédérations membres. À titre d'exemples, plus de 5 000 personnes se sont inscrites à des formations sur notre plateforme eLearning, plus de 50 Fédérations membres et 100 000 enfants ont participé à notre première Journée Kids' Athletics, nous avons organisé 24 séances d'information à l'intention des Fédérations membres ainsi que d'autres sessions spécifiques et notre page Facebook sur l'égalité des sexes dans les fonctions dirigeantes compte désormais plus de 1 000 abonnés.

Fin 2022, Nielsen nous a également transmis des données de suivi qui nous donnent un aperçu de la place de l'athlétisme dans le monde et du niveau d'engagement de nos fans. Ces données montrent que :

- l'athlétisme se classe au **quatrième rang en termes d'intérêt au niveau mondial**;
- l'athlétisme jouit de la **meilleure réputation parmi l'ensemble des sports dans le monde** (89 % d'avis favorables);
- World Athletics se classe troisième en termes de réputation parmi les fédérations sportives internationales, **79 % des personnes interrogées estimant que nous assurons une bonne gouvernance de notre sport**;
- la **perception générale que les personnes ont de World Athletics s'est améliorée** au cours

des deux dernières années, plus que pour toute autre fédération sportive internationale.

Ces résultats sont vraiment encourageants et me disent que nous avons le vent en poupe et que, peu importe où vous vous trouvez dans le monde, et quels que soient vos centres d'intérêt, il convient de poursuivre sur cette lancée.

« **Poursuivre sur cette lancée** », telle est ma devise pour 2023.

Où que vous soyez et quels que soient vos centres d'intérêt, poursuivons sur cette lancée. Vous êtes tous de fins observateurs du monde actuel. La situation est complexe tant d'un point de vue environnemental, économique, social et culturel.

Tous les observateurs politiques parlent de vents contraires. Je n'ai personnellement pas souvenir d'une période plus compliquée que celle que nous vivons. Dans ce monde, il est plus important que jamais pour nous, en tant que sport, de faire parler notre savoir-faire sans jamais nous interrompre. En agissant par des moyens qui échappent aux grandes institutions, nous devons asseoir notre place dans ce monde complexe, car le sport jouit d'un statut unique pour aider les gouvernements et les communautés à faire face



aux problèmes auxquels tant de nos pays et de nos populations sont confrontés.

Vous savez également que nous vivons dans un monde dans lequel les décisions sont prises rapidement et où les informations que nous voulons et dont nous avons besoin ne sont pas toujours facilement disponibles et, osons le dire, pas toujours véridiques. Cette incertitude sur la fiabilité des informations qui nous parviennent représente un défi. Nous sommes également engagés dans une course que nous ne pouvons pas nous permettre de perdre. C'est une course contre la montre et une course pour continuer à capter l'imagination des plus jeunes, car nous leur sommes redevables de nos actes aujourd'hui et à l'avenir. C'est également une course pour préserver leur attachement au sport tout au long de leur vie. En effet, lorsque la jeunesse d'aujourd'hui se lance dans le monde professionnel, assume des niveaux plus élevés de responsabilités et devient plus influente au sein des entreprises, des gouvernements et dans le milieu du sport (certains jeunes venant de l'athlétisme), elle apporte dans son sillage toutes les connaissances du sport acquises en grandissant et les met au service de projets nouveaux ou à promouvoir. C'est ce que j'entends par « un attachement au sport tout au long de leur vie ».

L'enjeu de cette course est également de s'assurer que les gouvernements sont conscients que nous sommes capables de les aider dans leurs nouvelles priorités. Cette course, nous ne la courrons pas contre les autres sports, mais contre toutes les autres influences qui s'exercent sur les jeunes d'aujourd'hui, toutes les influences extérieures potentielles qui les éloignent du sport, qui leur prennent du temps et qui, à vrai dire, sont plus stimulantes ou plus pertinentes dans leur vie. Par « pertinentes », j'entends qui trouvent plus facilement une place dans leur vie.

Il est important que notre sport prenne des décisions sans délai et que ces décisions soient focalisées sur ce que la prochaine génération attend de nous en tant que sport et sur la manière dont nous captions son imagination dans un monde en pleine effervescence de possibilités de divertissement concurrentes, de tendances en matière de technologie, de savoir-faire et d'activités de la vie courante. Nous devons comprendre les risques ET les tendances, car tous deux sont susceptibles de représenter de sérieux défis, mais aussi de créer des opportunités pour notre sport.

Nous devons continuer à financer et à investir dans des événements, des disciplines et des activités qui génèrent une croissance tangible,



qui engagent nos fans et nous aident à fidéliser de nouvelles personnes à l'athlétisme.

Nous devons innover et, pour ce faire, nous devons être plus agiles et plus confiants dans la prise de décisions, l'organisation d'événements et la promotion active de l'athlétisme à tous les niveaux pour attirer et retenir un plus grand nombre de personnes.

Nous avons passé les trois dernières années à développer nos ressources, nos cours, nos outils et nos plateformes en ligne pour aider toutes les fédérations à recruter plus d'entraîneurs et d'officiels techniques et à élaborer et organiser plus d'événements et de programmes créatifs qui soient attractifs pour la jeunesse, les gouvernements, les clubs et les écoles. Une part importante de nos ressources financières et humaines a été investie dans ces programmes et nous avons enregistré une croissance de 153 % du nombre d'utilisateurs de notre plateforme d'apprentissage en ligne.

Nos fondations sont solides. Nous assistons à l'éclosion de plus en plus de stars dans notre sport grâce aux histoires sur les athlètes que les médias et nous-mêmes racontons. Nous cherchons activement des moyens de les porter encore plus haut, en les aidant à acquérir

une plus grande notoriété en leur consacrant des reportages et des documentaires et en les rendant plus accessibles aux fans et aux médias. La performance est essentielle, mais la personnalité et la passion sont également des vecteurs importants.

En 2023, nous poursuivrons sur notre lancée en tâchant de respecter les points suivants :

- Nous serons beaucoup plus performants dans la collecte, l'analyse et l'utilisation des données à plus grande échelle. Il est prioritaire pour notre croissance de devenir une organisation et un sport davantage guidés par les statistiques, de la candidature à l'organisation d'événements à l'héritage laissé par chaque événement en passant par l'organisation en elle-même. Nous avons déjà recueilli un grand nombre de données qui se révéleront précieuses pour éclairer les décisions à prendre dans les mois et les années à venir, que ces décisions portent sur le format des compétitions, les disciplines, les villes-hôtes, les championnats continentaux et nationaux ou autre.
- Poursuivre sur notre lancée signifie travailler avec les gouvernements et les villes pour faire découvrir l'athlétisme à un plus grand nombre de personnes, en particulier les enfants, grâce à notre programme Kids' Athletics.



- Cela implique également de construire un vivier de personnes, au niveau des régions continentales et du monde entier, capables d'animer et d'enseigner ces programmes, qu'il s'agisse d'accompagner des groupes d'enfants au parc ou à la plage le week-end ou d'organiser des cours d'éducation physique dans les écoles et les clubs. Nous avons commencé ce travail dans certaines régions l'année dernière et nous étendrons nos efforts à toutes les régions en 2023. Notre Commission du développement aura un rôle pratique, en collaboration avec nos fédérations, dans la gestion et le suivi de cette mission, avec l'objectif, en 2023, de toucher un million d'enfants par le biais de nos programmes et initiatives Kids' Athletics.
- Avant la crise COVID, nous dépendions fortement des cours en présentiel avec des intervenants, avec seulement deux cours en ligne disponibles. Cette année, nous proposerons 15 cours en ligne, dans plusieurs langues, et nous nous sommes fixé comme objectif d'atteindre les 10 000 utilisateurs inscrits. Nous travaillons sur une campagne de recrutement visant spécifiquement les entraîneurs et les officiels techniques et soutenue par un nouveau plan pour les personnes afin d'aider les fédérations à attirer et à fidéliser plus de personnes.
  - En 2023, nous organisons un tout nouveau championnat du monde, les Championnats du monde de course sur route qui rassemblent le mile, le 5k et le semi-marathon. Pour certaines épreuves, les athlètes recevront pour la première fois des médailles de Championnats du monde, tandis que les épreuves à participation massive occuperont une place aussi importante que celle accordée aux épreuves pour les athlètes de haut niveau. Il s'agit des premiers nouveaux championnats depuis l'introduction des Relais mondiaux en 2014, il y a presque dix ans!
  - Nous travaillons également sur un autre nouvel événement qui aura lieu en 2026, la seule année sans Championnats du monde World Athletics en plein air ni Jeux olympiques. Nous entendons créer un événement international différent et passionnant, qui puisse servir d'incubateur d'idées et de formats et offrir une tribune supplémentaire pour mieux faire connaître les athlètes et l'athlétisme.
  - Nous proposons davantage de compétitions du Circuit continental dans chaque région continentale et à tous les niveaux, offrant ainsi aux athlètes la possibilité de concourir davantage chez eux ou plus près de chez eux. N'oublions pas non plus la multiplication des courses sur route à label pour les athlètes de haut niveau et des épreuves à participation



massive, ainsi que le renforcement des liens avec la communauté de la course en montagne et du trail qui connaît un véritable essor.

- Enfin, pour les passionnés d'histoire parmi vous, 2023 marque le 40<sup>e</sup> anniversaire de nos Championnats du monde. Nous avons parcouru un long chemin en 40 ans, alors remontons le temps jusqu'en 1983 et célébrons ces 40 dernières années tout en planifiant les 40 prochaines qui promettent d'être bien différentes.

C'est sur cette lancée que nous voulons capitaliser et construire.

Nous vivons une période sans précédent en termes d'opportunités pour le développement de l'athlétisme au cours des années à venir. Après avoir assisté à tous les congrès des Associations

continentales en 2023, je peux affirmer avec certitude que la passion, le talent et l'énergie abondent, créant ainsi une dynamique propice à l'essor de l'athlétisme à tous les échelons.

Je remercie sincèrement nos athlètes, nos Fédérations membres, nos Associations continentales, notre siège, notre Conseil et notre Bureau exécutif. L'athlétisme est certes un sport principalement individuel, mais le développement de la participation et de la popularité de l'athlétisme est un travail d'équipe. Je vous suis reconnaissant pour le temps et l'énergie que nos équipes et nos athlètes consacrent à votre travail. Merci.





## 2. RAPPORT DES OPÉRATIONS



## 2. RAPPORT DES OPÉRATIONS

L'investissement accru dans les compétitions, les événements et le développement a porté ses fruits, tandis que la trésorerie est restée solide et que les revenus à périmètre constant ont augmenté.

Augmentation des financements alloués aux subventions et au développement

↑17%

↑26,5%

Augmentation des revenus à périmètre constant (hors dividende olympique)

162

meetings d'une journée du Circuit continental organisés

L'athlétisme jouit de la meilleure réputation, tous sports confondus

89%

76%

des athlètes sont extrêmement préoccupés ou très préoccupés par le changement climatique

Après deux années de perturbation, la priorité en 2022 était de relancer l'organisation de compétitions à l'échelle internationale, régionale et nationale en investissant davantage dans la compétition et le développement, tout en maintenant le financement (8,9 millions de dollars US) alloué à l'Unité d'intégrité de l'athlétisme.

Les revenus à périmètre constant (hors le dividende olympique qui est perçu et comptabilisé de manière exceptionnelle tous les quatre ans\*) ont augmenté de 26,6 % pour atteindre 54,9 millions de dollars US, tandis que la trésorerie pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2022 est restée solide à 46,1 millions de dollars US.

Les dépenses pour l'année ont enregistré une augmentation significative de 36,7 %, totalisant 72 millions de dollars US, principalement grâce à l'organisation réussie des quatre Championnats du monde. Près de 58 % de l'ensemble des dépenses a été alloué aux compétitions et aux événements. La participation globale aux

\* Le dividende olympique est perçu une fois tous les quatre ans lors du cycle olympique. L'année 2022 étant hors cycle, aucun dividende olympique n'a été versé par le Comité international olympique.



compétitions de la Série mondiale a été de 4 000 athlètes représentant 180 pays. 261 records nationaux ont été établis et nous avons atteint une audience télévisuelle mondiale cumulée de plus d'un milliard de téléspectateurs.

Au cours de l'année, notre partenaire, Nielsen, a réalisé une étude approfondie pour évaluer l'impact de notre événement principal en utilisant cinq indicateurs clés. Les résultats combinés de cette étude ont révélé que l'impact global de la tenue de nos quatre événements de la Série mondiale a été évalué à 316 millions de dollars US.

Forte d'une position de trésorerie solide, l'organisation a pris la décision d'augmenter de 17 % les financements alloués aux subventions et au développement destinés aux Associations continentales et aux Fédérations membres. Cette initiative a porté ses fruits, apportant un soutien tangible et, dans certains cas, initiant des programmes de compétition et de développement partout dans le monde. Cette impulsion a conduit à l'organisation d'un plus grand nombre de meetings d'une journée, à la formation d'un plus grand nombre d'officiels et d'entraîneurs, ainsi qu'au lancement d'un programme Kid' Athletics complet et flexible. Ce programme connaît d'ailleurs un succès croissant dans de nombreux pays à travers le monde.

Au cours de l'année 2022, 162 meetings d'une journée du Circuit continental ont été organisés, contre 69 en 2021, sans compter la saison complète de meetings de la Ligue de diamant. Plus de 13 000 athlètes de 159 pays ont participé à ces deux séries de meetings d'une journée. Par ailleurs, nous avons organisé 200 épreuves sur route rassemblant près de trois millions de participants.

Pendant la période couverte par ce rapport, bien que les dépenses liées à la compétition, aux événements et au développement aient augmenté, les dépenses administratives sont demeurées constantes à hauteur de 6,9 millions de dollars US. Ceci est d'autant plus notable que notre portefeuille d'activités et de projets s'est élargi grâce à la mise en œuvre d'un plan stratégique ambitieux. Ce dernier a abouti à une couverture médiatique impressionnante touchant 10 milliards de personnes, tandis que notre base de followers sur les médias sociaux a dépassé la barre des 10 millions de personnes.

Les récentes annonces en 2023 concernant NTN, Tokyo Tokyo et Deloitte en tant que nouveaux partenaires témoignent de la conclusion d'accords commerciaux stratégiques visant à assurer les revenus pour l'année en cours et au-delà.



## Compétitions et événements - 2022 en chiffres

	Athlètes	Équipes	FM ayant décroché l'or	FM avec des athlètes dans le top 8	Records nationaux	Télespectateurs*	Impact total
	284	41	5	25	-	7 millions	2 millions \$
	612	130	20	56	72	116 millions	46 millions \$
	1 705	180	29	76	92	501 millions	237 millions \$
	1 387	126	24	70	97	29 millions	29 millions \$

\*\*Les téléspectateurs n'incluent pas les spectateurs numériques.

	<b>13</b> épreuves	<b>7</b> records continentaux	<b>55</b> records nationaux	<b>1 084</b> athlètes	<b>88</b> pays
	<b>162</b> épreuves	<b>2</b> records continentaux	<b>118</b> records nationaux	<b>11 793</b> athlètes	<b>159</b> pays
	<b>200</b> épreuves	<b>2,8m</b> millions de participants			



# 3. PLAN STRATÉGIQUE



## 3. PLAN STRATÉGIQUE

Le Plan stratégique de World Athletics, établi pour la période quadriennale 2020-2023, a identifié 16 objectifs à travers quatre piliers stratégiques. Des mises à jour régulières des activités ont été partagées et discutées avec le Bureau exécutif.

Dix des 16 objectifs (63 %) ont été atteints avant la fin de 2022, ce qui comprend la reconduction de l'objectif de suivi numérique qui a été atteint à la fin de la première année. Le programme Kids' Athletics prend de l'ampleur dans de nombreuses Fédérations membres tandis que des formats en plein développement comme le Circuit continental et d'autres meetings d'une journée offrent davantage d'opportunités aux athlètes du monde entier de concourir plus souvent dans leur région. En 2022, davantage de formations sur plusieurs plateformes et dans plusieurs langues ont été créées. À titre de comparaison, en 2020, seuls deux cours en ligne étaient disponibles pour les 897 inscrits sur la plateforme d'apprentissage en ligne. Quinze cours seront disponibles en 2023 pour un objectif de 10 000 utilisateurs inscrits. La modification de nos procédures de

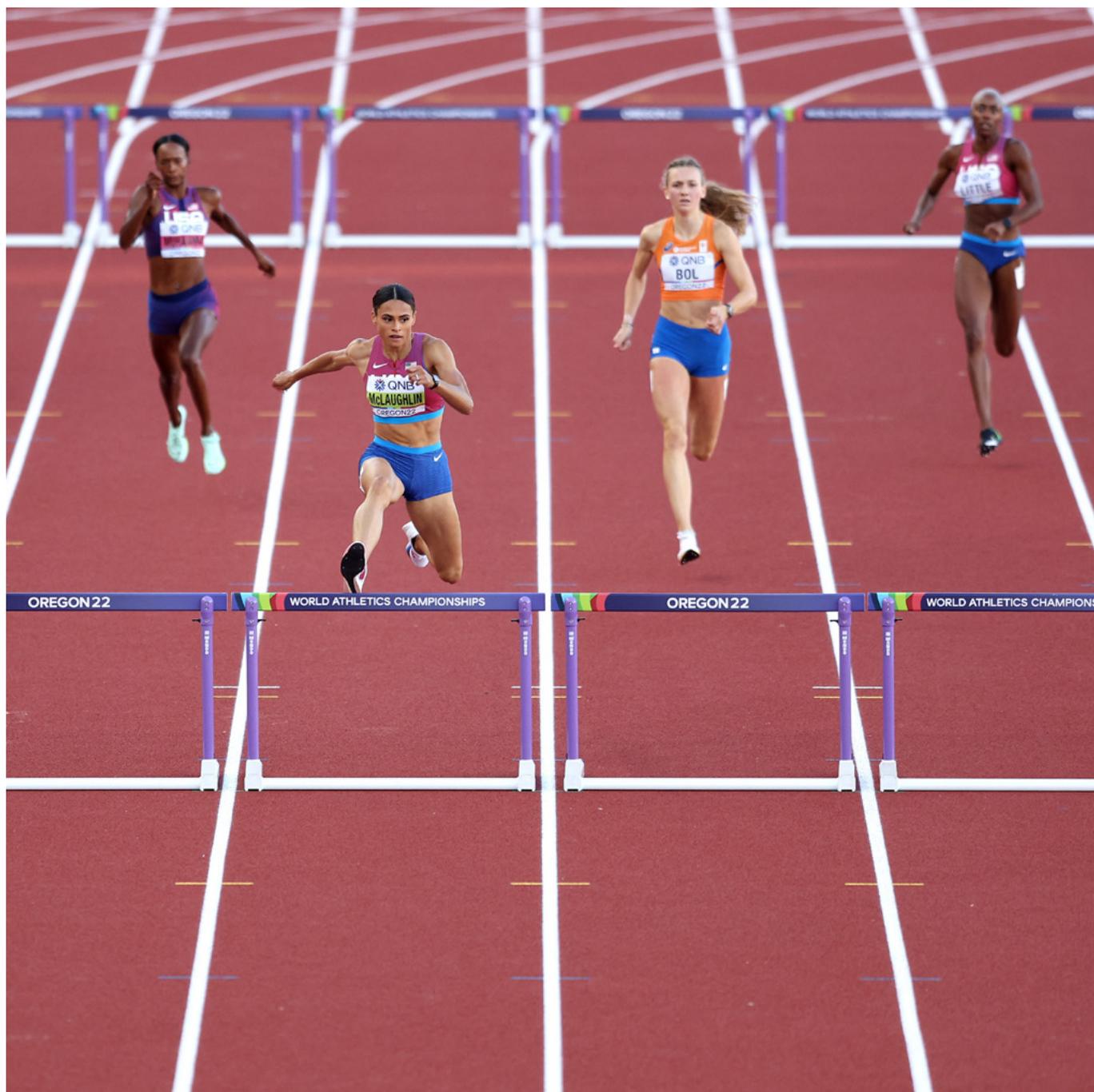
candidature à l'organisation d'un événement permet de sélectionner des candidats solides pour nos prestigieux événements. D'ailleurs, les études d'impact menées par Nielsen et lancées l'année dernière seront essentielles pour présenter des arguments solides et concrets aux futurs candidats à l'organisation d'un événement.

Cinq objectifs (31 %) seront atteints d'ici la fin de la période couverte par le Plan stratégique (2023). Il s'agit notamment de l'augmentation de 10 % des audiences de retransmission et d'être à guichet fermé pour les deux compétitions de la Série mondiale qui se dérouleront au cours de cette période. Nous sommes également en bonne voie pour atteindre l'objectif de doubler le nombre de partenariats commerciaux d'ici à la fin de 2023. En 2020, nous en comptons cinq. À la fin de 2022, nous en avons sept. Tokyo 2025 nous assurera au moins deux nouveaux sponsors. En 2023, il s'agira de faire fructifier ces opportunités.



Alors que des progrès significatifs ont été réalisés dans la création d'une base de données d'un million de fans identifiés, cet objectif sera renforcé en 2023 grâce à une stratégie, un plan et des ressources précises mis en place

pour bâtir une base de données étoffée en capitalisant sur les Championnats du monde Budapest 23, les Jeux olympiques de Paris 2024 et les Championnats du monde Tokyo 25.





# 4. LE PLAN MONDIAL



## 4. LE PLAN MONDIAL

Le Plan mondial pour l'athlétisme 2022-2030 (le Plan mondial) est la feuille de route pour la croissance et le développement de l'athlétisme durant les huit prochaines années pour l'ensemble de notre sport. Après l'approbation unanime du Plan mondial par le Congrès en novembre 2021, l'année 2022 marque la toute première année complète de mise en œuvre de ce plan.

Étant donné que le Plan mondial n'est pas un document à caractère contraignant, les Associations continentales et les Fédérations membres disposent d'une certaine souplesse pour mettre en œuvre les actions identifiées au moment le plus opportun, au cours des huit années de la durée du plan, pour répondre au mieux à leurs besoins et au contexte qui leur sont propres. Cette flexibilité reflète le principe fondamental selon lequel « un modèle unique ne peut convenir à tous ».

Le Plan mondial repose sur un principe fondamental : il s'agit d'un document d'orientation offrant aux Fédérations membres et aux Associations continentales la flexibilité de choisir les actions prioritaires et les domaines d'action

qui correspondent le mieux à leurs besoins et à leur situation. Comme en témoignent les chiffres de l'année 1 présentés ci-après, cette approche engendre une diversité étendue d'activités et de projets en cours de réalisation, autant d'éléments qui contribueront à la croissance et au développement de l'athlétisme.

L'objectif de la première année de mise en œuvre du Plan mondial était de s'assurer que ce dernier était bien compris et que les trois principales parties prenantes (World Athletics, les Associations continentales et les Fédérations membres) en charge de la mise en œuvre du Plan mondial comprenaient bien les actions et les sous-objectifs relevant des quatre objectifs stratégiques.

Le Groupe de travail chargé de la mise en œuvre du Plan mondial a été créé par le Conseil de World Athletics pour superviser et accompagner la mise en œuvre du Plan mondial. Bien qu'il n'en soit qu'à sa première année de bilan, le Groupe de travail est conforté par le fait que les FM et les AC se concentrent sur les actions les plus pertinentes et les plus bénéfiques pour



leurs besoins spécifiques, et qu'elles fixent des priorités en la matière. Ainsi, depuis le lancement du Plan mondial, plus de 80 % des FM ont investi dans leurs championnats nationaux ou promu l'athlétisme (principalement en prenant part aux campagnes de World Athletics). En outre, alors que seulement 18 % des FM avaient adopté une politique et des mesures en matière de protection à la fin de 2022, 49 % de FM se consacrent à cette action en 2023. En conséquence, à la fin de 2023, environ 70 % des FM travailleront sur cette action obligatoire relative à la protection

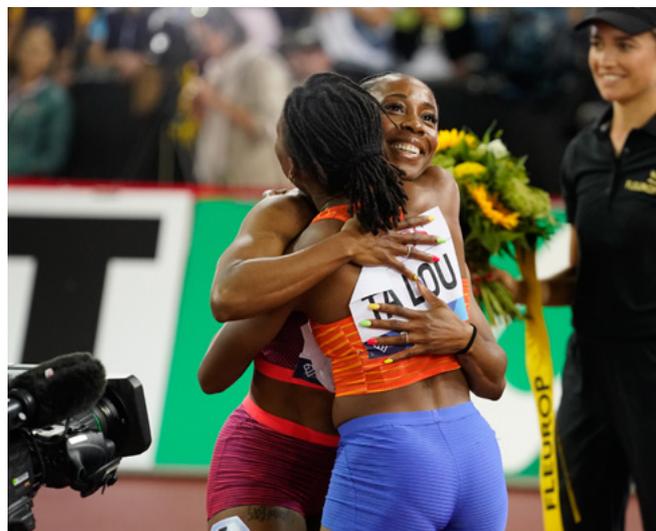
ou l'auront menée à bien. Jusqu'à la fin de l'année, World Athletics et les Associations continentales continueront d'apporter leur aide aux FM qui n'ont pas encore commencé ou terminé l'action portant sur la protection.

Chaque action est assortie d'exemples de mise en œuvre qui seront examinés au cours de l'année à venir dans le but de constituer un réservoir d'études de cas et de bonnes pratiques que l'on pourra transmettre à l'ensemble des FM.

### Action du Plan mondial pour les FM - situation globale (avril 2023)



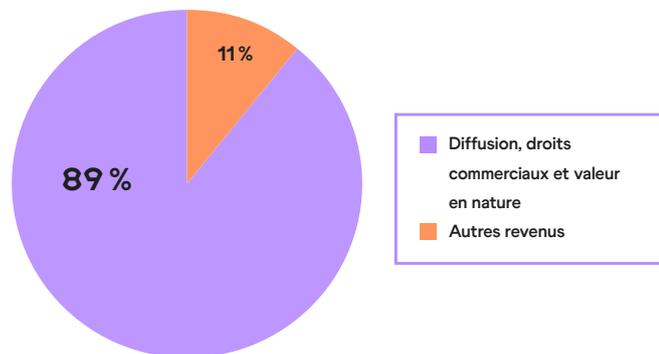
Pa = Plus de participation Pe = Plus de personnes Fa = Plus de fans Pn = Plus de partenariats  
Exemple : Pa3 = Objectif stratégique « Plus de participation » et Action 3



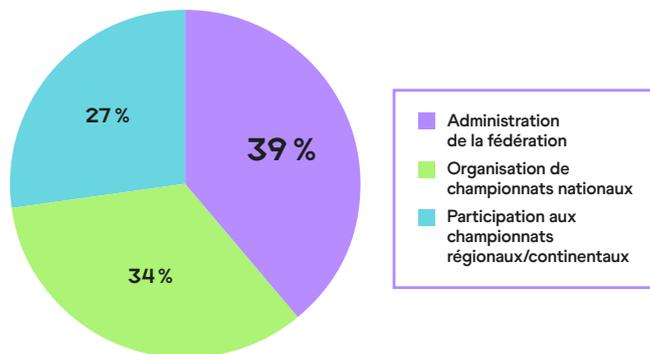


## Revenus, dépenses et développement en 2022 en un coup d'œil

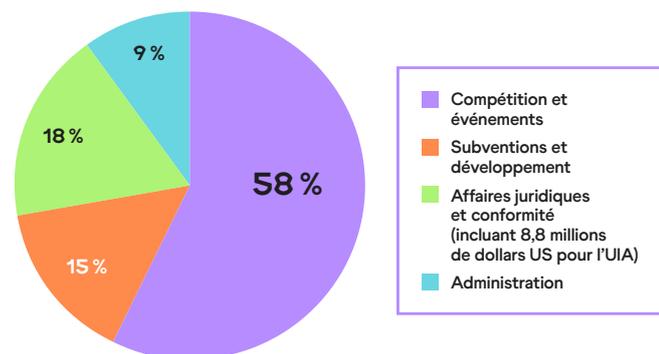
Revenus :  
54,9 millions de dollars US



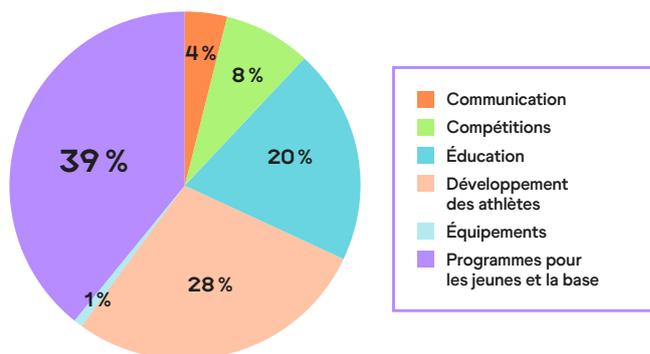
Utilisation par catégorie de la subvention pour les Fédérations membres



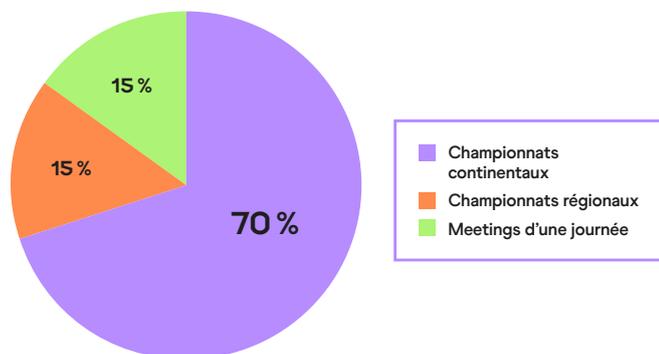
Dépenses :  
72,0 millions de dollars US



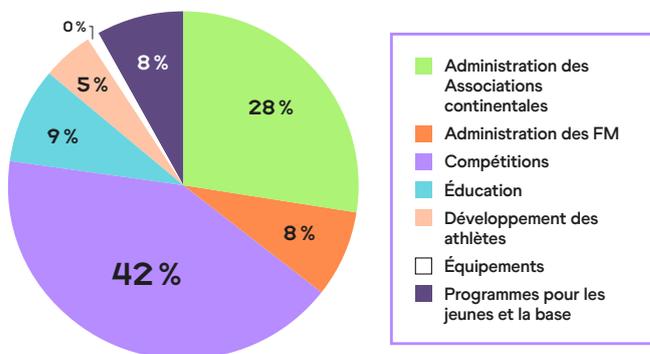
Utilisation de la subvention pour la croissance 2022



Utilisation de la subvention 2022 pour les compétitions continentales



Utilisation des subventions allouées aux Associations continentales et aux Fédérations membres





## Études de cas – Projets menés par des Fédérations membres en 2022 dans le cadre du Plan mondial

### Mobiliser les jeunes athlètes du Togo



#### Objectif stratégique du Plan mondial et actions :

Plus de participation (action n° 5) : Travailler avec les clubs d'athlétisme pour établir et/ou renforcer des liens directs entre les clubs/ligues et les écoles locales.

**Aperçu du projet et résultats :** L'objectif de la Fédération togolaise d'athlétisme était d'accroître la participation des jeunes togolais aux activités d'athlétisme grâce à la mise en œuvre du nouveau programme Kids' Athletics dans les écoles et les clubs. 48 enseignants ont été formés pour dispenser le nouveau programme Kids' Athletics qui a ensuite été déployé dans quatre écoles. Sur les 800 participants, en 2022, 130 ont rejoint l'un des 12 clubs du Togo.

### Accroître le nombre des jeunes athlètes en Dominique



#### Objectifs stratégiques du Plan mondial et actions :

Plus de participation (action n° 5) : Travailler avec les clubs d'athlétisme pour établir et/ou renforcer des liens directs entre les clubs/ligues et les écoles locales, et Plus de personnes (action n° 6) : Organiser et dispenser des formations nationales en présentiel (volet pratique de l'entraînement, de l'arbitrage, etc.) tout en promouvant l'apprentissage en ligne.

**Aperçu du projet et résultats :** La Fédération d'athlétisme de Dominique (Dominica Amateur Athletics Association) se consacre au développement des athlètes (âgés de 7 à 15 ans) à la base et au sein de la communauté. Comme aucun programme d'athlétisme n'existait auparavant à ces niveaux, il était nécessaire de rechercher et de former du personnel d'encadrement supplémentaire. La fédération, par l'intermédiaire de ses deux formateurs d'entraîneurs, a donc organisé des séances de formation en ligne avec des personnes qui avaient manifesté un intérêt pour l'athlétisme afin de soutenir les activités dans les écoles et les clubs. Grâce à ces initiatives, la fédération a vu augmenter le nombre de participants aux compétitions d'athlétisme (85 couvrant les différentes catégories d'âge) et 15 nouveaux entraîneurs ont été formés.



### Préparation des athlètes boliviens aux championnats continentaux et à la compétition au niveau mondial



#### Objectif stratégique du Plan mondial et actions :

Plus de participation (action n° 8) : Mise en place de parcours de développement et de promotion des talents pour l'accèsion des athlètes talentueux au niveau élite.

**Aperçu du projet et résultats :** L'un des objectifs de la Fédération bolivienne d'athlétisme (Federación Atletica de Bolivia) est de relever ses niveaux de performance en athlétisme et d'accroître le nombre de médailles remportées au niveau continental. La subvention a été utilisée pour organiser des camps d'entraînement en vue de préparer les Championnats sud-américains d'athlétisme pour les moins de 18 ans et les moins de 23 ans. Chez les moins de 18 ans, six athlètes ont participé aux championnats, avec quatre médailles remportées et sept places dans les top 8. Chez les moins de 23 ans, dix athlètes ont participé aux championnats, avec trois médailles remportées et neuf places dans les top 8. Les athlètes continuent d'être accompagnés dans le processus de progression de leurs performances avec pour objectif d'atteindre le niveau des championnats internationaux.

### Accroître la visibilité de l'athlétisme et de ses fans en modernisant les outils de communication en Belgique



#### Objectif stratégique du Plan mondial et actions :

Plus de fans (action n° 21) : Renforcer l'engagement des fans via les canaux numériques.

**Aperçu du projet et résultats :** La Ligue Royale Belge d'Athlétisme a été appuyée pour l'élaboration d'outils et de plateformes (site web, médias sociaux, livestream) dans le but de susciter l'intérêt chez les fans d'athlétisme dans toute la Belgique. Le site web (versions française et néerlandaise) a été repensé et modernisé pour offrir une meilleure expérience à l'utilisateur. En outre, la possibilité de retransmission en direct a été prise en compte et neuf compétitions majeures ont été retransmises en direct en 2022, ce qui a permis d'atteindre 73 500 vues. Il est prévu de diffuser en direct 10 événements en 2023 et de recueillir des données pour évaluer le taux d'engagement des fans.



### Programme Kids' Athletics à Oman



#### Objectifs stratégiques du Plan mondial et actions :

Plus de participation (action n° 3) : Utiliser la boîte à outils fournie par World Athletics pour entamer des discussions avec les gouvernements afin d'intégrer l'athlétisme dans les programmes scolaires et Plus de partenariats (action n° 3) : Communiquer les avantages qu'un partenariat avec l'athlétisme peut apporter aux gouvernements.

**Aperçu du projet et résultats :** La Fédération d'athlétisme d'Oman vise à accroître les niveaux en termes de participation et à renforcer la culture de l'athlétisme à Oman par le biais de la mise en place du programme Kids' Athletics dans les écoles. Au terme de discussions avec les autorités gouvernementales, le programme Kids' Athletics a été inclus dans le programme scolaire des classes de la troisième à la cinquième année. En outre, un protocole d'accord (MOU) a été signé grâce auquel, en 2022, le programme Kids' Athletics a été déployé dans plus de 1 100 écoles, au profit d'environ 200 000 élèves âgés de 9 à 11 ans.

### Promouvoir l'athlétisme comme mode de vie au Kiribati



#### Objectif stratégique du Plan mondial et actions :

Plus de personnes (action n° 2) : Créer un plan de recrutement ciblé.

**Aperçu du projet et résultats :** La Fédération d'athlétisme du Kiribati vise à promouvoir l'activité physique et les bienfaits de la pratique de l'athlétisme sur la santé mentale par le biais de l'éducation ainsi que l'enseignement dans les écoles et les clubs, et ce, en partenariat avec les ministères pour l'Éducation et la Santé, le Comité national olympique et l'ambassade d'Australie. Pour ce faire, la fédération a constaté qu'il était nécessaire de recruter et de former davantage d'animateurs et d'entraîneurs du programme Kids' Athletics. Ainsi, 15 animateurs Kids' Athletics ont été formés en 2022. En outre, un protocole d'accord a été signé pour formaliser la mise en place du programme Kids' Athletics dans le cursus scolaire. D'autre part, deux entraîneurs supplémentaires du CECS niveau 1 ont obtenu une certification pour intervenir auprès des clubs et un entraîneur du CECS niveau 2 a obtenu une certification pour diriger la formation des entraîneurs au sein de la fédération.



## Développement durable

En 2022, le développement durable a occupé un rôle plus important dans l'ensemble du paysage de World Athletics. Il s'est imposé dans le domaine des compétitions de la Série mondiale (en particulier nos Championnats du monde Oregon22). Des recherches supplémentaires ont été menées sur le sujet et cette cause a reçu le soutien de nos athlètes. Les infographies suivantes présentent les grands chiffres de 2022.

En outre, l'équipe dédiée au développement durable a travaillé avec un éventail de parties prenantes pour lancer un solide Système de gestion écoresponsable des événements soutenu par le label «l'athlétisme pour un monde meilleur» (en anglais «Athletics for a Better World» – ABW). Nous sommes ravis d'annoncer qu'en avril (2023), le label ABW a obtenu l'homologation ISO 20121 «L'événementiel pour un développement durable».

## World Athletics et développement durable - 2022 en chiffres

### Championnats du monde de World Athletics Oregon22





## Athlètes



**491**

athlètes de haut niveau désireux de s'engager davantage en faveur du développement durable et de l'action climatique

**76%**

des athlètes interrogés lors de quatre compétitions de la Série mondiale affirmant être extrêmement préoccupés ou très préoccupés par les questions climatiques\*

**72%**

des athlètes affirmant que le changement climatique a déjà eu un impact sur notre sport\*

**71%**

des athlètes affirmant être extrêmement préoccupés ou très préoccupés par la pollution de l'air\*

**77%**

des athlètes affirmant être fortement enclins ou très enclins à changer leur mode de vie pour réduire les dommages que leurs activités causent à l'environnement\*



**90%**

des athlètes qui affirment que World Athletics a un rôle à jouer dans la construction d'un avenir écoresponsable\*

**9**

membres formant la promotion inaugurale de champions du monde pour un monde meilleur, représentant chacune de nos régions continentales

## Fans d'athlétisme



**3 861**

fans d'athlétisme ayant signé la déclaration de World Athletics en faveur d'un air pur

\* Enquête auprès de 737 athlètes de 122 pays qui ont participé à quatre compétitions de la Série mondiale en 2022.



## Meeting d'une journée et courses sur route à label



**124**

meetings d'une journée sensibilisés au label ABW

**254**

organisateurs de courses à label sensibilisés au label ABW

**12**

webinaires et séances d'information sur l'organisation d'événements écoresponsables dispensés aux organisateurs de meetings d'une journée

## Activités et campagnes en faveur du développement durable



**2 654**

arbres plantés en Jamaïque pour célébrer le retour des Jeux de la CARIFTA après les reports dus à la pandémie

**500**

arbres plantés dans la forêt de Kijabe au Kenya pour marquer le 50e anniversaire du programme des Nations unies pour l'environnement

**50**

arbres plantés près du lieu des Championnats du monde de marche par équipes de World Athletics à Mascate, Oman



**300**

personnes de deux communautés côtières de l'île Maurice ayant bénéficié d'un projet communautaire d'approvisionnement en eau que World Athletics a contribué à financer par le biais d'une contribution au développement durable dans le cadre des Championnats continentaux

**1 400**

bouteilles d'eau réutilisables fournies pour les Championnats d'Océanie d'athlétisme



**30**

sacs de déchets collectés lors d'un nettoyage de plage d'une heure avant les Championnats du monde de marche par équipes à Mascate, Oman



## Communication de World Athletics en 2022 en chiffres

### WORLDDATHLETICS.ORG

30 novembre 2021 - 22 novembre 2022



### INTERVIEWS DU PRÉSIDENT



### WORLD ATHLETICS SUR LES MÉDIAS SOCIAUX

30 novembre 2021 - 22 novembre 2022



Nombre total de fans : **9,9million +21%**

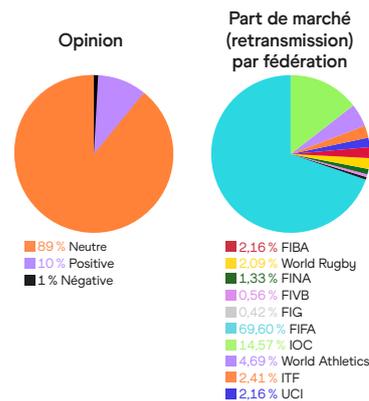


### COUVERTURE PAR WORLD ATHLETICS DANS LES MÉDIAS GRAND PUBLIC ET SOCIAUX (16 828 ARTICLES/ 9,7 MILLIARDS DE PERSONNES EN CUMULÉ)

1er janvier 2022 - 31 octobre 2022

Top 5 des événements sportifs	Articles	Top 5 des sujets sur l'athlétisme	Articles	Top 5 des pays en termes de couverture
Championnats du monde de World Athletics Oregon22	4 415	Championnats du monde de World Athletics Oregon22	4 415	Royaume-Uni 18 %
Jeux olympiques 2020	2 110	Ligue de diamant	1 159	États-Unis 12 %
Jeux du Commonwealth Birmingham 2022	1 929	Dopage	1 107	Inde 12 %
Ligue de diamant	1 159	Effets de l'invasion russe en Ukraine	894	Russie 6 %
Championnats du monde de World Athletics U20 Cali22	488	Débat sur les athlètes transgenres	573	Chine 5 %

### OPINION ET PART DE MARCHÉ DE MARCHÉ



### OPÉRATIONS MÉDIAS ET AUTRES

Programme de développement des médias pendant Cali 22 avec **40** participants / Médias accrédités : WCH Oregon22 **442** / WIC Belgrade 22 **243** / WU20 Cali22 **103** / WRW Mascate22 **14** / **10 773** abonnés sur la page LinkedIn de World Athletics contre 8 257 en 2021 (**+30 %**) / La vidéo la plus regardée de l'année, toutes plateformes confondues, est celle de la transmission de témoin du relais 4x100m féminin des États-Unis, qui compte **39,1** millions de vues sur TikTok

A

RAPPORT FINANCIER  
2022

B



# SOMMAIRE

<b>MEMBRES DU CONSEIL ET CONSEILLERS PROFESSIONNELS</b> .....	<b>4</b>
<b>MEMBRES DU BUREAU EXÉCUTIF</b> .....	<b>5</b>
<b>DÉCLARATION DES RESPONSABILITÉS DU BUREAU EXÉCUTIF</b> .....	<b>6</b>
<b>RAPPORT DE L'AUDITEUR INDEPENDANT</b> .....	<b>7</b>
<b>INFORMATIONS SUR L'ASSOCIATION ET LES ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS AU COURS DE L'EXERCICE</b> .....	<b>11</b>
I. GÉNÉRALITÉS.....	11
II. À PROPOS DE WORLD ATHLETICS.....	11
III. PARTENAIRES OFFICIELS DE WORLD ATHLETICS.....	13
<b>ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS</b> .....	<b>14</b>
ÉTAT CONSOLIDÉ DU RÉSULTAT GLOBAL.....	14
AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL.....	14
BILAN CONSOLIDÉ.....	15
ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE.....	16
ÉTAT CONSOLIDÉ DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES.....	17
<b>PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES</b> .....	<b>18</b>
A. INFORMATIONS GÉNÉRALES ET DÉCLARATION DE CONFORMITÉ.....	18
B. BASE DE LA PRÉPARATION DES ÉTATS FINANCIERS.....	18
C. PRINCIPES ET PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION.....	19
D. CONVERSION EN DEVISES.....	19
E. IMMOBILISATIONS CORPORELLES.....	20
F. COMPTES DE RÉGULARISATION ET PROVISIONS.....	20
G. OBLIGATIONS DE RETRAITE.....	21
H. CRÉANCES CLIENTS.....	21
I. PRODUITS.....	21
J. CHARGES OPÉRATIONNELLES.....	22
K. PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS.....	23
L. GESTION DES RISQUES FINANCIERS.....	23
M. ESTIMATIONS ET JUGEMENTS COMPTABLES CRITIQUES.....	24
<b>NOTES SUR L'ÉTAT CONSOLIDÉ DU RÉSULTAT GLOBAL</b> .....	<b>25</b>
1. PRODUITS DES DROITS DE DIFFUSION ET DE SPONSORING.....	25
2. AUTRES REVENUS D'ACTIVITÉS.....	25
3. COMPÉTITION ET ÉVÉNEMENTS.....	26
4. SUBVENTIONS ET DÉVELOPPEMENT.....	27
5. AFFAIRES JURIDIQUES ET CONFORMITÉ.....	28
6. ADMINISTRATION.....	29
7. PRODUITS FINANCIERS.....	29
8. CHARGES FINANCIÈRES.....	30
<b>NOTES SUR LE BILAN CONSOLIDÉ</b> .....	<b>31</b>
9. TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE.....	31



10.	IMMOBILISATIONS CORPORELLES .....	32
11.	CRÉANCES COMMERCIALES ET AUTRES CRÉANCES .....	33
12.	TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE .....	33
13.	CAPITAUX PROPRES .....	34
14.	AVANTAGES POSTÉRIEURS À L'EMPLOI ET OBLIGATIONS SIMILAIRES .....	34
15.	PASSIFS FINANCIERS À COURT ET À LONG TERME .....	34
16.	DETTES .....	35
17.	AUTRES DETTES ET CHARGES À PAYER .....	36
18.	PRODUITS DIFFÉRÉS.....	36
<b>INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES.....</b>		<b>37</b>
19.	GESTION DES RISQUES FINANCIERS .....	37
20.	ENGAGEMENTS SUPPLÉMENTAIRES, PASSIFS ÉVENTUELS ET ÉVÉNEMENTS HORS BILAN .....	37
21.	ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS AU BILAN .....	37
22.	PARTIES LIÉES .....	37



## MEMBRES DU CONSEIL ET CONSEILLERS PROFESSIONNELS

### PRÉSIDENT

Sebastian COE (GRANDE-BRETAGNE ET IRLANDE DU NORD)

### PREMIER VICE-PRÉSIDENT

Sergueï BUBKA (UKRAINE)

### VICE-PRÉSIDENTS

Nawaf Bin Mohammed AL SAUD (ARABIE SAOUDITE)

Geoff GARDNER (ÎLE NORFOLK)

Ximena RESTREPO (COLOMBIE)

### MEMBRES DU CONSEIL

Valerie ADAMS (NOUVELLE-ZÉLANDE)

Dahlan Jumaan AL HAMAD (QATAR)

Beatrice AYIKORU (OUGANDA)

Sylvia BARLAG (PAYS-BAS)

William BANKS (ÉTATS-UNIS)

Raul CHAPADO (ESPAGNE)

Nawal EL MOUTAWAKEL (MAROC)

Helio Marinho GESTA DE MELO (BRÉSIL)

Alberto JUANTORENA DANGER (CUBA)

Hamad KALKABA MALBOUM (CAMEROUN)

Abby HOFFMAN (CANADA)

Dobromir KARAMARINOV (BULGARIE)

Renaud LAVILLENIE (FRANCE)

Antti PIHLAKOSKI (FINLANDE)

Anna RICCARDI (ITALIE)

Mike SANDS (BAHAMAS)

Robin SAPONG EUGENIO (ÎLES MARIANNES DU NORD)

Adille J. SUMARIWALLA (INDE)

Nan WANG (CHINE)

Hiroshi YOKOKAWA (JAPON)

### DIRECTEUR GÉNÉRAL

Jon RIDGEON

### AUDITEURS

Ernst & Young Audit Conseil & Associés

### PRINCIPALES INSTITUTIONS BANCAIRES

BARCLAYS BANK  
COMPAGNIE MONÉGASQUE DE BANQUE



## MEMBRES DU BUREAU EXÉCUTIF

### PRÉSIDENT

---

Sebastian COE	(GRANDE BRETAGNE ET IRLANDE DU NORD)
---------------	--------------------------------------

---

### PREMIER VICE-PRÉSIDENT

---

Sergueï BUBKA	(UKRAINE)
---------------	-----------

---

### VICE-PRÉSIDENTS

---

Nawaf Bin Mohammed AL SAUD	(ARABIE SAOUDITE)
Geoff GARDNER	(ÎLE NORFOLK)
Ximena RESTREPO	(COLOMBIE)

---

### MEMBRES DÉSIGNÉS

---

Abby HOFFMAN	(CANADA)
Sunil SABHARWAL	(ÉTATS-UNIS)
Hasan ARAT	(TURQUIE)

---



## DÉCLARATION DES RESPONSABILITÉS DU BUREAU EXÉCUTIF

### ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS 2022

En plus des dispositions de base en matière d'information financière énoncées dans les *Statuts* de World Athletics (ci-dessous « l'Association »), le Bureau exécutif s'engage à élaborer des états financiers consolidés qui donnent une image fidèle de la situation de l'Association à la fin de chaque exercice. Cela comprend les profits ou les pertes et le tableau de flux de trésorerie de l'Association pour l'exercice.

Dans le cadre de la préparation de ces états financiers consolidés, le Bureau exécutif considère que l'Association a utilisé des méthodes comptables appropriées conformément aux notes A et B des états financiers consolidés, qu'elles ont été appliquées de manière cohérente et qu'elles sont étayées par des appréciations et des estimations raisonnables, que toutes les normes comptables jugées applicables ont été suivies et que la préparation des états financiers consolidés sur une base dite « de continuité d'exploitation » est appropriée.

Le Bureau exécutif a la responsabilité de veiller à ce que l'Association tienne des registres comptables qui présentent avec une précision raisonnable la situation financière de l'Association.

Le Bureau exécutif a la responsabilité générale de prendre les mesures dont il dispose pour préserver les actifs de l'Association et pour prévenir et détecter les fraudes et autres irrégularités.

Approuvé par le Bureau exécutif.

Et signé au nom de World Athletics  
Au 31 Mai 2023

**Sebastian COE**  
Président

**Vineesh KOCHHAR**  
Directeur des opérations



## Rapport de l'auditeur indépendant

*Ce document constitue une traduction en français du rapport d'audit contractuel sur les comptes consolidés émis en langue anglaise et est fourni seulement pour faciliter la lecture des utilisateurs francophones.*



## World Athletics

Exercice clos le 31 décembre 2022

### Rapport de l'auditeur contractuel sur les états financiers consolidés

Au Bureau Exécutif de World Athletics,

#### **Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de l'entité World Athletics et ses filiales, (l'Association), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2022, ainsi que le compte de résultat consolidé, l'état des variations des capitaux propres consolidés et l'état des flux de trésorerie consolidé pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, et les annexes aux états financiers consolidés qui comprennent un résumé des principales méthodes comptables.

Ces états financiers ont été arrêtés par le Bureau Exécutif.

A notre avis, les états financiers consolidés ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière consolidée de l'Association au 31 décembre 2022, ainsi que sa performance financière consolidée et ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne.

#### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Association conformément au Code international de déontologie des professionnels comptables (y compris les normes internationales d'indépendance) (le Code de l'IESBA) et aux règles d'éthique qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Principauté de Monaco et avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### **Autres Informations incluses dans le Rapport Annuel 2022 de l'Association**

Les autres informations comprennent les informations présentées dans le Rapport Annuel, autres que les états financiers et notre rapport d'audit. La direction est responsable de l'établissement des autres informations.

Notre opinion sur les états financiers ne porte pas sur les autres informations et nous n'exprimons aucune opinion ni conclusion sur celles-ci.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, il nous appartient de prendre connaissance des autres informations et, ce faisant, de vérifier si les autres informations présentent une incohérence ou anomalie significative au regard des états financiers ou des informations obtenues à l'occasion de notre audit. Il nous appartient de signaler toute anomalie significative dans les autres informations qui serait découverte à l'occasion de nos travaux. Nous n'avons pas d'observation à signaler sur les autres informations.



***Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux états financiers consolidés***

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers consolidés conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement d'états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des états financiers consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de mettre l'entité en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe aux personnes constituant le gouvernement d'entreprise de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de l'Association.

***Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des états financiers consolidés***

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter une anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Association ;

nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que des informations fournies dans les états financiers consolidés à ce titre ;

nous concluons quant au caractère approprié de l'application par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Cependant, des conditions ou événements futurs pourraient conduire l'entité à cesser son exploitation ;



nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les états financiers consolidés, et apprécions si les états financiers consolidés reflètent les opérations et événements les sous-tendant de manière à ce qu'ils en donnent une présentation sincère ;

nous recueillons, concernant les informations financières des entités ou activités de l'Association, des éléments suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit de l'Association. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux personnes constituant le gouvernement d'entreprise notamment l'étendue des travaux d'audit et du calendrier de réalisation prévus et les constatations importantes, y compris toute faiblesse significative du contrôle interne, relevée lors de notre audit.

***Restriction d'utilisation de notre rapport***

Ce rapport est établi à votre attention. Nous n'acceptons aucune responsabilité vis-à-vis de tout tiers auquel ce rapport serait diffusé ou parviendrait.

Ce rapport est régi par la loi monégasque. Les juridictions monégasques ont compétence exclusive pour connaître de tout litige, réclamation ou différend pouvant résulter de notre lettre de mission ou du présent rapport, ou de toute question s'y rapportant. Chaque partie renonce irrévocablement à ses droits de s'opposer à une action portée auprès de ces tribunaux, de prétendre que l'action a été intentée auprès d'un tribunal incompétent, ou que ces tribunaux n'ont pas compétence.

Monaco, le 7 juin 2023

L'Auditeur Contractuel  
*English originally signed by*  
ERNST & YOUNG Audit Conseil & Associés

Sandrine Arcin



## INFORMATIONS SUR L'ASSOCIATION ET LES ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS AU COURS DE L'EXERCICE

### I. GÉNÉRALITÉS

World Athletics est une association à but non lucratif, dont les membres sont des Fédérations nationales qui représentent l'athlétisme dans chaque pays du monde. Son objectif est de nouer une coopération juridique et amicale entre tous les membres au profit de

l'athlétisme. En plus des règlements régissant les compétitions internationales, World Athletics établit des règles, favorise le développement de l'athlétisme partout dans le monde et diffuse des informations techniques et d'autre nature à ses entités affiliées.

### II. À PROPOS DE WORLD ATHLETICS

L'athlétisme, fondé dans l'Antiquité, n'a cessé de s'adapter au fil des siècles, offrant un sport aussi dynamique qu'enrichissant.

Le 17 juillet 1912 à Stockholm, après la cérémonie de clôture des Jeux olympiques dans la capitale suédoise, la Fédération internationale d'athlétisme amateur (IAAF) a été fondée en tant qu'organe régissant le sport de l'athlétisme à l'échelle mondiale. Au cours des dix décennies qui ont suivi, l'athlétisme a connu de nombreux changements qui ont été le reflet de l'évolution politique et socio-économique du monde entier. Même le nom de l'association a changé, devenant en 2001 « l'Association internationale des fédérations d'athlétisme » pour refléter l'émergence du sport professionnel qui n'existait pas en 1912. En 2019, le nom de l'association a de nouveau changé pour devenir « World Athletics ».

World Athletics a été fondée pour répondre au besoin d'une autorité mondiale en matière de gouvernance, d'un programme de compétition, d'un matériel technique standardisé et d'une liste des records du monde officiels. Autant d'exigences qui restent d'actualité.

Cependant, dans un monde en constante évolution, les fédérations sportives

internationales telles que World Athletics doivent être proactives dans leurs démarches visant à toucher de nouveaux publics et à trouver de nouvelles villes hôtes pour leurs événements. Il est également fondamental que nous comprenions pleinement que l'athlétisme n'est plus seulement une question de haut niveau, de médailles d'or et de records. L'athlétisme est aussi synonyme de « sport pour toutes et tous » et il convient de faire en sorte que le plus grand nombre possible de personnes puisse le pratiquer.

Cela comprend, bien sûr, une discipline aussi passionnante que la course sur route qui constitue le principal moyen pour la majorité des gens de se connecter directement au monde de l'athlétisme. Il ne faut pas non plus oublier l'athlétisme dans les écoles du monde entier, un milieu dans lequel World Athletics tient à garantir un haut niveau de participation dès l'âge de quatre ans, mais aussi chez les adolescents, chez qui le manque de pratique sportive se ressent particulièrement. En dépit des bienfaits indéniables de l'athlétisme, World Athletics est consciente que ce sport doit galvaniser l'attention du public dans un monde de plus en plus varié et complexe où les médias et les produits de divertissement sont omniprésents. World Athletics doit également



s'intéresser à juste titre à des thématiques touchant à la responsabilité sociale, à l'environnement et à tout ce qui contribue à faire progresser l'athlétisme en tant que force permettant de créer un monde meilleur.

Les disciplines de l'athlétisme sont parmi les plus anciennes de toutes les compétitions sportives connues de l'humanité. En effet, « courir, sauter et lancer » sont les formes naturelles et universelles d'expression physique chez l'homme. Ce sport véhicule également des valeurs plus larges qui nous aident à relever les défis de la vie.

Nous adaptons également nos programmes de compétition pour refléter la diversité croissante des activités parmi lesquelles le public peut désormais choisir. Pour que l'athlétisme conserve son attrait, il est essentiel d'attirer et, surtout, de retenir les jeunes, aussi bien ceux qui pratiquent l'athlétisme que ceux du côté des spectateurs. En outre, nous sommes également étroitement liés au mouvement de l'athlétisme vétérans ainsi qu'à l'ultrafond, à la course en montagne et au trail.

Les Championnats du monde d'athlétisme, qui ont lieu tous les deux ans, sont le point culminant de notre Série mondiale d'athlétisme, qui comprend également des compétitions en salle, des compétitions pour les moins de 20 ans, des relais, du cross-country, des épreuves de marche athlétique et des courses sur route ; chacune de ces compétitions se déroulant au moins une fois au cours d'un cycle de quatre ans.

L'athlétisme est également le sport phare des Jeux olympiques. Il s'agit du principal sport en stade des Jeux, au cœur du succès de chaque édition des Jeux olympiques d'été. L'histoire de l'athlétisme et celle des Jeux olympiques sont étroitement liées et World Athletics est extrêmement fière de ce lien.

Les Championnats du monde de World Athletics et les Jeux olympiques

continuent de remplir les stades et d'attirer des milliards de téléspectateurs.

Le potentiel marketing de chaque édition des Championnats du monde de World Athletics est excellent, seuls les Jeux olympiques et la Coupe du monde de la FIFA les devançant en termes de portée et d'impact au niveau mondial. Les prochains Championnats du monde de World Athletics se dérouleront à Budapest, en Hongrie (2023).

Les autres événements de la Série mondiale d'athlétisme proposent une variété intéressante en termes de nature de compétition, de taille et de portée. Cela sous-entend différentes exigences en matière de logistique, de budget et d'installations, permettant aussi de répondre aux ambitions et aux ressources des villes, grandes et petites, de la plupart des 214 Fédérations membres pour leur permettre d'organiser des événements.

Preuve de la capacité du sport à innover et à répondre aux demandes en constante évolution, une nouvelle compétition par équipes passionnante, les Relais mondiaux de World Athletics, a été lancée en 2014 à Nassau, aux Bahamas. Elle a été organisée à quatre autres reprises, la dernière édition en date ayant eu lieu en Silésie, Pologne.

Toutefois, cette variété s'étend au-delà des championnats. En 2010, une nouvelle structure de compétition mondiale d'une journée a été dévoilée. La plus importante des compétitions de ce type est la Ligue de diamant, qui regroupe 14 meetings d'athlétisme sur invitation en Afrique, en Asie, en Europe et aux États-Unis. Le Circuit continental, composé de meetings d'une journée labellisés or, argent et bronze organisés dans les six Régions continentales de World Athletics, ainsi que le Circuit mondial en salle et les Circuits de cross-country, de marche athlétique et d'épreuves combinées constituent le deuxième niveau de compétitions internationales d'élite. Toutes ces compétitions se déroulent dans de grands stades, devant des foules et des téléspectateurs du monde entier.



Alors que World Athletics traverse son deuxième siècle d'existence, notre objectif est de continuer à améliorer ce sport dynamique afin d'offrir de nouvelles et passionnantes perspectives aux athlètes et aux spectateurs.

Nous nous efforçons de faire en sorte que chaque domaine de l'athlétisme soit examiné, testé et soutenu de manière à viser l'excellence.

### III. PARTENAIRES OFFICIELS DE WORLD ATHLETICS

Partenaires de World Athletics			
			
Partenaire média de World Athletics		Partenaires World Athletics de diffusion de contenu média	
			
Fournisseurs de World Athletics			
			



## ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### ÉTAT CONSOLIDÉ DU RÉSULTAT GLOBAL

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	Note	2022	2021
<b>Produits</b>			
Droits de retransmission télévisée et sponsoring	1	48 724	38 241
Autres produits	2	6 199	44 628
<b>Total des produits</b>		<b>54 923</b>	<b>82 869</b>
<b>Charges</b>			
Compétition et événements	3	41 627	23 536
Subventions et développement	4	10 621	9 076
Affaires juridiques et conformité	5	12 890	13 138
Administration	6	6 864	6 898
<b>Total des charges</b>		<b>72 002</b>	<b>52 648</b>
<b>Profits (pertes) d'exploitation</b>		<b>-17 079</b>	<b>30 221</b>
Produits financiers	7	590	597
Charges financières	8	-1 022	-987
<b>Résultat financier (pertes)</b>		<b>-432</b>	<b>-390</b>
Part des (pertes)/profits sur les titres mis en équivalence	9	127	-59
<b>Profits (pertes) pour l'exercice</b>		<b>-17 384</b>	<b>29 772</b>

### AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	Note	2022	2021
Profits (pertes) pour l'exercice		- 17 384	29 772
<b>Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat</b>			0
Gains (pertes) actuariel(le)s sur les indemnités de départ à la retraite	15	161	-5
<b>Éléments qui seront reclassés ultérieurement en résultat lorsque certaines conditions spécifiques seront remplies</b>			0
Différences de change		-	-
Autres produits (charges)		161	-5
<b>Produits (pertes) pour l'exercice</b>		<b>-17 222</b>	<b>29 768</b>



## BILAN CONSOLIDÉ

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	Note	2022	2021
<b>Actifs</b>			
Immobilisations incorporelles		134	268
Immobilisations corporelles	10	4 629	5 324
Actifs financiers à long terme		211	211
Titres mis en équivalence	9	600	472
<b>Actifs long terme</b>		<b>5 574</b>	<b>6 275</b>
Créances clients	11	841	373
Paievements d'avance et créances fiscales	11	602	505
Autres créances	11	8 585	21 644
Actifs sur contrat client	12	0	0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13	46 051	53 589
<b>Actifs court terme</b>		<b>56 079</b>	<b>76 111</b>
<b>Total des actifs</b>		<b>61 653</b>	<b>82 386</b>
Capital		10 000	10 000
Réserves		50 868	20 934
Produits/pertes pour l'exercice		-17 384	29 772
<b>Total des capitaux propres et des réserves</b>	14	<b>43 484</b>	<b>60 706</b>
<b>Passifs</b>			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	17	3 939	4 235
Autres dettes et charges à payer	18	8 489	7 323
Passifs financiers	16	232	253
Produits différés	19	2 370	4 655
<b>Total passifs court terme</b>		<b>15 029</b>	<b>16 466</b>
Provisions	15	595	769
Passifs financiers	16	2 294	2 511
Produits différés	19	250	1 935
<b>Passifs long terme</b>		<b>3 139</b>	<b>5 214</b>
<b>Total du passif</b>		<b>18 169</b>	<b>21 680</b>
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>		<b>61 653</b>	<b>82 386</b>



## ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	Note	2022	2021
<b>Activités opérationnelles</b>			
Résultat net de l'exercice		-17 384	29 772
Produit/(charge) financier(e) net(te)	7,8	432	390
Dotations aux Amortissements et provisions	10	1 027	1 118
Profit des sociétés mises en équivalence	9	-127	59
Augmentation/(Diminution) des provisions pour indemnités de départ à la retraite	15	-173	-461
(Augmentation)/Diminution des créances	11	8 524	-23 493
(Augmentation)/Diminution des actifs sur contrat client	12	0	5 781
Augmentation/(Diminution) des dettes	17,18	884	1 202
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>		<b>-6 818</b>	<b>14 367</b>
<b>Activités d'investissement</b>			
(Achat)/vente d'immobilisations corporelles	10	-198	-172
(Achat)/vente d'immobilisations incorporelles		0	0
<b>Flux net de trésorerie (utilisé)/généré par les activités d'investissement</b>		<b>-198</b>	<b>-172</b>
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités de financement</b>			
Produits des nouveaux prêts/emprunts	10	0	0
Remboursement des prêts/emprunts	10	-309	-472
Intérêts reçus	7	0	32
Intérêts payés	8	-215	-215
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités de financement</b>		<b>-523</b>	<b>-655</b>
<b>(Diminution)/augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>		<b>-7 538</b>	<b>13 541</b>
<b>Trésorerie et des équivalents de trésorerie au 1<sup>er</sup> janvier</b>			
Trésorerie et des équivalents de trésorerie au 1 <sup>er</sup> janvier	13	53 589	40 048
Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		-7 538	13 541
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au 31 décembre</b>		<b>46 051</b>	<b>53 589</b>



## ÉTAT CONSOLIDÉ DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	<i>Fonds de réserve</i>	<i>Autres réserves Transfert du produit</i>	<i>Transfert du compte de résultat</i>	<i>Total des fonds propres</i>
<b>Au 31 décembre 2020</b>	<b>10 000</b>	<b>20 939</b>		<b>30 939</b>
Affectation du résultat net			-	-
Pertes actuarielles sur indemnités de départ à la retraite, nettes d'impôts		(5)		(5)
<b>Autres éléments du résultat global de la période</b>	<b>-</b>	<b>(5)</b>		<b>(5)</b>
Résultat net de l'exercice		<b>29 772</b>	-	29 772
<b>Résultat global total pour la période</b>	<b>-</b>	<b>29 768</b>	<b>-</b>	<b>29 768</b>
<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>10 000</b>	<b>50 706</b>	<b>-</b>	<b>60 706</b>
Affectation du résultat net			-	-
Pertes actuarielles sur indemnités de départ à la retraite, nettes d'impôts		161		161
<b>Autres éléments du résultat global de la période</b>	<b>-</b>	<b>161</b>		<b>161</b>
Résultat net de l'exercice		<b>(17 384)</b>	-	(17 384)
<b>Résultat global total pour la période</b>	<b>-</b>	<b>(17 222)</b>	<b>-</b>	<b>(17 222)</b>
<b>Au 31 décembre 2022</b>	<b>10 000</b>	<b>33 484</b>	<b>-</b>	<b>43 484</b>



## PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

La présente note liste les principales méthodes comptables adoptées lors de la préparation de ces états financiers consolidés. Sauf indication contraire, ces méthodes ont été appliquées de

manière cohérente à tous les exercices présentés. Les états financiers concernent l'Association constituée de World Athletics et de ses filiales.

### A. INFORMATIONS GÉNÉRALES ET DÉCLARATION DE CONFORMITÉ

Les états financiers consolidés de World Athletics pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 ont été préparés conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union européenne. Ces normes sont disponibles sur le site Internet de l'Union européenne à l'adresse suivante (lien en anglais) :

[https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/company-reporting-and-auditing/company-reporting/financial-](https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/company-reporting-and-auditing/company-reporting/financial-reporting_en#ifrs-financial-statements)

[reporting\\_en#ifrs-financial-statements](https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/company-reporting-and-auditing/company-reporting/financial-reporting_en#ifrs-financial-statements) (page en anglais).

Les états financiers sont accompagnés des informations jugées significatives conformément au *Règlement n° 1606/2002 du Parlement européen et du Conseil*, qui sont disponibles sur le site Internet de l'Union européenne à l'adresse suivante :

[https://ec.europa.eu/info/law/international-accounting-standards-regulation-ec-no-1606-2002\\_fr](https://ec.europa.eu/info/law/international-accounting-standards-regulation-ec-no-1606-2002_fr).

### B. BASE DE LA PRÉPARATION DES ÉTATS FINANCIERS

#### Continuité d'activité d'exploitation

Les états financiers ont été préparés sur la base de la continuité d'exploitation, selon la convention du coût historique, à l'exception des éléments suivants :

- Certains actifs et passifs financiers (y compris les instruments dérivés), certaines catégories d'immobilisations corporelles et d'immeubles de placement, évalués à leur juste valeur
- Les actifs détenus en vue de la vente, évalués à leur juste valeur diminuée des coûts de la vente, et
- Les régimes de retraite à prestations définies, actifs du régime évalués à leur juste valeur.

La direction a conclu que l'Association dispose de ressources adéquates pour poursuivre ses activités pendant au moins les 12 prochains mois à compter du 31 décembre 2022 et que

l'application de la continuité d'exploitation reste pertinente.

#### Nouvelles normes et normes modifiées adoptées par l'Association

L'Association a appliqué les normes et amendements suivants pour la première fois pour son exercice annuel commençant le 1<sup>er</sup> janvier 2022 :

- Améliorations annuelles des normes IFRS, cycle 2018-2020
- Référence au cadre conceptuel (modifications d'IFRS 3)
- Immobilisations corporelles — Produit de la vente avant utilisation prévue (modifications d'IAS 16)

Normes IFRS, amendements ou interprétations adoptés par l'Union européenne applicables après 2022 :



- Impôt différé lié aux actifs et passifs découlant d'une transaction unique (modifications d'IAS 12)
- Obligation locative dans une cession-bail (modifications d'IFRS 16)
- Contrats déficitaires — Coût d'exécution d'un contrat (modifications d'IAS 37)
- Classification des passifs en tant que passifs courants ou non courants (modifications d'IAS 1)
- Modifications d'IFRS 17
- Informations à fournir sur les méthodes comptables (modification d'IAS 1 et de l'énoncé de pratiques sur les IFRS 2)
- Définition des estimations comptables (modifications d'IAS 8)

Les amendements énumérés ci-dessus n'ont pas eu d'impact sur les montants comptabilisés dans les exercices précédents et en cours et ne devraient pas avoir d'impact significatif sur les exercices en cours ou futurs.

L'Association a décidé de ne pas appliquer ces normes par anticipation.

## C. PRINCIPES ET PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

L'Association consolide ses filiales, c'est-à-dire les entités contrôlées directement ou indirectement par l'Association. L'Association contrôle une entité lorsque (i) elle est exposée à, ou a des droits sur, des rendements variables provenant de son implication dans l'entité, et (ii) elle a la capacité d'affecter ces rendements grâce à son pouvoir sur l'entité.

Les filiales sont comptabilisées selon la méthode de consolidation globale à partir de la date à laquelle l'Association obtient le contrôle et jusqu'à ce que l'Association perde le contrôle de la filiale.

Les entités sur lesquelles l'Association exerce un contrôle conjoint ou une influence notable sont comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence. L'Association est généralement présumée avoir une influence notable lorsqu'elle détient au moins environ 50 % des droits de vote de l'entité.

L'Association exerce une influence notable sur une entité lorsqu'elle a le pouvoir de participer aux décisions de politique financière et opérationnelle de cette entité, mais n'a pas le pouvoir d'exercer un contrôle ou un contrôle conjoint sur ces politiques. Selon la méthode de mise en équivalence, la participation est initialement comptabilisée au coût, puis ajustée pour refléter les changements dans l'actif net de l'entreprise associée ou de la coentreprise (joint venture).

Le périmètre de consolidation comprend World Athletics et World Athletics Productions Ltd, partiellement détenue par World Athletics (50 %) et comptabilisée comme une participation mise en équivalence.

World Athletics a la capacité d'exercer une influence notable sur cette entité et a conclu que cet investissement devrait être enregistré comme une participation mise en équivalence.

## D. CONVERSION EN DEVISES

Les états financiers consolidés sont présentés en milliers de dollars américains, la monnaie fonctionnelle de l'Association, au taux de

change à la date de clôture. Les différences de change qui en résultent sont comptabilisées dans le résultat global.



Les transactions effectuées dans des devises autres que le dollar américain sont converties en dollars américains au taux de change en vigueur à la date de la transaction.

Les actifs et passifs monétaires dont la devise n'est pas le dollar américain sont convertis en dollars américains au cours de clôture.

## E. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût d'acquisition diminué du cumul des amortissements et du cumul des pertes de valeur. Les gains et les pertes sur la cession d'immobilisations corporelles sont

comptabilisés dans l'état consolidé du résultat global.

L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire sur la durée de vie estimée telle qu'indiquée ci-dessous :

Mobilier et matériel de bureau	5 à 10 ans
Matériel informatique	5 ans
Agencements	jusqu'à 15 ans
Véhicules automobiles	5 ans

Les contrats de location conclus par l'Association sont comptabilisés conformément à la norme IFRS 16 (Contrats de location). L'Association comptabilise un actif relatif au droit d'utilisation et un passif de location pour tous ses contrats de location, à l'exception (i) des contrats de location relatifs à des actifs de faible valeur et (ii) des contrats de location à court terme (12 mois ou moins). Les paiements effectués au titre des contrats de location non comptabilisés au bilan sont comptabilisés comme une charge d'exploitation sur une base linéaire sur la durée du contrat de location.

Au début d'un contrat de location, le passif pour les paiements futurs est actualisé au taux d'emprunt marginal, qui est un taux sans risque ajusté pour refléter le profil de risque spécifique de World Athletics. Comme les paiements de location sont répartis sur la durée du bail, l'Association applique un taux d'actualisation basé sur la durée de ces paiements.

Les paiements utilisés pour déterminer le passif des futurs paiements de location excluent les éléments non liés à la location, mais comprennent des paiements fixes que l'Association s'attend à verser au bailleur sur la durée estimée de la location.

## F. COMPTES DE RÉGULARISATION ET PROVISIONS

Une provision est comptabilisée lorsque World Athletics a une obligation légale ou implicite envers un tiers résultant d'un événement passé, lorsqu'il est probable qu'une sortie de fonds ou des avantages économiques seront nécessaires pour éteindre l'obligation et lorsqu'une estimation fiable de la sortie de ressources peut être effectuée.

Toute charge à payer non utilisée dans les deux ans suivant la date de comptabilisation doit être reprise dans le compte de résultat consolidé, sauf si des circonstances particulières justifient le maintien du solde au bilan.

Les dettes ne portent pas intérêt et sont comptabilisées à leur valeur nominale.



Les passifs éventuels ne sont pas comptabilisés, sauf si la probabilité de sortie de ressources est réelle. Ils sont indiqués dans les notes aux états financiers, à moins que la

probabilité d'une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques soit faible.

## G. OBLIGATIONS DE RETRAITE

---

Les obligations en matière de prestations de retraite se rapportent aux salariés de Monaco. Selon la législation monégasque, l'Association est tenue de verser une pension de retraite sur la base de dispositions légales, ou sur la base des dispositions de la convention collective de travail si celles-ci sont plus avantageuses que les dispositions légales. Pour les salariés à Monaco, les pensions sont calculées sur la base des douze derniers mois de rémunération brute, à l'exclusion des primes et autres rémunérations complémentaires. L'obligation qui est payée une fois au moment du départ en retraite du salarié est comptabilisée au bilan au titre de ces régimes de retraite à prestations définies. Il s'agit de la valeur actualisée de l'obligation au titre des prestations définies à la fin de la période de référence. L'obligation au titre des prestations définies est calculée chaque année selon la méthode des unités de crédit projetées. La valeur actuelle de l'obligation à prestations définies est déterminée en actualisant les sorties de

trésorerie futures estimées en utilisant les taux d'intérêt des obligations d'entreprises de haute qualité qui sont libellées dans la devise dans laquelle les prestations seront payées, et qui ont des termes se rapprochant des termes de l'obligation correspondante.

Le coût financier net est calculé en appliquant le taux d'actualisation au solde net de l'obligation à prestations définies. Dans le compte de résultat, ce coût est inclus dans les charges liées aux prestations versées au personnel.

Les gains et pertes de réévaluation résultant des ajustements d'expérience et des changements d'hypothèses actuarielles sont comptabilisés dans la période au cours de laquelle ils surviennent, directement dans les autres éléments du résultat global. Ils sont inclus dans les bénéfices non distribués dans l'état des variations des capitaux propres et dans le bilan.

## H. CRÉANCES CLIENTS

---

Les créances clients sont des montants dus par les clients pour des services fournis dans le cadre de l'activité ordinaire. Elles sont toutes classées comme courantes (à court terme). Les créances clients sont comptabilisées initialement au montant de la contrepartie, à moins qu'elles ne contiennent des éléments de

financement importants, lorsqu'elles sont comptabilisées à leur juste valeur. L'Association détient les créances clients dans le but de recouvrer les flux de trésorerie contractuels et les évalue donc ultérieurement au coût amorti en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif.

## I. PRODUITS

---

Les produits sont comptabilisés dans la mesure où il est probable que l'Association en tirera un

avantage économique et que ces produits peuvent être évalués de manière fiable.



Les produits liés à World Athletics se composent principalement des éléments suivants :

- droits de télévision (par exemple les droits médiatiques) ;
- droits commerciaux (par exemple, le sponsoring) ;
- apport en nature ;
- certification technique.

Le paiement de la part des partenaires de diffusion exclusifs est reçu deux fois par an et couvre les droits de diffusion de toutes les compétitions de World Athletics pour l'année. L'accord actuellement en vigueur a été signé en avril 2018 et couvre la période du 1<sup>er</sup> janvier 2018 au 31 décembre 2023.

Les revenus du sponsoring commercial sont divisés en trois parties. La première partie correspond aux droits commerciaux et le montant annuel s'élève à 8,5 millions de dollars. La deuxième partie concerne les droits de télévision au Japon qui génèrent un revenu de 4,5 millions de dollars par an. La troisième partie concerne la commission basée sur les apports en nature dans le cadre des contrats de sponsoring. Les apports en nature sous forme de produits et de services fournis par les sponsors pour une utilisation lors des événements sont comptabilisés en tant que produit et charge dans l'état consolidé du résultat global. Les commissions sur les apports en nature dues au partenaire commercial de l'Association sont comptabilisées sur la base de la valeur de la contribution en nature.

## J. CHARGES OPÉRATIONNELLES

Les dépenses sont les sorties brutes de ressources qui découlent de l'activité ordinaire d'organisation d'un événement ainsi que des activités administratives de World Athletics.

Le total des dépenses comprend principalement les éléments suivants : contributions aux Fédérations membres, Unité d'intégrité de l'athlétisme, dépenses liées aux

En 2018, un amendement à l'accord pour la période 2020-2029 a été signé. Ce nouvel accord prévoit un montant minimal de 130 millions de dollars sur la période de 10 ans. L'accord pour le sponsoring commercial comprend également une clause de partage des bénéfices.

Les obligations de performance sont identifiées comme étant le droit d'accès à la propriété intellectuelle et, à ce titre, les revenus sont comptabilisés de manière linéaire pendant la durée du contrat.

Pour la comptabilisation des revenus de la participation aux bénéfices, la direction exerce son jugement pour réaliser une estimation de la participation aux bénéfices directement attribuable à l'exercice concerné et la comptabilise dans la période où elle est perçue.

Les certifications techniques fournies par World Athletics pour les infrastructures sportives sont effectuées à un moment donné avec une durée de certification de trois ou cinq ans. Les revenus générés par les certifications techniques sont comptabilisés au moment où la certification technique est octroyée.

Les obligations de performance ont été déterminées pour chaque contrat et la méthode de reconnaissance des revenus pour chaque contrat a été déterminée conformément à la norme IFRS 15.

événements (dépenses directes dans le cadre des événements, diffusion et médias, marketing, promotion, publications, hospitalité et autres dépenses liées à l'événement), service informatique, salaires et avantages du personnel, amortissements et dépréciation des actifs à long terme.



Les dépenses relatives à un événement futur sont reportées et comptabilisées dans le compte de résultat consolidé lorsque l'événement en question a lieu.

## K. PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS

Les produits et les charges financières sont les suivants :

- Les produits financiers, qui comprennent les revenus des actifs portant intérêts, ainsi que les gains de change réalisés et non réalisés ;
- Les charges financières, comprennent les pertes de change réalisées et non réalisées ainsi que les frais bancaires et les éventuelles charges d'intérêt.

## L. GESTION DES RISQUES FINANCIERS

Le programme global de gestion des risques de l'Association se concentre sur l'imprévisibilité des marchés financiers et cherche à minimiser tout effet négatif potentiel sur les performances financières de l'Association. Le Comité de direction fournit des principes pour la gestion globale des risques tels que le risque de change, le risque de crédit et le risque de liquidité.

### (a) Risque de change

L'Association opère au niveau international et est exposée au risque de change découlant de transactions libellées en d'autres devises que le dollar américain, qui est la monnaie fonctionnelle et de présentation de l'Association.

Les produits et les charges d'exploitation ainsi que les flux de trésorerie de l'Association sont affectés par la fluctuation des taux de change, principalement entre l'euro et le dollar américain. L'Association estime que l'impact en termes absolus d'une augmentation ou d'une diminution de 10 % de ce taux sur son résultat d'exploitation pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 n'aurait pas été significatif.

Au cours des périodes présentées, l'Association n'a effectué aucune opération de couverture.

### (b) Risque de crédit

Le risque de crédit est géré à l'échelle de l'Association. Le risque de crédit est lié à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie, aux dépôts auprès des banques et des institutions financières, ainsi qu'à l'exposition au crédit des clients, y compris les créances en cours et les transactions engagées. Le risque de crédit sur les créances est atténué par la qualité du client.

Le risque de crédit lié à la trésorerie, aux dépôts et aux instruments financiers courants n'est pas significatif compte tenu de la qualité des contreparties des institutions financières.

### (c) Risque de liquidité

La Direction suit les prévisions des besoins de liquidités de l'Association sur une base trimestrielle afin de s'assurer qu'elle dispose de suffisamment de liquidités pour répondre à ses besoins opérationnels. L'évolution des dépenses est équilibrée par les recettes engagées afin de garantir le maintien de liquidités adéquates.

World Athletics a souscrit des contrats commerciaux et de diffusion à long terme qui offrent une certaine souplesse dans la gestion des besoins opérationnels en liquidités. En outre, le Dividende olympique généralement perçu tous les quatre ans permet à



l'Association de lisser ses dépenses à long terme.

## M. ESTIMATIONS ET JUGEMENTS COMPTABLES CRITIQUES

---

La préparation des états financiers nécessite l'utilisation d'estimations comptables qui, par définition, seront rarement alignées avec la réalité des faits. La Direction doit également exercer son jugement dans l'application des politiques comptables de l'Association.

La présente note donne un aperçu des domaines qui ont nécessité un degré plus élevé de jugement ou de complexité, et des éléments qui sont davantage susceptibles d'être ajustés de manière significative en raison d'estimations et d'hypothèses qui se révéleraient fausses. Des informations détaillées sur chacun de ces estimations et jugements sont incluses dans d'autres notes, ainsi que des informations sur la base de calcul pour chaque poste concerné des états financiers.

- Les droits de télévision et les obligations de performance des droits commerciaux. La Direction exerce son jugement pour

déterminer l'obligation de performance unique, qui est définie comme le droit d'accès à la propriété intellectuelle.

- Comptabilisation de la participation aux bénéfices attendue pour l'année relative aux contrats commerciaux. La Direction exerce son jugement pour proposer une estimation de la part des bénéfices directement attribuables à l'exercice et lorsque les critères de comptabilisation ont été remplis.

- Montant des apports en nature pour l'exercice reconnu en tant que chiffre d'affaires. La Direction est tenue d'estimer la juste valeur de tout apport en nature des biens ou services reçus au cours de l'exercice et de comptabiliser ces montants en produits et en charges. La détermination de la juste valeur oblige la Direction à exercer un jugement important. Dans le cas où la juste valeur ne peut être raisonnablement estimée, aucune valeur n'est comptabilisée.



## Notes sur l'état consolidé du résultat global

### 1. PRODUITS DES DROITS DE DIFFUSION ET DE SPONSORING

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2022	2021
Droits de diffusion	14 725	14 725
Droits commerciaux	13 000	13 000
Droits commerciaux (participation aux bénéfices)	7 977	5 712
Apports en nature	11 672	3 424
Diamond League	1 350	1 380
<b>Total des produits provenant des droits de diffusion et des droits commerciaux</b>	<b>48 724</b>	<b>38 241</b>

### 2. AUTRES REVENUS D'ACTIVITÉS

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2022	2021
Dividende olympique	0	39 478
Remboursement de la Fédération russe d'athlétisme	1 113	1 532
Contribution dans le cadre du programme de développement du Comité international olympique	250	250
Certification World Athletics	1 593	1 416
Remboursement par le Tribunal arbitral du sport	23	43
Autres revenus	3 219	1 908
<b>Total des produits provenant des autres activités</b>	<b>6 199</b>	<b>44 628</b>

Les autres revenus d'activité comprennent les sommes perçues dans des domaines divers. Parmi les plus importantes figurent des remboursements qui compensent un montant équivalent inclus dans les charges. Il s'agit par exemple du remboursement effectué par la Fédération russe d'athlétisme et des « autres revenus », qui comprennent les revenus du programme de Courses sur route à label et des contrôles antidopage hors compétition.

Les revenus de certification correspondent à des sommes perçues de tous les pays concernés par l'aide apportée par World Athletics pour définir et mesurer les normes applicables aux pistes et aux équipements utilisés dans les compétitions d'athlétisme.

Le Dividende olympique est perçu une fois par cycle olympique de quatre ans, l'année où se déroulent les Jeux olympiques. Aucun dividende olympique n'a donc été versé par le Comité international olympique au cours de l'année 2022.



### 3. COMPÉTITION ET ÉVÉNEMENTS

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2022	2021
Compétitions de la Série mondiale d'athlétisme (WAS)	8 828	1 453
Diamond League	2 479	2 464
Jeux olympiques	7	1 390
Circuits et Meetings à permis World Athletics	1 881	1 286
Autres charges (Compétition et événements)	1 688	1 032
Charges de personnel et consultants	2 273	2 030
<b>Compétition et événements</b>	<b>17 155</b>	<b>9 655</b>
Commissions sur contributions en nature	13 128	3 852
Services informatiques	3 508	3 504
Réalisation médias	1 493	1 392
Marketing	1 093	762
Partenariats commerciaux	494	430
Communication et publications	3 946	3 190
Santé et Sciences	810	751
<b>Total compétition et événements</b>	<b>41 627</b>	<b>23 536</b>

Cela comprend les dépenses pour nos événements de la Série mondiale et les coûts pour les départements qui travaillent le plus étroitement avec notre cycle d'événements.

La saison 2022 a été riche en compétitions. En effet, nous avons accueilli quatre compétitions de la Série mondiale d'athlétisme (WAS) au cours de l'année : nos Championnats du monde, les Championnats du monde en salle, les Championnats du monde de marche par équipes et les Championnats du monde U20. En comparaison, nous n'avions organisé que deux compétitions de la Série mondiale en 2021. Cela explique en grande partie l'augmentation des dépenses en 2022. En outre, l'année 2022 s'est traduite par une amélioration du cycle des événements au sein de nos Fédérations membres et des Associations continentales. Nos autres départements qui soutiennent étroitement notre cycle d'événements annuels ont également été en mesure d'exécuter davantage d'activités et de projets à l'appui de ces événements. Par conséquent, les dépenses globales par département mentionnées supra sont plus élevées en 2022.

Le total « Compétition et Événements » comprend nos dépenses annuelles au titre du soutien que nous apportons à la Ligue de diamant. Ce total comprend également les dépenses liées au soutien que nous apportons aux différents Circuits de World Athletics : Circuit continental, Circuit en salle, Circuit de cross-country, Circuit de marche athlétique et Circuit des épreuves combinées.



## 4. SUBVENTIONS ET DÉVELOPPEMENT

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2022	2021
Développement des Régions continentales (a)	1 588	1 418
Éducation	787	683
Autres postes	361	275
Charges de personnel	1 026	992
Subvention pour l'administration des Associations continentales (b)	1 450	1 450
Subvention pour les compétitions (c)	2 257	1 041
Subvention pour les Fédérations membres (d)	1 675	1 591
Dividende olympique pour l'athlétisme (e)	0	1 574
Subvention pour la croissance (f)	1 358	0
Programme continental : soutien exceptionnel et pistes	119	54
<b>Total subventions et développement</b>	<b>10 621</b>	<b>9 076</b>

Cela inclut les dépenses de World Athletics pour le développement du sport et le soutien que nous apportons à nos Fédérations membres et à nos Associations continentales.

L'augmentation des activités et des dépenses proportionnellement plus élevées, en particulier en ce qui concerne la subvention pour les compétitions du fait de la reprise d'un calendrier complet ou des événements dans la majorité des Associations continentales, s'explique principalement par la réduction de l'impact du COVID-19 depuis 2021. En outre, les augmentations de la subvention pour le développement des Associations continentales, de la subvention pour l'éducation et de la subvention pour les Fédérations membres reflètent toutes des activités accrues. L'année 2021 marque la fin du cycle de deux ans pour la subvention du Dividende olympique pour l'athlétisme. À la place, une nouvelle subvention d'un an basée sur des projets, appelée Subvention pour la croissance, a été distribuée aux Fédérations membres pour soutenir l'exécution de projets alignés sur les actions du Plan mondial pour l'athlétisme 2022-2030.

**Subventions pour le développement dans les Régions continentales (a) :** versée chaque année pour aider les Associations continentales à mettre en œuvre des programmes de développement et d'éducation, principalement par le biais des Centres continentaux de développement (CCD). Les Associations continentales établissent leurs stratégies et les activités à promouvoir en fonction des besoins de leurs Fédérations membres et selon un plan de développement convenu, World Athletics jouant un rôle de soutien et de supervision. Les Associations continentales sont responsables de la gestion quotidienne des CCD sur leur territoire respectif, ainsi que de la sélection et de l'organisation de cours et de séminaires pour entraîneurs. Les CCD doivent obligatoirement couvrir deux thèmes d'activité : les femmes et la jeunesse.

**Subvention pour l'administration des Associations continentales (b) :** versée annuellement, elle est destinée à soutenir les Associations continentales dans les domaines suivants :

- Le maintien de bureaux permanents en tant que siège ;
- Le paiement des loyers, des services, d'Internet, des services de téléphonie, du site Internet, des fournitures de bureau, des salaires du personnel, des réunions institutionnelles et autres coûts ;
- L'aide à l'organisation de réunions au sein de l'Association continentale.

**Subvention pour les compétitions à l'intention des Associations continentales (c) :** versée annuellement pour soutenir l'organisation et la réalisation de compétitions au niveau continental, y compris :



- Les compétitions régionales et internationales ;
- Les championnats continentaux ;
- Les meetings d'une journée appartenant au Circuit continental.

**Subvention aux Fédérations membres (d)** : versée chaque année pour permettre aux Fédérations membres d'exercer leur activité et de remplir leurs obligations de base en tant que membres affiliés. Cette subvention couvre :

- L'administration (y compris le personnel, les bureaux, les services et le matériel de communication) ;
- L'organisation (championnats nationaux) ;
- Le transport pour les compétitions.

**Dividende olympique (e)** : il s'agissait d'une subvention étalée sur deux années sur présentation d'un projet, conçue pour fournir un soutien sur mesure pendant le cycle de deux ans (2021-2021) et permettant de répondre aux priorités stratégiques des Fédérations membres. Cette subvention était axée sur la réalisation d'activités dans l'un des cinq domaines suivants :

- Organiser des cours et des formations ;
- Fournir du matériel ;
- Soutenir l'élaboration et la réalisation de compétitions ;
- Soutenir les athlètes (entraînement, compétition, détection des talents) ;
- Soutenir les projets pour la jeunesse et les projets au niveau local (participation de masse et projets scolaires).

**Subvention pour la croissance (f)** : il s'agit d'une subvention d'un an, basée sur la présentation de projets, conçue pour aider les Fédérations membres à mettre en œuvre les actions et les objectifs identifiés dans le cadre du Plan mondial pour l'athlétisme. Les Fédérations membres peuvent utiliser cette subvention pour mettre en œuvre, en fonction de leurs priorités et besoins, les actions de leur choix proposées aux Fédérations membres qui sont énumérées sous les quatre objectifs stratégiques.

## 5. AFFAIRES JURIDIQUES ET CONFORMITÉ

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2022	2021
Congrès	0	178
Conseil et Bureau exécutif de World Athletics	1 214	991
Commissions de World Athletics	93	0
Bureau d'éthique indépendant — World Athletics	0	91
World Athletics : cérémonie, forums et expositions itinérantes	1 106	1 315
Réunions entre associations internationales	84	48
Charges de personnel	465	539
<b>Gouvernance</b>	<b>2 962</b>	<b>3 160</b>
Unité d'intégrité de l'athlétisme	8 877	8 809
Affaires juridiques	1 050	1 168
<b>Conformité</b>	<b>12 890</b>	<b>13 138</b>

Cette section comprend les dépenses de World Athletics pour les activités de gouvernance, les dépenses liées aux affaires juridiques, à la réglementation et les dépenses liées à l'Unité d'intégrité de l'athlétisme (UIA).



Dans la mesure du possible, nous sommes restés à cette nouvelle pratique qui consiste à organiser des réunions à distance. Cela dit, nous avons assisté à une augmentation logique des réunions en présentiel pour notre Conseil, notre Bureau exécutif et nos groupes de gouvernance tout au long de l'année.

L'UIA est un organisme indépendant créé par World Athletics qui gère toutes les questions d'intégrité (liées ou non au dopage) pour l'athlétisme. Son budget annuel est approuvé par le Bureau exécutif de World Athletics. Le total des dépenses de l'UIA comme indiqué ci-dessus comprend les sommes remboursées par la Fédération russe d'athlétisme qui ont été présentées comme des revenus à la rubrique « Autres revenus ».

Nos frais juridiques continuent de baisser en raison de la diminution des dépenses liées aux contentieux et de la forte baisse du recours à des conseillers juridiques.

## 6. ADMINISTRATION

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2022	2021
<b>Administration</b>	<b>5 053</b>	<b>5 084</b>
<b>Amortissements</b>	<b>1,027</b>	<b>1,118</b>
<b>Heritage</b>	<b>783</b>	<b>696</b>
<b>Total de l'administration</b>	<b>6 863</b>	<b>6 898</b>

Cette section comprend les dépenses de nos départements administratifs tels que la finance, les ressources humaines, ainsi que les frais de personnel qui y sont associés. Les dépenses telles que les frais d'Audit, de location, de téléphonie, de transport et de traduction sont toutes incluses ici.

La poursuite de la rationalisation de nos dépenses administratives a permis d'aligner le total pour 2022 sur celui de l'année précédente.

## 7. PRODUITS FINANCIERS

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2022	2021
<b>Change</b>	<b>534</b>	<b>288</b>
<b>Intérêts</b>	<b>56</b>	<b>309</b>
<b>Produits financiers</b>	<b>590</b>	<b>597</b>

Cela inclut nos produits financiers au cours de l'année, principalement liés aux impacts multidevises de nos activités commerciales.



## 8. CHARGES FINANCIÈRES

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2022	2021
<b>Change</b>	<b>734</b>	<b>235</b>
<b>Frais bancaires</b>	<b>144</b>	<b>112</b>
<b>Frais d'intérêts</b>	<b>121</b>	<b>633</b>
<b>Obligations en matière d'avantages postérieurs à l'emploi</b>	<b>22</b>	<b>7</b>
<b>Charges financières</b>	<b>1 022</b>	<b>987</b>

Cela comprend les frais financiers et bancaires encourus au cours de l'année.



## Notes sur le bilan consolidé

### 9. TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2022	2021
<b>Influence significative</b>		
Valeur comptable au 1 <sup>er</sup> janvier	472	531
Affectation du résultat	127	-59
<b>Titres mis en équivalence au 31 décembre</b>	<b>600</b>	<b>472</b>

Les titres mis en équivalence sont liés à World Athletics Productions Ltd, partiellement détenue par World Athletics (50 %).

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	World Athletics Productions Ltd	
	2022	2021
Actif à court terme	2 220	7 187
Passif à court terme	1 488	6 701
Chiffre d'affaires	14 238	2 422
Profit/(pertes)	255	-118

En outre, World Athletics détient une participation de 6 % dans Nitro Athletics Australia, qui est valorisée à zéro.



## 10. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles détenues par World Athletics détaillées ci-dessous concernent principalement des locaux et bureaux loués.

Les immobilisations corporelles se répartissent comme suit :

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	<b>Mobilier et matériel de bureau</b>	<b>Matériel informatique</b>	<b>Agencements</b>	<b>Véhicules</b>	<b>Droit d'utilisation d'un bien</b>	<b>Total</b>
<b>Coût</b>						
<b>Solde au 31 décembre 2021</b>	<b>630</b>	<b>2 204</b>	<b>4 555</b>	<b>82</b>	<b>4 059</b>	<b>11 530</b>
Augmentation	4	194	0	0	0	198
<b>Solde au 31 décembre 2022</b>	<b>634</b>	<b>2 398</b>	<b>4 555</b>	<b>82</b>	<b>4 059</b>	<b>11 728</b>
<b>Amortissements cumulés</b>						
<b>Solde au 31 décembre 2021</b>	<b>381</b>	<b>1 619</b>	<b>2 368</b>	<b>82</b>	<b>1 755</b>	<b>6 206</b>
Amortissements	62	229	339	0	263	893
<b>Solde au 31 décembre 2022</b>	<b>443</b>	<b>1 848</b>	<b>2 708</b>	<b>82</b>	<b>2 018</b>	<b>7 100</b>
<b>Valeur comptable nette</b>						
Au 31 décembre 2021	248	585	2 187	0	2 304	5 324
<b>Au 31 décembre 2022</b>	<b>190</b>	<b>549</b>	<b>1 848</b>	<b>0</b>	<b>2 041</b>	<b>4 628</b>



## 11. CRÉANCES COMMERCIALES ET AUTRES CRÉANCES

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2022			2021
	Brut	Provision	Net	Net
<b>Créances commerciales</b>	1 073	232	841	<b>373</b>
<b>Créances commerciales</b>	<b>1 073</b>	<b>232</b>	<b>841</b>	<b>373</b>

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2022			2021
	Brut	Provision	Net	Net
<b>Créances sur les directeurs</b>	22		22	<b>3</b>
<b>Autres créances</b>	9 278	715	8 564	<b>21 641</b>
<b>Autres créances et actifs circulants</b>	<b>9 300</b>	<b>715</b>	<b>8 585</b>	<b>21 644</b>
<b>Paiements d'avance</b>	141		141	<b>86</b>
<b>Créances fiscales (TVA)</b>	461		461	<b>419</b>
<b>Paiements d'avance et créances fiscales</b>	<b>602</b>	<b>0</b>	<b>602</b>	<b>505</b>

Les créances commerciales et autres créances qui ne sont pas encore échues ne sont pas considérées comme dépréciées. Les principales raisons de la baisse des autres créances à la fin de l'année 2022 sont les suivantes : une créance sur Dentsu pour la participation aux bénéfices payables à World Athletics pour 2020-2021 et le dernier versement par le CIO du Dividende olympique inclus dans le bilan de 2021. Ces montants ont donc été perçus en 2022. Les autres créances pour 2022 sont principalement constituées de 50 % de la participation aux bénéfices de Dentsu payable à World Athletics pour le cycle 2022-2023.

Les provisions pour créances douteuses se sont élevées à 715 000 USD en 2022, sans variation par rapport à 2021.

## 12. TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

La trésorerie et les équivalents de trésorerie se répartissent comme suit :

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2022	2021
Dollars américains	43 824	52 988
Autres devises	2 216	589
<b>Comptes de dépôt et comptes courants</b>	<b>46 040</b>	<b>53 577</b>
Dollars américains	1	1
Autres devises	10	11
<b>Caisse</b>	<b>11</b>	<b>12</b>
<b>Total de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>46 051</b>	<b>53 589</b>



Au 31 décembre 2022, ce poste comprenait des liquidités en banque d'un montant de 46 051 000 USD. Il n'y a aucun placement à court terme.

## 13. CAPITAUX PROPRES

La variation des capitaux propres de 2021 à 2022 est due à la perte de 17 384 000 USD sur l'année.

## 14. AVANTAGES POSTÉRIEURS À L'EMPLOI ET OBLIGATIONS SIMILAIRES

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	Obligations en matière d'avantages postérieurs à l'emploi
<b>Solde au 31 décembre 2021</b>	<b>769</b>
Coûts opérationnels	-35
Charges financières	22
Autres charges globales	-161
<b>Solde au 31 décembre 2022</b>	<b>595</b>

L'obligation de retraite n'est pas financée et par conséquent, aucun actif de retraite n'est détenu par World Athletics. En outre, les variations des principales hypothèses actuarielles ont été considérées comme non significatives dans le contexte des états financiers consolidés. Le principal impact de la diminution est lié à la forte augmentation des taux d'actualisation (2021 : 0,95 % et 2022 : 3,77 %).

Les principales hypothèses actuarielles étaient les suivantes :

- Les hypothèses concernant la mortalité future sont établies sur la base de conseils actuariels, conformément aux statistiques publiées et à l'expérience acquise dans la région (table de mortalité 2015-2017 de l'INSEE). Ces hypothèses s'accompagnent d'un départ à la retraite à l'âge de 62 ans pour les employés et 63 ans pour la direction.
- Probabilité de départ avant l'âge de la retraite pour les employés actuels.
- Taux d'actualisation de 3,77 % et taux d'augmentation des salaires de 5,55 % pour le calcul de l'indemnité de départ à la retraite au 31 décembre 2022.

## 15. PASSIFS FINANCIERS À COURT ET À LONG TERME

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2022	2021
Passifs financiers à court terme	232	253
Passifs financiers à long terme	2 294	2 511
<b>Total des dettes de location</b>	<b>2 525</b>	<b>2 763</b>

Le solde des passifs financiers comme indiqué ci-dessus est composé des dettes de location conformément à l'IFRS 16. Sur le total à payer de 2 525 000 USD, le montant dû dans les 12 prochains



mois est de 232 000 USD, le montant dû entre 1 et 5 ans est de 785 000 USD et le montant dû au-delà de 5 ans est de 1 509 000 USD.

## 16. DETTES

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2022	2021
<b>Dettes</b>	<b>3 939</b>	<b>4 235</b>
<b>Total Dettes</b>	<b>3 939</b>	<b>4 235</b>

Les dettes commerciales comprennent les cotisations pour les dépenses de fonctionnement régulières encourues par l'Association. Ce montant concerne principalement les dépenses pour 2022 qui ont été payées après la date limite du 31 décembre 2022.



## 17. AUTRES DETTES ET CHARGES À PAYER

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2022	2021
Dettes envers les directeurs	108	138
Autres dettes	7 203	6 108
Charges à payer	1 179	1 077
Dettes fiscales	0	0
<b>Autres dettes et charges à payer</b>	<b>8 489</b>	<b>7 323</b>

Les autres dettes au 31 décembre 2022 comprennent principalement les dépenses liées aux subventions pas encore versées à nos Associations continentales et à nos Fédérations membres, des primes dues pour les événements de 2022 et des garanties de candidature reçues des hôtes de nos futurs événements de la Série mondiale. Toutes ces dépenses seront soldées au cours de l'année 2023.

Les charges à payer au 31 décembre 2022 comprennent les montants dus pour les congés non payés du personnel et les cotisations sociales correspondantes. Pas de variation majeure par rapport à 2021.

## 18. PRODUITS DIFFÉRÉS

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2022	2021
Produits différés courants	2 370	4 655
Produits différés non courants	250	1 935
<b>Produits différés</b>	<b>2 620</b>	<b>6 590</b>

Les montants des produits différés courants comprennent 1 705 000 USD provenant des droits de télévision et des contrats de sponsoring, et 670 000 USD liés aux futurs événements de World Athletics qui auront lieu en 2023.

Les produits différés à non courants sont constitués de 250 000 USD perçus à titre d'avances sur des événements qui se tiendront dans les années à venir.



## Informations complémentaires

### 19. GESTION DES RISQUES FINANCIERS

Les différents types de risques financiers et leurs impacts sont détaillés dans la note L du présent document.

### 20. ENGAGEMENTS SUPPLÉMENTAIRES, PASSIFS ÉVENTUELS ET ÉVÉNEMENTS HORS BILAN

Suite à un accord de prêt signé avec Diamond League AG (« DLAG ») en octobre 2021, World Athletics a accepté de consentir à DLAG un prêt de 2 millions USD payable en deux versements au 31 mars 2023 et au 31 mars 2024. Le prêt sera intégralement remboursé à World Athletics à la fin du mois de juin 2025. Le premier versement de ce prêt a été effectué en mars 2023. Hormis cela, il n'y a pas d'engagements, de passifs éventuels et d'événements hors bilan dont la direction a connaissance et qui doivent être présentés séparément.

### 21. ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS AU BILAN

Un examen a été entrepris par la direction pour évaluer toute conséquence sur les états financiers découlant du conflit entre la Russie et l'Ukraine ou des sanctions imposées à la Russie. Il a été conclu qu'il n'existe aucun impact significatif sur les états financiers consolidés.

### 22. PARTIES LIÉES

Selon les normes IFRS, les personnes suivantes sont traitées comme des parties liées : Membres du Bureau exécutif, Membres du Conseil, Président, Directeur général, Diamond

League et World Athletics Productions Ltd. Le tableau ci-dessous comprend les montants versés aux parties liées au cours de l'année.

<i>en milliers de dollars américains (USD)</i>	2022	2021
<b>Bureau exécutif, Membres du Conseil, Président et Directeur général</b>	1 061	1 127
Salaires	994	1 031
Autres prestations (logement)	19	42
Autres prestations à long terme (retraite)	48	54

Les montants versés en 2022 à World Athletics Productions Ltd s'élevaient à 2 525 000 USD, principalement en raison du remboursement des salaires et des frais de bureau. Un accord de prêt de World Athletics à World Athletics Productions Ltd a été signé en 2018 pour un montant de 234 000 USD, une partie a été remboursée sur l'exercice 2022 pour 117 000 USD.



Le montant versé à Diamond League en 2022 s'élevait à 2 659 000 USD, principalement pour couvrir les coûts liés à l'organisation des meetings de la Ligue de diamant organisés durant l'exercice. Au 31 décembre 2022, le montant dû à Diamond League était de 0 USD.

En 2022, World Athletics a enregistré un montant de 158 000 USD à payer à Complete Leisure Group, pour les services et l'espace de travail d'un assistant-exécutif du président pendant le temps passé à Londres dans le cadre des affaires de World Athletics, fourni au prix coûtant conformément à un accord de détachement.

A

---

B

---

POLITIQUE DE  
RÉMUNÉRATION  
2022



Fonction au sein de World Athletics	Rémunération et frais
Bureau exécutif (honoraires de base pour tous les membres, y compris le Président et les Vice-présidents)	22 500 USD par an
Président de Comité du BE (honoraires supplémentaires)	2 500 USD par an
Président	250 000 USD par an (plus les honoraires de base au titre du BE ci-dessus)
Conseil (tous les membres, y compris les membres du Bureau exécutif)	Indemnité journalière de 300 USD, plus une indemnité annuelle de 6 000 USD  Voyage, repas et hébergement pris en charge par World Athletics (voyage basé sur le tarif aérien en classe affaires plus une indemnité journalière pour chaque jour de voyage [12 heures])
Conseil (Présidents continentaux)	Indemnité journalière de 300 USD, plus une indemnité annuelle de 3 000 USD et : <ul style="list-style-type: none"><li>• 12 000 USD par an (si la personne habite dans la même ville que le siège de l'Association continentale)</li><li>• 18 000 USD par an (si la personne n'habite pas dans la même ville que le siège de l'Association continentale)</li></ul>
Premier vice-président	1 000 USD par réunion du BE présidée (en cas d'absence du président)
Commissions (pour les membres autres que les membres du Conseil)	Indemnité journalière de 50 USD  Voyage, repas et hébergement couverts
Groupes de travail et Panels (pour les membres autres que les membres du Conseil)	Indemnité journalière de 50 USD  Voyage, repas et hébergement couverts
Membres du Bureau de l'Unité d'intégrité de l'athlétisme (UIA)  (membres indépendants et honoraires supplémentaires pour les membres du Conseil)	15 000 USD par an



Fonction au sein de World Athletics	Rémunération et frais
Président du Bureau de l'UIA	25 000 USD par an
Membres du Panel de vérification d'éligibilité	25 000 USD par an
Président du Panel de vérification d'éligibilité	50 000 USD par an
Membres du Tribunal disciplinaire	Taux fixe pour chaque dossier, plus les frais associés
Président du Tribunal disciplinaire	33 000 USD d'honoraires annuels



©World Athletics 2023

6-8, Quai Antoine 1er, BP 359

MC 98007 Monaco Cedex